

Chiffre d'affaires au 31 mars 2021

- Chiffre d'affaires consolidé au 31 mars 2021 à 707 millions d'euros, en hausse de +22,1% à périmètre et change constants
- Solide progression de l'activité sur l'ensemble des zones
- Une situation sanitaire toujours préoccupante, dont les conséquences sur l'activité restent limitées par rapport au premier trimestre 2020

Chiffre d'affaires consolidé (En millions d'euros)	31 mars 2021	31 mars 2020	Variations (publiée)	Variations (à périmètre et taux de change constants)
France	255	211	+21,0%	+20,7%
Europe (hors France)	87	86	+0,5%	+2,6%
Amériques	142	134	+6,3%	+22,8%
Asie	100	81	+24,0%	+37,4%
Méditerranée	43	33	+30,0%	+61,3%
Afrique	80	71	+13,0%	+13,4%
Total	707	615	+14,9%	+22,1%

Dans le cadre de cette publication, Guy Sidos, Président-Directeur Général a déclaré : « La performance du groupe Vicat sur les 3 premiers mois de l'année 2021 reflète le dynamisme de ses marchés et démontre une nouvelle fois la pertinence de sa stratégie commerciale et de son portefeuille géographique. Dans un contexte sanitaire toujours préoccupant, les mesures mises en place par le Groupe dès le premier semestre 2020 lui ont permis de saisir les opportunités de croissance sur ses marchés et de tirer parti des mesures gouvernementales de relance de l'activité économique et du secteur de la construction en particulier. Enfin, le Groupe a bénéficié au cours de ce premier trimestre d'une base de comparaison favorable, notamment en France, en Inde et en Italie.

Dans ce contexte, le Groupe poursuit ses efforts technologiques et financiers pour accélérer sa transition écologique et numérique ».

Avertissements :

- *Dans ce communiqué, et sauf indication contraire, toutes les variations sont exprimées sur une base annuelle (2021/2020), et à périmètre et taux de change constants.*
- *Les indicateurs alternatifs de performance (IAP), tels que les notions de « périmètre et change constants », de « chiffre d'affaires opérationnel », « d'EBITDA », « d'EBIT », « d'endettement net », de « gearing » ou encore de « leverage », font l'objet d'une définition accessible dans ce communiqué de presse en page d'annexe.*
- *Ce communiqué de presse peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, tels que décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site Internet (www.vicat.fr). Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.*

Des informations plus complètes sur Vicat sont disponibles sur son site Internet www.vicat.fr.

Sur ce premier trimestre 2021, le chiffre d'affaires consolidé du Groupe Vicat atteint 707 millions d'euros, en progression de +14,9% en base publiée et de +22,1% à périmètre et change constants par rapport à la même période de 2020. Cette variation en base publiée tient compte :

- d'un effet change négatif de -7,4%, compte tenu de l'appréciation de l'euro par rapport à l'ensemble des autres monnaies auxquelles le Groupe est exposé ;
- et d'une croissance organique de +22,1%.

Il est important de noter que :

- compte-tenu de la saisonnalité des activités du Groupe, la performance enregistrée au premier trimestre ne peut être considérée comme représentative de la performance que le Groupe est susceptible d'enregistrer sur l'ensemble de l'exercice ;
- le Groupe a bénéficié sur ce premier trimestre d'une base de comparaison particulièrement favorable compte tenu de l'impact de la situation sanitaire et des mesures gouvernementales prises pour y faire face au cours du mois de mars 2020, et plus généralement sur le premier semestre 2020, notamment en France, en Inde et en Italie ;
- la performance enregistrée au cours de ce premier trimestre est non seulement supérieure à celle enregistrée sur la même période en 2020, mais aussi à celle du premier trimestre 2019, sur l'ensemble des zones.

Par activité, le chiffre d'affaires opérationnel affiche les progressions suivantes :

- l'activité Ciment progresse de +15,1% en base publiée et de +24,4% à périmètre et change constants ;
- l'activité Béton & Granulats est en hausse de +10,6% en base publiée et de +16,6% à périmètre et change constants ;
- et enfin, l'activité Autres Produits & Services s'améliore de +22,5% en base publiée et de +24,4% à périmètre et change constants.

1. Chiffre d'affaires consolidé au 31 mars 2021 par zones géographiques

1.1. France

(En millions d'euros)	31 mars 2021	31 mars 2020	Variations (publiée)	Variations (à périmètre et taux de change constants)
Chiffre d'affaires	255	211	+21,0%	+20,7%

Sur les trois premiers mois de l'année, en ligne avec la tendance observée en fin d'année 2020, la performance du Groupe en France progresse en dépit de la situation sanitaire. Ce trimestre a par ailleurs bénéficié d'une base de comparaison favorable compte tenu du très fort ralentissement de l'activité observé à la fin du premier trimestre 2020, affectée par les mesures gouvernementales prises au début du premier confinement.

- Dans l'activité *Ciment*, le chiffre d'affaires opérationnel est en hausse de +16,3% à périmètre constant sur l'ensemble de la période compte tenu de la base de comparaison favorable que constitue le premier trimestre 2020 et d'un environnement sectoriel favorable sur les marchés du Groupe. Ces éléments ont permis de compenser l'impact d'une météorologie plus défavorable et d'un jour ouvré en moins par rapport à la même période en 2020. Cette progression des volumes s'est accompagnée d'une augmentation des prix de vente sur le marché domestique.
- Le chiffre d'affaires opérationnel de l'activité *Béton & Granulats* est en hausse de +21,9% à périmètre constant (+22,6% en base publiée). Cette évolution résulte d'une augmentation des volumes vendus dans le béton et dans les granulats. Les prix de vente sont en progression dans les granulats et stables dans le béton.
- Dans l'activité *Autres Produits & Services*, le chiffre d'affaires opérationnel est en progression de +24,1% à périmètre constant sur la période.

1.2 Europe (hors France)

(En millions d'euros)	31 mars 2021	31 mars 2020	Variations (publiée)	Variations (à périmètre et taux de change constants)
Chiffre d'affaires	87	86	+0,5%	+2,6%

L'activité en Europe (hors France) agrège des performances contrastées entre la Suisse et l'Italie. Ainsi, le marché Suisse qui n'a été que peu affecté par la pandémie au cours du premier trimestre 2020, progresse légèrement au cours de ce premier trimestre. En revanche, l'Italie qui avait connu une situation sanitaire et macro-économique particulièrement difficile sur cette période en 2020, a bénéficié d'une base de comparaison très favorable.

En **Suisse**, le chiffre d'affaires consolidé du Groupe est en progression de +1,9% à périmètre et change constants (-0,3% en base publiée). Dans ce pays, l'activité s'est poursuivie normalement sans impact significatif de l'épidémie sur l'environnement sectoriel.

- Dans l'activité *Ciment*, le chiffre d'affaires opérationnel affiche une hausse de +4,4% à périmètre et change constants soutenu par une bonne tenue des marchés et des activités de valorisation des déchets. Les prix de vente sont en léger recul compte tenu d'un mix clients défavorable.
- Dans l'activité *Béton & Granulats*, le chiffre d'affaires opérationnel recule de -12,7% à périmètre et change constants en raison de conditions climatiques moins favorables qu'au premier trimestre 2020. Les prix de vente sont en revanche en progression sur ce premier trimestre.
- L'activité *Autres Produits et Services* enregistre un chiffre d'affaires consolidé en hausse de +18,3% à périmètre et change constants, sur un marché qui reste très compétitif.

En **Italie**, compte tenu de l'arrêt de l'activité pendant plusieurs jours au cours du premier trimestre 2020, le chiffre d'affaires consolidé progresse de +14,4% sur la période, bénéficiant de cette base de comparaison favorable.

1.3 Amériques

(En millions d'euros)	31 mars 2021	31 mars 2020	Variations (publiée)	Variations (à périmètre et taux de change constants)
Chiffre d'affaires	142	134	+6,3%	+22,8%

Aux États-Unis comme au Brésil, en dépit d'un environnement sanitaire qui reste préoccupant, tout particulièrement au Brésil, l'activité est restée bien orientée. L'accélération de la croissance observée au Brésil à compter du troisième trimestre 2020 s'est poursuivie sur ce premier trimestre 2021.

Aux **États-Unis**, l'environnement macro-économique et sectoriel est resté favorablement orienté sur ce premier trimestre. Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe affiche une progression de +12,6% à périmètre et change constants, à 107 millions d'euros.

- Dans l'activité *Ciment*, le chiffre d'affaires opérationnel progresse de +7,6% à périmètre et change constants au 31 mars 2021 grâce à une bonne tenue des marchés sur lesquels le Groupe opère et de prix de vente en progression sur la période. Il est à noter qu'une nouvelle hausse des prix est intervenue le 1^{er} avril 2021.
- Dans l'activité *Béton*, le chiffre d'affaires opérationnel affiche une croissance de +14,4% à périmètre et taux de change constants, soutenu par une bonne tenue des marchés, notamment dans la région du Sud-Est, et des prix moyens de vente, plus particulièrement en Californie.

Au Brésil, le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 35 millions d'euros en progression de +18,1% en base publiée, et de +58,5% à périmètre et change constants. La progression de l'activité se poursuit à un rythme élevé dans un marché dynamique en dépit d'une situation sanitaire qui reste très préoccupante. Dans ce contexte, la priorité du Groupe reste la sécurité de ses salariés, de ses fournisseurs et de ses clients.

- Dans l'activité *Ciment*, le chiffre d'affaires opérationnel enregistre une solide progression et s'établit à 29 millions d'euros, porté par une hausse de la demande et des prix de vente.

- Dans l'activité Béton et Granulats, en ligne avec la progression enregistrée dans l'activité Ciment, le chiffre d'affaires opérationnel s'élève à 10 millions d'euros. L'amélioration des conditions de marché s'est accompagnée d'une progression des prix de vente, tant dans le béton que dans les granulats.

1.4 Asie (Inde et Kazakhstan)

(En millions d'euros)	31 mars 2021	31 mars 2020	Variations (publiée)	Variations (à périmètre et taux de change constants)
Chiffre d'affaires	100	81	+24,0%	+37,4%

La zone Asie reste sensiblement affectée par la crise sanitaire impactant l'environnement macro-économique et sectoriel, mais de façon moins sensible qu'au premier trimestre 2020. Si la situation sectorielle en Inde est restée plus favorable au cours de ce trimestre qu'au cours de la même période en 2020, ces dernières semaines ont été marquées par une nouvelle vague pandémique particulièrement agressive. A ce stade, les mesures prises par le Gouvernement pour y faire face permettent au Groupe de poursuivre son activité sans contraintes industrielles et commerciales, contrairement à la situation du premier semestre 2020 qui avait exigé l'arrêt total des deux usines du Groupe pendant 30 jours. Dans ce contexte incertain, le Groupe reste focalisé sur la mise en place des mesures de protection de ses salariés, de ses fournisseurs et de ses clients.

A la lumière de ces éléments, et compte tenu de la base de comparaison favorable que constitue le premier trimestre 2020, l'activité en **Inde** est restée soutenue au cours de ce premier trimestre portée par un environnement de marché favorable. Ainsi, le Groupe a enregistré un chiffre d'affaires consolidé de 89 millions d'euros sur les trois premiers mois de l'année, en hausse de +41,7% à périmètre et taux de change constants, reflet d'un marché porté par la reprise des grands chantiers et l'amélioration des prix de vente.

Le **Kazakhstan** enregistre un chiffre d'affaires consolidé de 11 millions d'euros, en hausse de +12,1% à périmètre et change constants. Cette performance résulte d'une bonne tenue du marché domestique qui a permis de compenser la baisse des exportations. Compte tenu de ce mix géographique favorable et du dynamisme du marché domestique, les prix de vente sont en nette progression.

1.5 Méditerranée (Égypte et Turquie)

(En millions d'euros)	31 mars 2021	31 mars 2020	Variations (publiée)	Variations (à périmètre et taux de change constants)
Chiffre d'affaires	43	33	+30,0%	+61,3%

La zone Méditerranée est affectée par une situation macro-économique et sectorielle qui reste dégradée, même si elle est marquée par une amélioration progressive en Turquie. En Égypte, l'environnement sécuritaire et concurrentiel est resté difficile au cours de ce premier trimestre.

En **Turquie**, si l'environnement macro-économique et sectoriel reste toujours marqué par les conséquences de la dépréciation continue de la devise depuis août 2018 et par l'impact de la crise sanitaire, le marché de la construction poursuit néanmoins son redressement. Ainsi, le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 28 millions d'euros, en progression de +77,4% à périmètre et taux de change constants (+34,3% en base publiée). Compte tenu de la forte saisonnalité de l'activité dans cette région, il est important de noter que la progression de l'activité au premier trimestre ne peut être considérée comme représentative de la performance attendue sur l'ensemble de l'exercice.

- Dans l'activité *Ciment*, l'amélioration de la tendance observée depuis le troisième trimestre 2020 s'est poursuivie au cours de ce premier trimestre 2021, soutenue par ailleurs par une météorologie favorable. Ainsi, l'activité et les prix de vente affichent une progression par rapport au premier trimestre 2020. Sur ces bases le chiffre d'affaires opérationnel dans cette activité est en nette progression et s'élève à 21 millions d'euros.
- Le chiffre d'affaires opérationnel de l'activité *Béton & Granulats* s'établit à 13 millions d'euros, bénéficiant au cours de ce trimestre de la poursuite de l'amélioration des conditions de marché et d'une météorologie favorable rendant possible une hausse des prix de vente.

En **Égypte**, le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 15 millions d'euros, en hausse de +33,5% à périmètre et taux de change constants (+22,8% en base publiée). La croissance de l'activité observée lors du dernier trimestre 2020 s'est poursuivie en ce début d'année, soutenue par un marché en progression. Il est à noter qu'une augmentation des prix de vente a été initiée en fin de période, leur niveau restant néanmoins inférieur à celui du premier trimestre 2020.

1.6 Afrique

(En millions d'euros)	31 mars 2021	31 mars 2020	Variations (publiée)	Variations (à périmètre et taux de change constants)
Chiffre d'affaires	80	71	+13,0%	+13,4%

Sur la zone Afrique, le Groupe bénéficie toujours d'un environnement sectoriel favorable, en dépit de la crise sanitaire, de l'amélioration des performances de son usine de Rufisque, et de la montée en puissance de son nouveau broyeur au Mali.

- *Dans l'activité Ciment*, le chiffre d'affaires opérationnel de la zone Afrique progresse de +15,9% à périmètre et change constants s'appuyant sur le dynamisme du marché ouest-africain, notamment au Sénégal, ainsi que sur la montée en puissance du nouveau broyeur au Mali. Les prix de vente nets au Sénégal sont en retrait par rapport au premier trimestre 2020 compte tenu de la mise en place de la nouvelle taxe sur le Ciment depuis le mois de mai 2020.
- Au Sénégal, *l'activité Granulats* affiche un chiffre d'affaires consolidé de 7,4 millions d'euros, en hausse de +4,2% à périmètre et change constants sur la période, porté par la reprise progressive des grands chantiers d'État.

2. Évolution de la situation financière au 31 mars 2021

Le dynamisme de l'activité sur les différents marchés, l'orientation favorables des prix de vente et une poursuite de l'attention à la maîtrise des coûts ont permis une forte progression de la rentabilité opérationnelle sur le premier trimestre. Pour rappel, compte tenu du caractère saisonnier de l'activité, le premier trimestre n'est pas représentatif des tendances annuelles.

Au 31 mars 2021, les capitaux propres du Groupe s'élèvent à 2 458 millions d'euros, contre 2 486 millions au 31 mars 2020.

La dette nette du Groupe ressort quant à elle à 1 270 millions d'euros, contre 1 394 millions au 31 mars 2020.

3. Perspectives 2021

En 2021, l'environnement macro-économique de chacun des pays dans lesquels le Groupe opère devrait toujours être affecté par la pandémie de la Covid-19 avec des impacts différents en fonction du contexte sanitaire et des réponses gouvernementales apportées pour y faire face.

Aujourd'hui, l'activité reste menée dans le cadre strict de procédures adaptées à la situation sanitaire qui prévaut dans chaque pays d'implantation du Groupe. Dans ce cadre il est important de préciser que :

- Les douze pays d'implantation du Groupe sont touchés, mais à des degrés différents, par l'épidémie du Covid-19 ;
- Les partages d'expérience entre pays permettent de mettre en œuvre les bons procédés et modes opératoires afin de répondre aux exigences de la situation dans chaque pays et de poursuivre l'activité dans les meilleures conditions ;
- Dans cet environnement, la volatilité de l'activité reste forte.

Par ailleurs, trois éléments prévisibles auront une incidence sur l'évolution des performances financières du Groupe et sur son cadencement au cours de l'année 2021 :

- Les évolutions défavorables des taux de changes observés en 2020 auront un impact négatif sur l'ensemble de l'exercice 2021. Le Groupe rappelle à ce titre que son risque de change est essentiellement un risque de conversion ;
- Les coûts de l'énergie sont attendus en hausse, avec un impact plus limité sur le premier

semestre, mais plus marqué sur le second semestre ;

- Enfin, le Groupe devrait bénéficier d'une base de comparaison favorable au premier semestre compte tenu de l'impact significatif de la pandémie au cours du premier semestre 2020, et plus particulièrement en France, en Inde et en Italie. A contrario, compte tenu du rebond et du rattrapage de l'activité observés sur ces pays au cours du troisième trimestre 2020, la comparaison devrait être défavorable sur le troisième trimestre en 2021.

En 2021, le Groupe poursuit ses efforts d'investissements, qui concerneront pour l'essentiel :

- La construction du nouveau four de Ragland aux Etats-Unis ;
- Des efforts sur ses outils de production en Inde afin d'augmenter marginalement leurs capacités, et des investissements dans de nouveaux terminaux afin d'élargir son marché et réduire ses coûts logistiques ;
- Et enfin, la montée en puissance de projets liés aux objectifs de réduction de son empreinte carbone.

Sur ces bases, les investissements industriels sont attendus en hausse par rapport à 2020 et devraient s'établir autour de 365 millions d'euros. Le Groupe se gardera la possibilité d'adapter ces projets d'investissements en fonction de l'évolution de ses marchés et de sa génération de cash-flows.

Concernant les évolutions attendues par pays, le Groupe souhaite apporter les éléments d'appréciations suivants, qui resteront néanmoins très dépendants de l'évolution de la crise sanitaire et de son impact sur chacun d'entre eux :

- En France, l'activité devrait rester bien orientée sur l'ensemble de l'exercice. Compte tenu de l'impact de la pandémie au cours du premier semestre 2020, la base de comparaison devrait être favorable sur cette première période de l'année. En revanche, le Groupe s'attend à une performance moins dynamique au cours du troisième trimestre compte tenu du très fort rebond enregistré sur cette période en 2020 ;
- En Suisse, les activités Ciment et Béton & Granulats devraient bénéficier d'un secteur de la construction porteur. L'activité dans la préfabrication devrait rester sous tension, avec néanmoins une reprise progressive dans l'activité Rail ;
- Aux Etats-Unis, l'activité devrait poursuivre sa croissance tant en termes de volumes que de prix de vente. La mise en place du plan de relance de l'économie tel que présenté par le nouveau gouvernement américain ne devrait se faire ressentir qu'en fin d'année, et de façon plus visible à partir de 2022 ;
- Au Brésil, l'environnement devrait rester favorable. Néanmoins, compte tenu de la base de comparaison élevée que constitue le second semestre 2020, le Groupe s'attend à une stabilisation graduelle de sa progression en 2021 ;
- En Inde, sous réserve de l'évolution actuelle de la pandémie, le Groupe devrait bénéficier en 2021 d'un marché attendu en croissance et d'une base de comparaison favorable. Dans ce contexte favorable, les prix, bien orientés au premier trimestre, pourront néanmoins rester volatils ;

- Au Kazakhstan, les performances atteintes au cours de l'exercice 2020 constituent une base de comparaison élevée dans un contexte de marché qui devrait néanmoins rester favorable, mais dans un environnement concurrentiel qui pourrait être plus tendu ;
- En Turquie, compte tenu de la stabilisation de l'environnement sectoriel et de l'amorce d'une reprise observée en 2020, la situation devrait poursuivre son amélioration progressive, en dépit de la faiblesse persistante de la devise.
- L'Égypte n'offre à ce stade que peu de visibilité sur l'évolution du marché de la construction qui restera lié à la mise en œuvre des décisions gouvernementales afin de rétablir un environnement de marché rationnel ;
- En Afrique de l'Ouest, l'activité devrait rester dynamique dans le Ciment. La base de comparaison sur les prix restera défavorable sur le premier semestre, mais devrait être compensée par la poursuite d'une amélioration des volumes vendus et des prix favorablement orientés sur le second semestre. L'activité Granulats au Sénégal devrait redémarrer progressivement après le fort ralentissement des chantiers publics d'infrastructures depuis mi 2019.

Compte tenu de l'ensemble de ces éléments, le Groupe s'attend à une solide progression de l'EBITDA sur le premier semestre et à une progression de son EBITDA à périmètre et change constants sur l'ensemble de l'exercice. Bien entendu, cette attente reste susceptible d'être modifiée au cours de l'exercice en fonction de l'évolution de la pandémie et de son impact sur l'environnement macro-économique et sectoriel des pays dans lesquels le Groupe opère.

Conférence téléphonique

Dans le cadre de la publication de son chiffre d'affaires au 31 mars 2021, le groupe Vicat organise une conférence téléphonique qui se tiendra en anglais le **6 mai 2021 à 15h00**, heure de Paris (14h00 heure de Londres et 09h00 heure de New York).

Pour participer en direct, composez l'un des numéros suivants :

France : 33 (0) 1 7037 7166
Royaume-Uni : +44 (0) 33 0551 0200
États-Unis : +1 212 999 6659

Une diffusion en direct et en audio de la conférence, accompagnée de la présentation, sera accessible à partir du site internet de Vicat ou en cliquant [ici](#).

Un enregistrement de cette conférence sera immédiatement disponible pour retransmission à partir du site internet de Vicat ou en cliquant [ici](#).

Prochaine publication :

Résultats du premier semestre 2021 le 29 juillet 2021 après clôture de la bourse.

Contacts Relations Investisseurs :

Stéphane Bisseuil :
Tél. + 33 1 58 86 86 05
stephane.bisseuil@vicat.fr

Contacts Presse :

Marie-Raphaelle Robinne
Tél. +33 (0)4 74 27 58 04
marie-raphaelle.robinne@vicat.fr

À propos du groupe Vicat

Le groupe Vicat emploie plus de 9 000 personnes et a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 2,805 milliards d'euros en 2020, provenant de ses activités de production de Ciment, de Béton & Granulats et Autres Produits & Services. Le Groupe est présent dans 12 pays : France, Suisse, Italie, États-Unis, Turquie, Égypte, Sénégal, Mali, Mauritanie, Kazakhstan, Inde et Brésil. Près de 64% de son chiffre d'affaires est réalisé à l'international. Le groupe Vicat, groupe familial, est l'héritier d'une tradition industrielle débutée en 1817 avec l'invention du ciment artificiel par Louis Vicat. Créé en 1853, le groupe Vicat exerce aujourd'hui 3 métiers principaux que sont le Ciment, le Béton Prêt à l'Emploi (BPE) et les Granulats, ainsi que des activités complémentaires à ces métiers de base.

À propos de la Fondation Louis Vicat

Créée en 2017 à l'occasion du bicentenaire de l'invention du ciment artificiel, la Fondation s'est donnée pour objectifs : la promotion de la culture scientifique et technique, la sauvegarde et la valorisation du patrimoine, l'éducation et la solidarité. A ce titre, la Fondation a mené en 2020 une série d'actions inclusives au profit des personnes en situation de handicap et éloignées de l'emploi. L'année 2021 sera l'année des Femmes.

Groupe Vicat – Information financière– Annexes

Définition des indicateurs alternatifs de performance "IAP" :

- Les données à **périmètre et change constants** permettent de déterminer l'évolution organique d'agrégats chiffrés entre deux périodes et de les comparer en neutralisant les impacts liés aux variations de taux de change et du périmètre de consolidation. Elles sont déterminées en appliquant aux chiffres de la période en cours, les taux de change et le périmètre de consolidation de la période antérieure.
- Le **chiffre d'affaires opérationnel** d'un secteur géographique (ou d'une activité) correspond au chiffre d'affaires réalisé par le secteur géographique en question (ou l'activité) sous déduction du chiffre d'affaires intra-secteur (ou intra-activité).
- **Valeur Ajoutée** : elle est égale à la valeur de la production diminuée des consommations intermédiaires.
- **Excédent Brut d'Exploitation** : il est égal à la valeur ajoutée, diminuée des charges de personnel, des impôts et taxes (hors impôts sur les résultats et impôts différés) et augmentée des subventions d'exploitation.
- **EBITDA** (Earning Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization) : il se calcule en sommant l'Excédent Brut d'Exploitation et les autres produits et charges ordinaires
- **EBIT** : (Earning Before Interest and Tax) : il se calcule en sommant l'EBITDA et les dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations ordinaires.
- **Capacité d'autofinancement** : elle est égale au résultat net avant prise en compte des charges nettes calculées sans impact sur la trésorerie (soit principalement les dotations nettes aux amortissements et provisions, les impôts différés, les résultats de cession et les variations de juste valeur).
- **Cash-flow libre** : il est égal aux flux nets opérationnels après déduction des investissements industriels nets de cessions.
- **L'endettement financier net** représente la dette financière brute (composée du solde des emprunts auprès d'investisseurs et des établissements de crédit, de la dette résiduelle sur contrats de location financement, du solde des autres emprunts et dettes financières hors options de vente et de la trésorerie passive), nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie, y inclus la réévaluation des dérivés de couverture et de la dette.
- **Le Gearing** est un ratio relatif à la structure financière correspondant à l'endettement net / capitaux propres consolidés.
- **Le Leverage** est un ratio relatif à la rentabilité correspondant à l'endettement net / EBITDA consolidé.

Chiffre d'affaires au 31 mars 2021 par activités

Activité Ciment

<i>En millions d'euros</i>	31 mars 2021	31 mars 2020	Variation (publiée)	Variation (à périmètre et taux de change constants)
Volume (kt)	6 535	5 290	+23,5%	
CA opérationnel	431	374	+15,1%	+24,4%
CA consolidé	374	319	+17,4%	+27,2%

Activité Béton & Granulats

<i>En millions d'euros</i>	31 mars 2021	31 mars 2020	Variation (publiée)	Variation (à périmètre et taux de change constants)
Volume Béton (en km ³)	2 232	1 874	+19,1%	
Volume Granulats (kt)	5 288	4 505	+17,4%	
CA opérationnel	258	233	+10,6%	+16,6%
CA consolidé	250	228	+9,8%	+15,5%

Activité Autres Produits & Services

<i>En millions d'euros</i>	31 mars 2021	31 mars 2020	Variation (publiée)	Variation (à périmètre et taux de change constants)
CA opérationnel	110	90	+22,5%	+24,4%
CA consolidé	82	69	+19,9%	+20,8%