

Bilan Social 2021



1) Emploi

p: 2 à 15

- 1.1 Effectifs
- 1.2 Embauches
- 1.3 Départs
- 1.4 Absentéisme

2) Rémunérations

p : 16 à 19

- 2.1 Rémunération
- 2.2 Hiérarchie des rémunérations
- 2.3 Coût des cotisations et prestations complémentaires
- 2.4 Participation
- 2.5 Budget des CE
- 2.6 Frais de personnel
- 2.7 Part de capital détenu par les salariés

3) Santé et sécurité au travail

p : 20 à 21

- 3.1 Accidents du travail et de trajet
- 3.2 CHSCT

4) Organisation du travail

p : 22

- 4.1 Temps partiel
- 4.2 Effectif travaillant en équipes alternantes par activité

5) Formation

p : 23 à 24

- 5.1 Pourcentage de la rémunération consacrée à la formation
- 5.2 Nombre de formations et d'heures de stages rémunérées
- 5.3 Nombre de stagiaires

6) Relations professionnelles

p : 25

- 6.1 Composition du CCE
- 6.2 Nombre de réunions
- 6.3 Accords signés

Faits marquants au cours des 3 derniers exercices :

01/01/2019 : Un département Contrôle de Gestion a été créé au sein de VFSS, avec la mobilité de 4 collaboratrices et collaborateurs VICAT au 01/01/2019.

01/10/2020 : Transfert du siège social de la Tour Manhattan vers l'Isle d'Abeau.

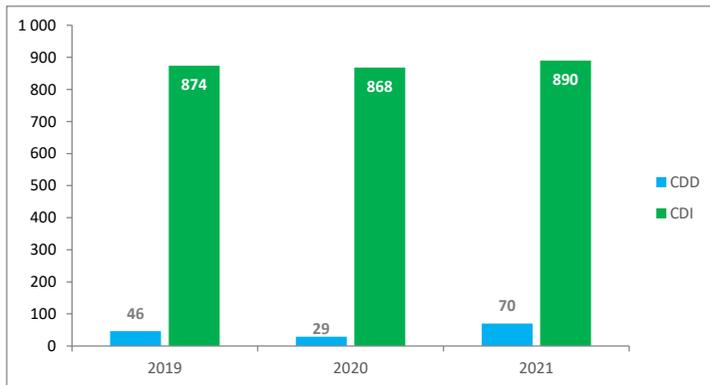
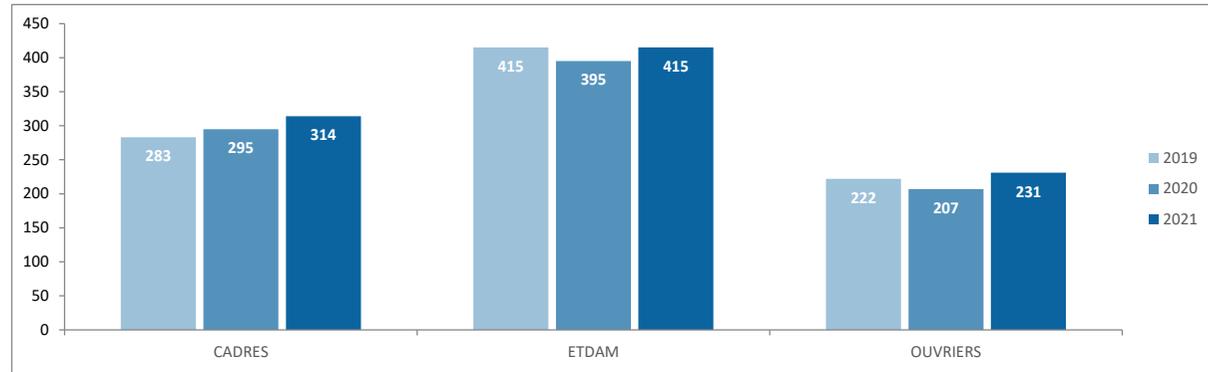
01/01/2021 : création de la société Circulère, entraînant la mobilité de 7 collaboratrices et collaborateurs VICAT (6 au 01/01/2021 et 1 au 01/09/2021)

1.1.1 - Effectif total



Effectif Total par CSP au 31 décembre

	2019	2020	2021
CADRES	283	295	314
ETDAM	415	395	415
OUVRIERS	222	207	231
TOTAL	920	897	960



Effectif Total par type de contrat au 31 décembre

	2019		2020		2021	
CDD	46	5,0%	29	3,2%	70	7,3%
CDI	874	95,0%	868	96,8%	890	92,7%
TOTAL	920	100,0%	897	100,0%	960	100,0%

Effectif Total RQTH au 31 décembre

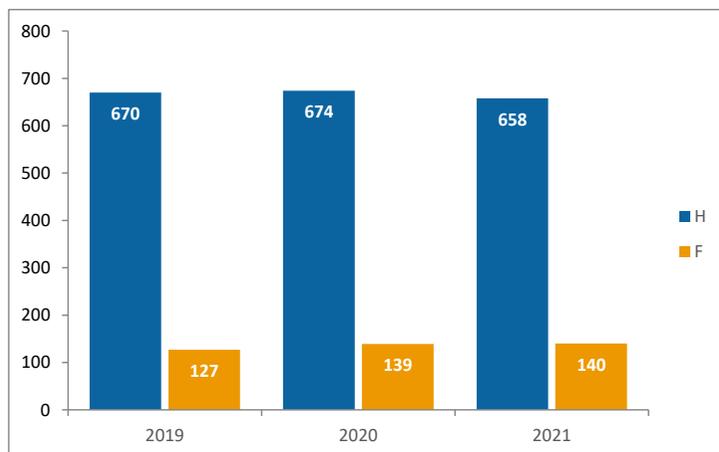
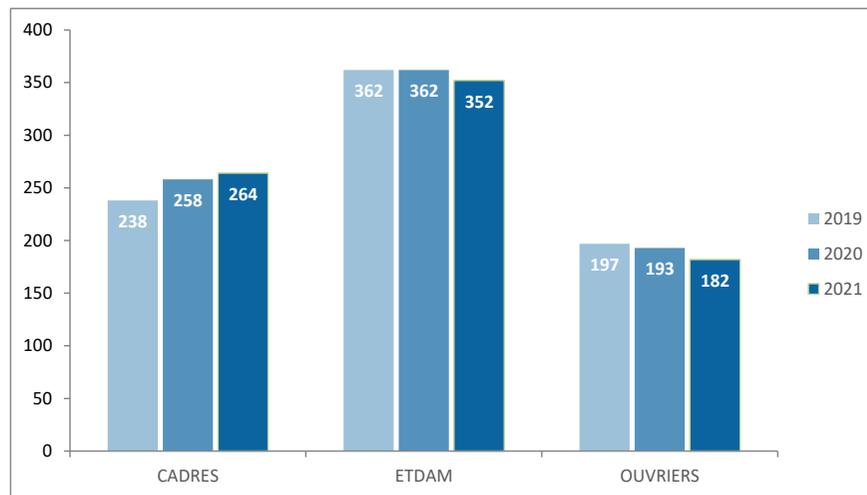
	2019	2020	2021
RQTH	20	19	23

1.1.2 - Effectif permanent



Effectif Permanent par CSP

	2019	2020	2021
CADRES	238	258	264
ETDAM	362	362	352
OUVRIERS	197	193	182
TOTAL	797	813	798



Effectif Permanent par Sexe

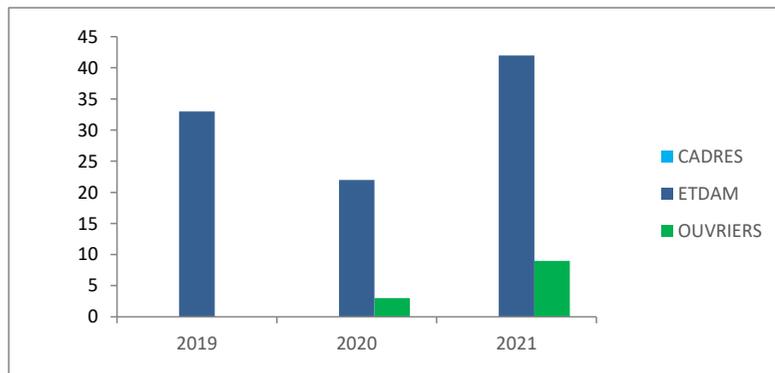
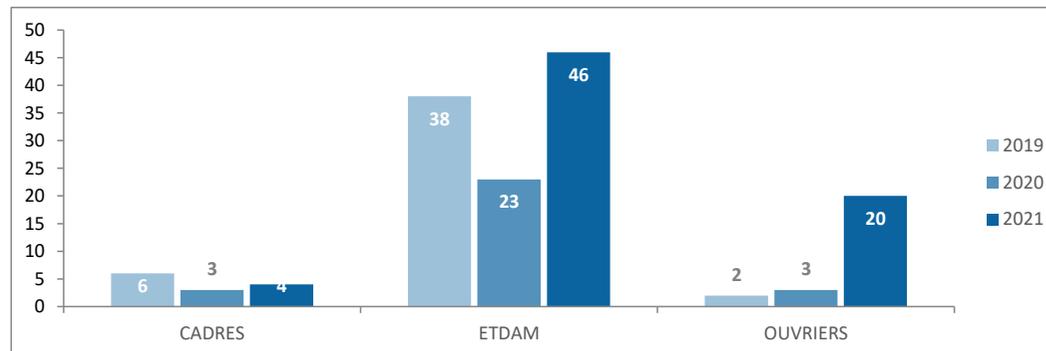
	2019		2020		2021	
H	670	84,1%	674	82,9%	658	82,5%
F	127	15,9%	139	17,1%	140	17,5%
TOTAL	797	100,0%	813	100,0%	798	100,0%

1.1.3 - Nombre de salariés CDD



Nombre de salariés titulaires d'un CDD par CSP au 31 décembre

	2019	2020	2021
CADRES	6	3	4
ETDAM	38	23	46
OUVRIERS	2	3	20
TOTAL	46	29	70



Dont alternants

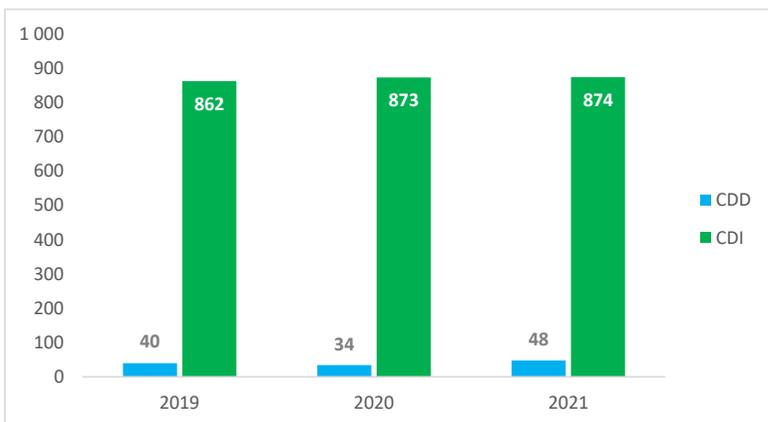
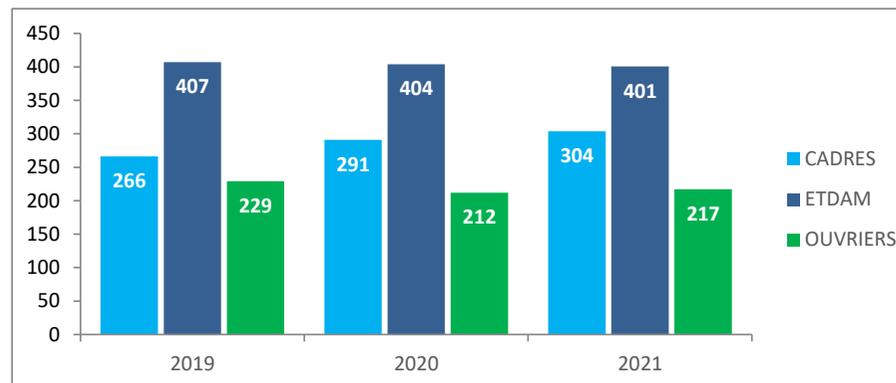
	2019	2020	2021
CADRES	0	0	0
ETDAM	33	22	42
OUVRIERS	0	3	9
TOTAL	33	25	51

1.1.4 - Effectif mensuel moyen



Effectif mensuel moyen par CSP

	2019	2020	2021
CADRES	266	291	304
ETDAM	407	404	401
OUVRIERS	229	212	217
TOTAL	902	907	922



Effectif mensuel moyen par type de contrat

	2019		2020		2021	
CDD	40	4,4%	34	3,7%	48	5,2%
CDI	862	95,6%	873	96,3%	874	94,8%
Total	902	100,0%	907	100,0%	922	100,0%

1.1.5 - Répartition par sexe



Répartition par sexe par CSP au 31 décembre

	2019		2020		2021	
	H	F	H	F	H	F
CADRES	197	86	204	91	210	104
ETDAM	335	80	321	74	328	87
OUVRIERS	216	6	202	5	223	8
TOTAL	748	172	727	170	761	199

Répartition par sexe par type de contrat au 31 décembre

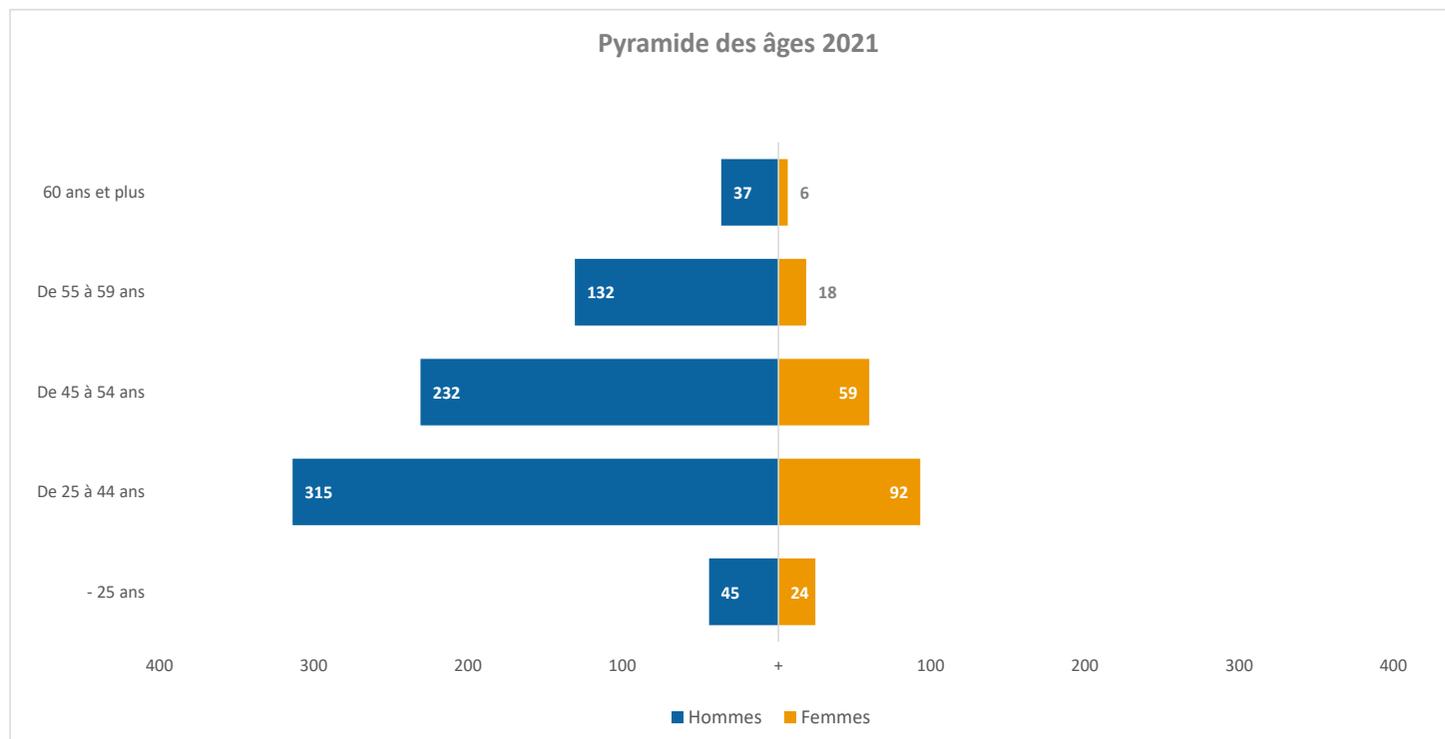
	2019		2020		2021	
	H	F	H	F	H	F
CDD	26	20	14	15	722	168
CDI	722	152	713	155	39	31
TOTAL	748	172	727	170	761	199

1.1.6 - Répartition par âge



Répartition par âge / sexe / CSP au 31 décembre

	2019							2020							2021						
	CADRES		ETDAM		OUVRIERS		Total	CADRES		ETDAM		OUVRIERS		Total	CADRES		ETDAM		OUVRIERS		Total
	H	F	H	F	H	F		H	F	H	F	H	F		H	F	H	F			
1 - Moins de 25 ans	4	3	26	18	14	1	66	2	4	17	12	8	0	43	5	3	23	18	17	3	69
2 - De 25 à 44 ans	78	41	124	26	100	3	372	83	48	118	29	96	3	377	88	59	122	31	105	2	407
3 - De 45 à 54 ans	69	33	120	23	58	2	305	71	31	117	21	56	2	298	64	33	107	23	61	3	291
4 - De 55 à 59 ans	30	7	55	9	35	0	136	29	6	56	10	33	0	134	34	6	67	12	31	0	150
5 - 60 ans et plus	16	2	10	4	9	0	41	19	2	13	2	9	0	45	19	3	9	3	9	0	43
TOTAL	197	86	335	80	216	6	920	204	91	321	74	202	5	897	210	104	328	87	223	8	960

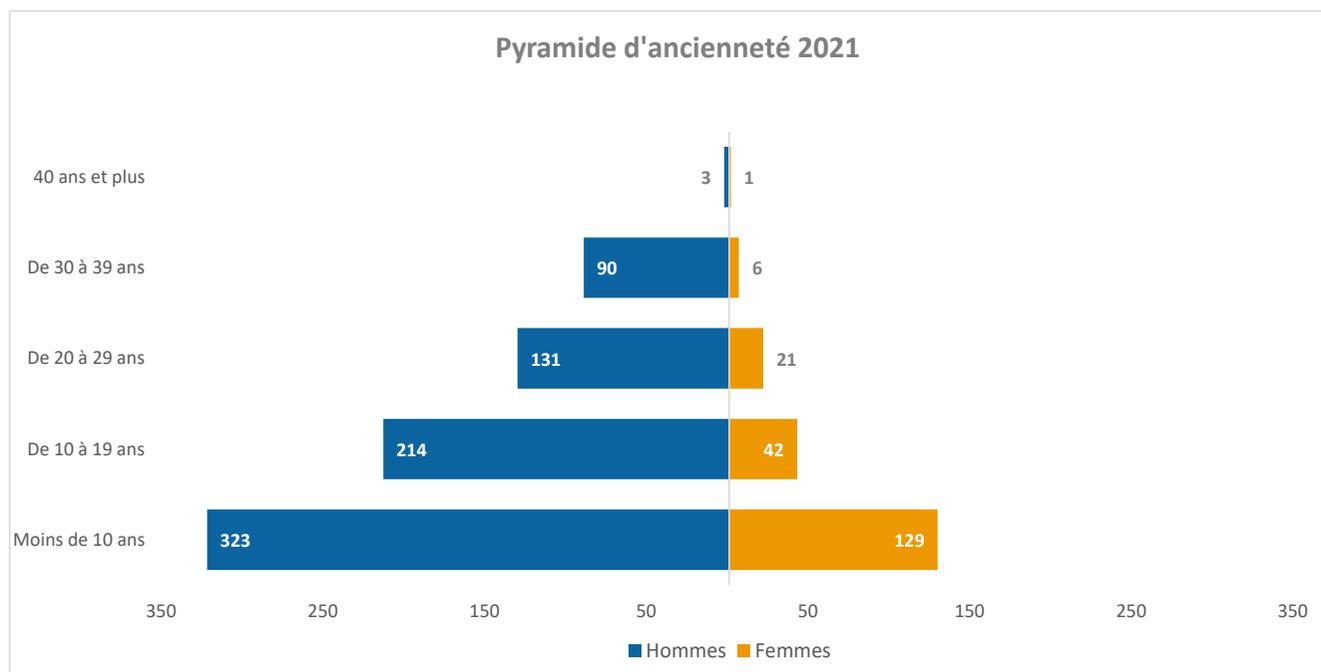


1.1.7 - Effectif selon l'ancienneté



Effectif selon ancienneté par CSP / sexe au 31 décembre

	2019							2020							2021						
	CADRES		ETDAM		OUVRIERS		Total	CADRES		ETDAM		OUVRIERS		Total	CADRES		ETDAM		OUVRIERS		Total
	H	F	H	F	H	F		H	F	H	F	H	F		H	F	H	F	H	F	
1 - Moins de 10 ans	108	48	85	45	95	6	387	115	51	75	40	87	5	373	120	67	86	54	117	8	452
2 - De 10 à 19 ans	58	30	129	18	78	0	313	55	31	116	18	71	0	291	53	25	103	17	58	0	256
3 - De 20 à 29 ans	18	5	69	11	23	0	126	21	7	67	10	23	0	128	27	10	78	11	26	0	152
4 - De 30 à 39 ans	13	3	49	5	19	0	89	12	2	62	4	19	0	99	9	2	59	4	22	0	96
5 - 40 ans et plus	0	0	3	1	1	0	5	1	0	1	2	2	0	6	1	0	2	1	0	0	4
TOTAL	197	86	335	80	216	6	920	204	91	321	74	202	5	897	210	104	328	87	223	8	960

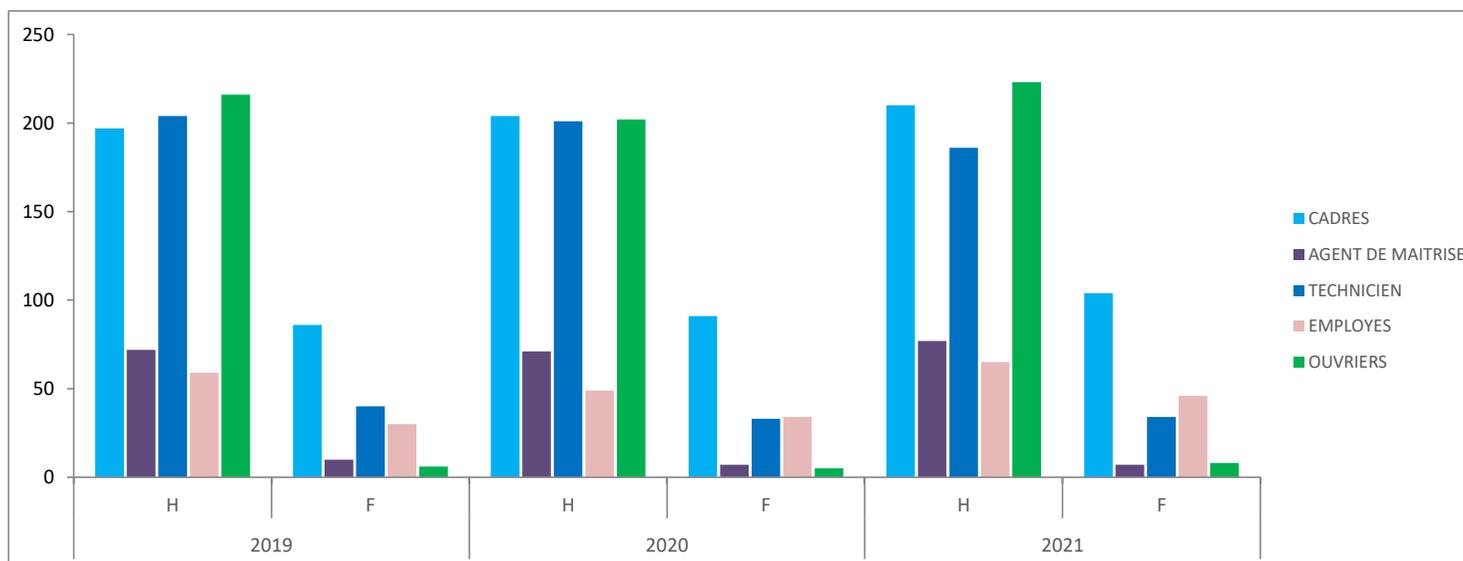


1.1.8 Effectif selon structure de qualification



Effectif selon une structure de qualification détaillée au 31 décembre

	2019			2020			2021		
	H	F	TOTAL	H	F	TOTAL	H	F	TOTAL
CADRES	197	86	283	204	91	295	210	104	314
AGENT DE MAITRISE	72	10	82	71	7	78	77	7	84
TECHNICIEN	204	40	244	201	33	234	186	34	220
EMPLOYES	59	30	89	49	34	83	65	46	111
OUVRIERS	216	6	222	202	5	207	223	8	231
TOTAL	748	172	920	727	170	897	761	199	960



1.1.9 Effectif selon la nationalité par CSP au 31 décembre

	2019				2020				2021			
	CADRES	ETDAM	OUVRIERS	TOTAL	CADRES	ETDAM	OUVRIERS	TOTAL	CADRES	ETDAM	OUVRIERS	TOTAL
ETRANGER	7	4	8	19	8	4	8	20	10	6	9	25
FRANCE	276	411	214	901	287	391	199	877	304	409	222	935
TOTAL	283	415	222	920	295	395	207	897	314	415	231	960

1.1.10 Travailleurs extérieurs

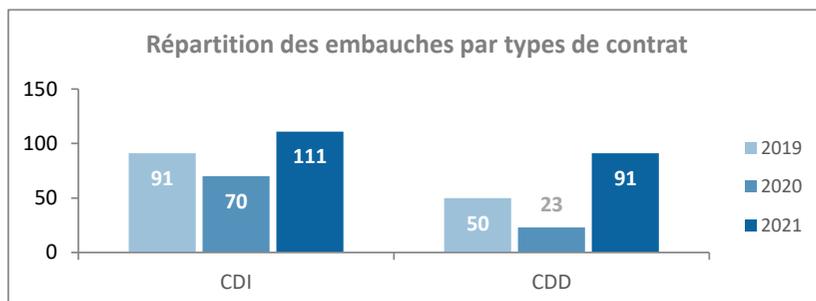
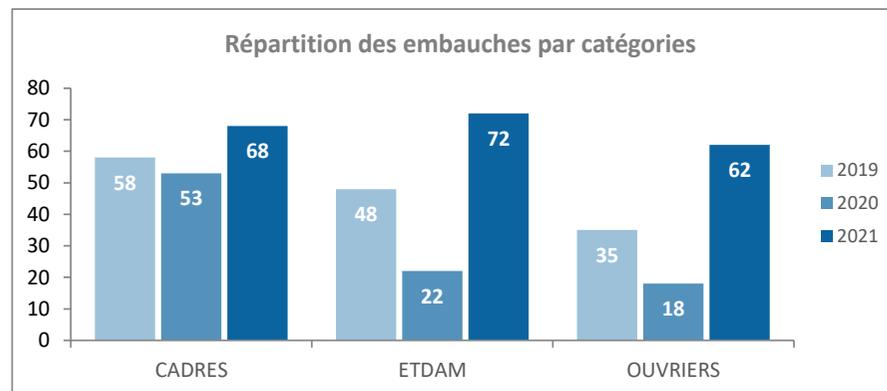
	2019	2020	2021
Nombre moyen de travailleurs extérieurs (en ETP)	27,84	32,14	42,79
Durée moyenne des contrats de travail temporaires (en semaines)	8,46	9,00	16,16

1.2.1 Nombre d'embauches



Nombre d'embauches par CSP / par sexe

	2019			2020			2021		
	H	F	Total	H	F	Total	H	F	Total
CADRES	38	20	58	32	21	53	37	31	68
ETDAM	26	22	48	10	12	22	39	33	72
OUVRIERS	26	9	35	18	0	18	53	9	62
TOTAL	90	51	141	60	33	93	129	73	202



	2019		2020		2021	
CDI	91	64,5%	70	75,3%	111	55,0%
CDD	50	35,5%	23	24,7%	91	45,0%
TOTAL	141	100,0%	93	100,0%	202	100,0%



Nombre d'embauches par CSP / Type de contrat / Sexe

		2019			2020			2021		
		H	F	Total	H	F	Total	H	F	Total
CADRES	CDI	33	15	48	28	17	45	31	25	56
	CDD	5	5	10	4	4	8	6	6	12
ETDAM	CDI	8	11	19	8	3	11	13	7	20
	CDD	18	11	29	2	9	11	26	26	52
OUVRIERS	CDI	19	5	24	14	0	14	35	0	35
	CDD	7	4	11	4	0	4	18	9	27
TOTAL		90	51	141	60	33	93	129	73	202



Nombre de salariés embauchés de moins de 26 ans

		2019			2020			2021		
		H	F	TOTAL	H	F	TOTAL	H	F	TOTAL
CADRES	CDI	1	1	2	1	3	4	5	7	12
	CDD	1	1	2	2	3	5	4	3	7
ETDAM	CDI	4	3	7	4	0	4	3	0	3
	CDD	12	11	23	2	9	11	18	19	37
OUVRIERS	CDI	8	0	8	2	0	2	10	0	10
	CDD	6	4	10	4	0	4	12	8	20
TOTAL		32	20	52	15	15	30	52	37	89

Nombre de salariés embauchés de plus de 55 ans

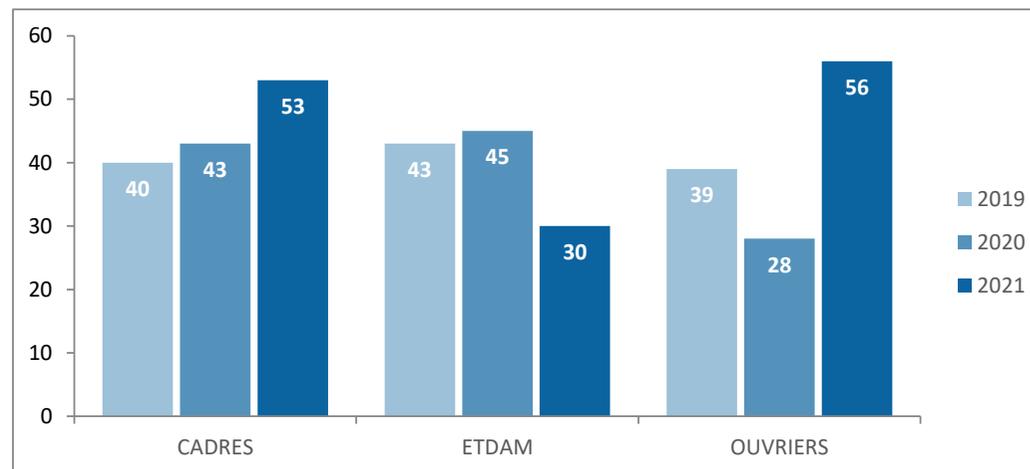
		2019			2020			2021		
		H	F	Total	H	F	Total	H	F	Total
CADRES	CDI	4	0	4	1	0	1	4	1	5
	CDD	1	0	1	0	0	0	1	0	1
ETDAM	CDI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	CDD	0	0	0	0	0	0	3	1	4
OUVRIERS	CDI	0	0	0	1	0	1	2	0	2
	CDD	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL		5	0	5	2	0	2	10	2	12

1.3.1 - Total des départs



Départs

	2019	2020	2021
CADRES	40	43	53
ETDAM	43	45	30
OUVRIERS	39	28	56
TOTAL	122	116	139



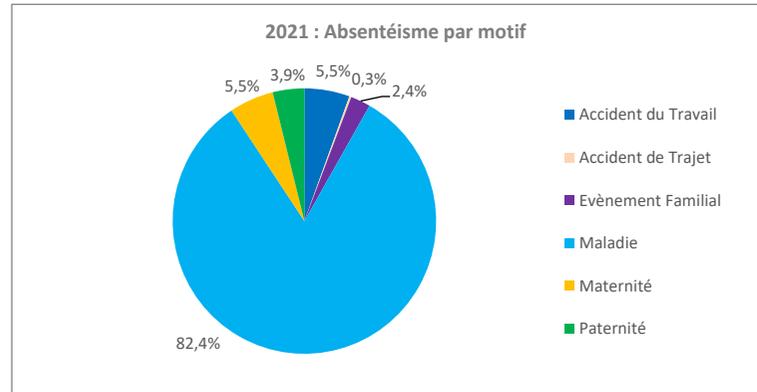
	2019			2020			2021		
	H	F	Total	H	F	Total	H	F	Total
Retraite et Pré-retraite	13	0	13	17	3	20	14	2	16
Licenciement	13	2	15	8	6	14	13	5	18
Rupture conventionnelle	2	2	4	8	3	11	6	3	9
Démissions	15	12	27	14	6	20	19	4	23
Mobilité Interne	8	2	10	9	0	9	11	4	15
Divers (fin de CDD - fin Apprentissage / Contrat Prof - fin période essai - décès)	31	22	53	25	17	42	32	26	58
TOTAL	82	40	122	81	35	116	95	44	139

1.4.1 Nombre de journées d'absence



Nombre de journées d'absence par motif

	2019		2020		2021	
	Nbre	%	Nbre	%	Nbre	%
Accident du Travail	2 124	24,0%	1 551	13,0%	481	5,5%
Accident de Trajet	118	1,3%	163	1,4%	22	0,3%
Evènement Familial	243	2,7%	186	1,6%	211	2,4%
Maladie	5 944	67,0%	9 583	80,4%	7 149	82,4%
Maternité	218	2,5%	233	2,0%	473	5,5%
Paternité	219	2,5%	209	1,8%	336	3,9%
TOTAL	8 866	100,0%	11 925	100,0%	8 672	100,0%

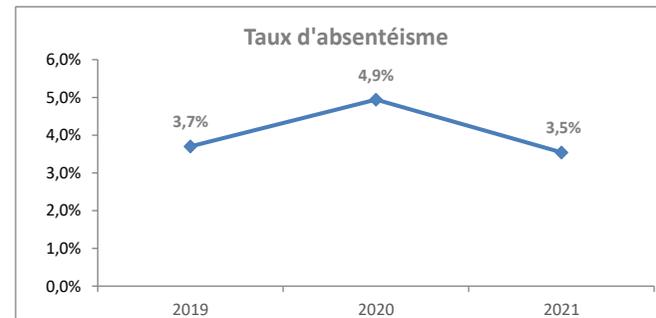


Nombre de journées d'absence par CSP

	2019		2020		2021	
	Nbre	%	Nbre	%	Nbre	%
CADRES	1 131	12,76%	1 127	9,45%	1 440	16,61%
ETDAM	2 782	31,38%	5 612	47,06%	3 789	43,69%
OUVRIERS	4 953	55,87%	5 186	43,49%	3 443	39,70%
TOTAL	8 866	100,0%	11 925	100,0%	8 672	100,0%

Taux d'absentéisme

	2019	2020	2021
CADRES	1,59%	1,45%	1,8%
ETDAM	2,58%	5,23%	3,6%
OUVRIERS	8,16%	9,26%	6,0%
Moyenne	3,7%	4,9%	3,5%

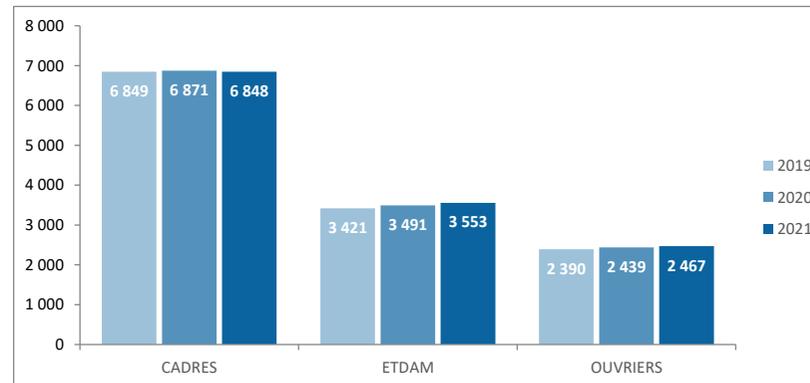


Rémunérations brutes totales annuelles

	2019	2020	2021
CADRES	21 861 138	23 991 962	28 887 188
ETDAM	16 705 986	16 925 772	13 089 857
OUVRIERS	6 567 615	6 205 744	6 155 320
TOTAL	45 134 739	47 123 478	48 132 364

Rémunérations mensuelles brutes moyennes

	2019	2020	2021
CADRES	6 849	6 871	6 848
ETDAM	3 421	3 491	3 553
OUVRIERS	2 390	2 439	2 467
Total	4 170	4 330	4 393



2.2.1 - Hiérarchie des Rémunérations



Montant global des 10 rémunérations les plus élevées

	2019	2020	2021
CADRES	2 661 501	2 842 309	3 133 420
ETDAM	706 949	704 669	723 730
OUVRIERS	446 370	426 960	433 637

Hiérarchie des 10 rémunérations les plus élevées

	2019			2020			2021		
	CADRE	ETDAM	OUVRIER	CADRE	ETDAM	OUVRIER	CADRE	ETDAM	OUVRIER
Hiérarchie des rémunérations	5,96	1,58	1,00	6,66	1,65	1,00	7,23	1,67	1,00

Hiérarchie de la moyenne des rémunérations

	2019			2020			2021		
	CADRE	ETDAM	OUVRIER	CADRE	ETDAM	OUVRIER	CADRE	ETDAM	OUVRIER
Ratio	2,87	1,43	1,00	2,82	1,43	1,00	2,78	1,44	1,00

2.3 - Coût des cotisations et prestations complémentaires

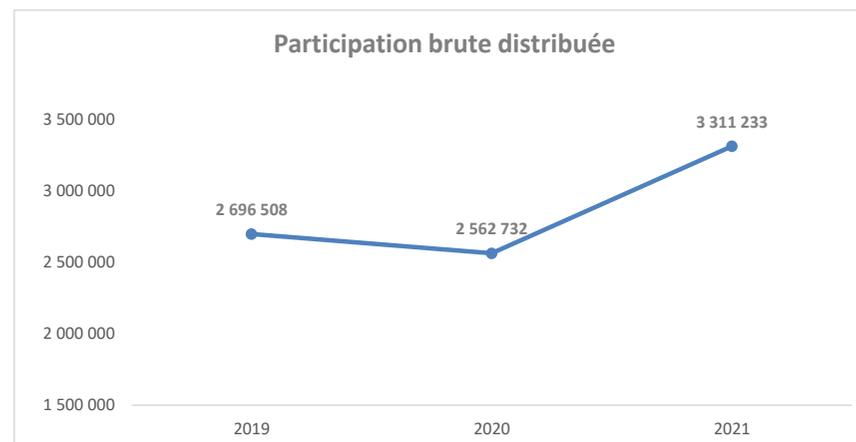
	2019	2020	2021
Cotisations prévoyance et frais de santé	866 564	918 949	943 601
Cotisations retraite complémentaire	4 705 327	5 039 367	4 751 634

2.4 - Participation

	2019	2020	2021
Réserve de Participation brute	2 696 508	2 562 732	3 311 233
Forfait Social	539 302	512 546	662 247
Total	3 235 810	3 075 278	3 973 480

2.5 - Budget des Comités d'Etablissement

	2019	2020	2021
Budget des Comités d'Etablissement	538 574	558 438	585 356



2.6 - Frais de Personnel

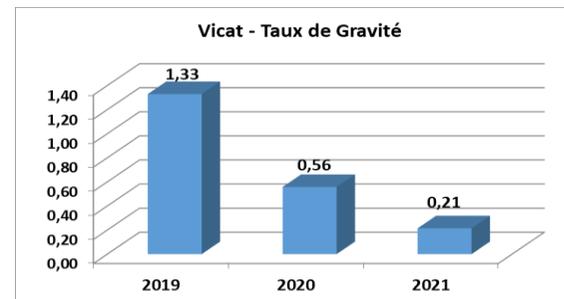
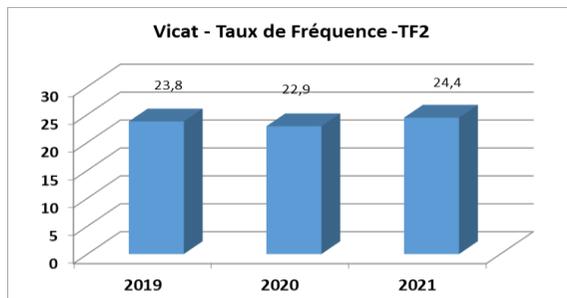
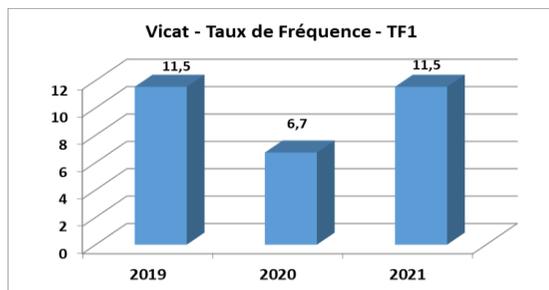
	2019	2020	2021
Frais de personnel	72 390 115	76 012 500	78 010 926
Valeur Ajoutée	266 412 826	263 788 700	287 519 754
Ratio	27,2%	28,8%	27,1%

2.7 - Part du capital détenue par les salariés au 31 décembre

	2019	2020	2021
Part du capital détenue par les salariés	1,04%	1,02%	1,01%

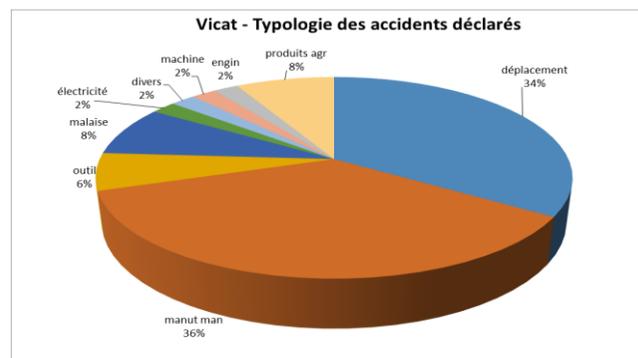
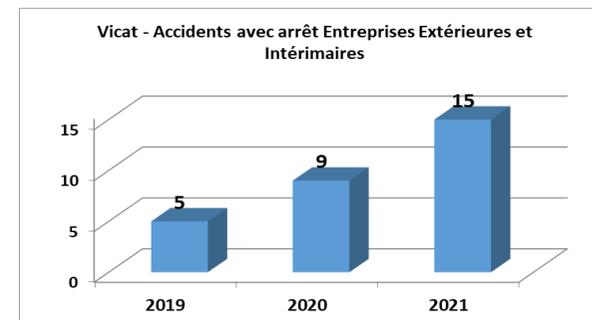
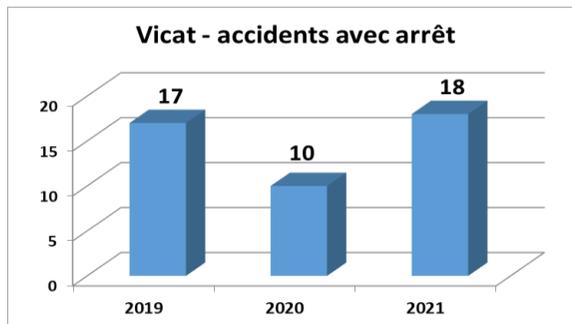
3.1 Accidents du travail

3.1.1 Taux de fréquence et de gravité



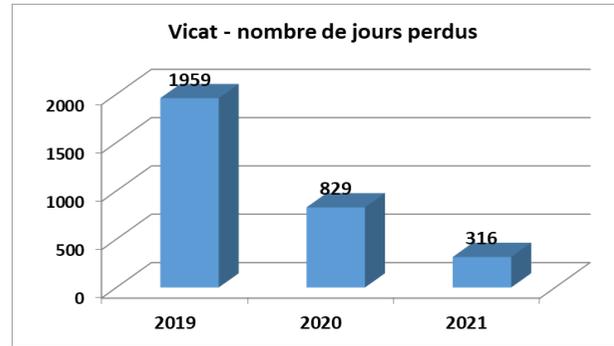
3.1.2 Nombre d'Accidents du Travail avec arrêt

	2019	2020	2021
CADRES	0	1	1
ETDAM	3	2	6
OUVRIERS	14	7	11
Total	17	10	18
Dont accident mortel	0	0	0

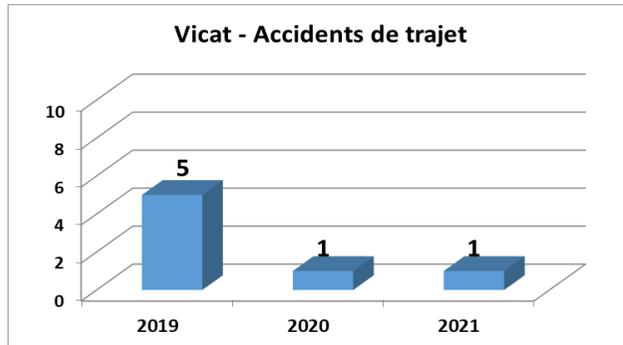


3.1.2 - Nombre de jours perdus pour accidents de travail

	2019	2020	2021
TOTAL	1 959	829	316



3.1.3 - Nombre d'accidents de trajet



3.1.4 - Nombre d'accidents de trajet ayant entraîné un arrêt de travail

	2019	2020	2021
CADRES	0	0	1
ETDAM	3	0	0
OUVRIERS	1	0	0
Total	4	0	1

3.2 CHSCT *

	2019	2020	2021
Nombre de CHSCT*	7	7	7
Nombre de réunion par CHSCT (CSSCT depuis 2019)	4	4	4

* A partir de 2019, CSSCT ou réunion Sécurité du CSE

4 - Organisation du Travail



4.1 Temps partiel

Salariés à temps partiel par Sexe / CSP

	2019		2020		2021	
	H	F	H	F	H	F
CADRES	3	2	1	3	3	3
ETDAM	5	9	4	10	4	7
OUVRIERS	0	0	0	0	0	0
TOTAL	8	11	5	13	7	10
GRAND TOTAL	19		18		17	

	2019	2020	2021
Horaire hebdomadaire	35 H	35 H	35 H

4.2 Effectif travaillant en équipes alternantes par Activité

	2019				2020				2021			
	2 équipes	3 équipes	5 équipes et +	Total	2 équipes	3 équipes	5 équipes et +	Total	2 équipes	3 équipes	5 équipes et +	Total
CIMENT	60	46	62	168	58	43	62	163	60	44	64	168
PAPIER	0	51	52	103	0	48	48	96	0	51	55	106
TOTAL	60	97	114	271	58	91	110	259	60	95	119	274

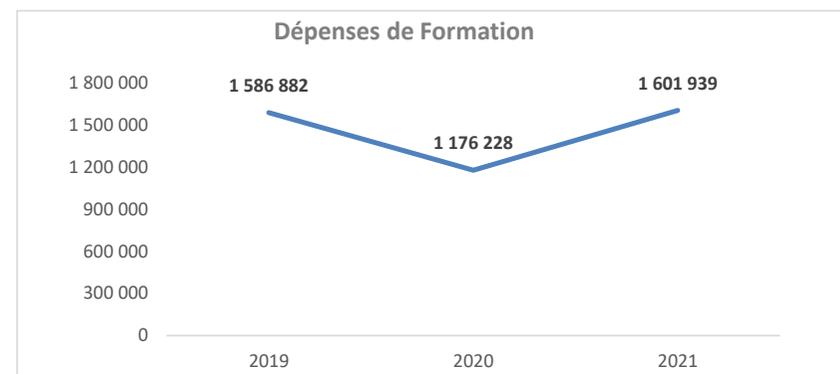
	2019	2020	2021
Emplois Postés	271	259	274
Dont Emplois Postés + 55 ans	46	50	57

5. Formation



5.1 - Pourcentage de la rémunération consacrée à la formation

	2019	2020	2021
Dépenses de Formation	1 586 882	1 176 228	1 601 939
Ratio	3,52%	2,50%	2,96%

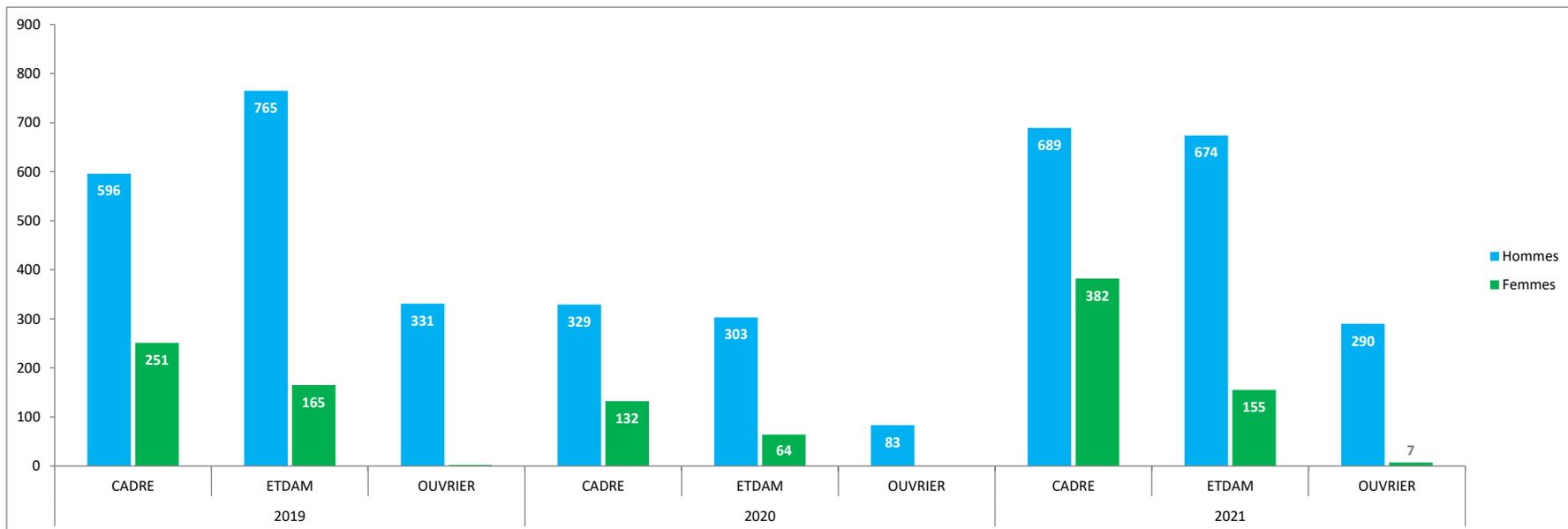


5.2 - Nombre de Formations et d'heures de stages rémunérées

	2019				2020				2021			
	CADRE	ETDAM	OUVRIER	TOTAL	CADRE	ETDAM	OUVRIER	TOTAL	CADRE	ETDAM	OUVRIER	TOTAL
Nombre TOTAL d'heures de stages rémunérées	9 569	12 066	4 559	26 194	3 659	3 560	1 086	8 305	7 262	7 393	4 232	18 887
Nombre TOTAL de Formations	520				256				577			
Nombre de Parcours BADGE	2				1				3			

5.3 - Nombre de stagiaires

	2019				2020				2021			
	CADRE	ETDAM	OUVRIER	Total	CADRE	ETDAM	OUVRIER	Total	CADRE	ETDAM	OUVRIER	Total
Hommes	596	765	331	1 692	329	303	83	715	689	674	290	1 653
Femmes	251	165	2	418	132	64	0	196	382	155	7	544
TOTAL	847	930	333	2 110	461	367	83	911	1 071	829	297	2 197



6.1 - Composition du Comité Central d'Entreprise (CSEC depuis le 03/12/2019)

	2019	2020	2021
1 ^{er} collège	6	6	6
2 ^{ème} collège	7	7	7
TOTAL	13	13	13

6.2 - Nombre de réunions tenues au cours de l'année

	2019	2020	2021
CSEC	6	14	8
Commission économique	2	2	2
Commission de l'Emploi-Formation	2	2	2
Commission Logement	1	2	2
Commission Egalité professionnelle	1	2	2
Commission Environnement	-	2	2
Réunion de négociation	9	8	10
CSSCTC	-	2	1
Commission Santé et prévoyance	3	2	3

6.3 - Accords signés

2019	
Date de signature	Objet des accords signés
01/02/2019	Avenant à l'accord du 2 mars 1999 relatif à l'aménagement du temps de travail - Branche Ciment
01/02/2019	Avenant à l'accord du 10 mars 2000 relatif à l'aménagement du temps de travail - Branche Papier
06/02/2019	Accord Salarial
05/03/2019	Accord sur la prévention et la réduction de la pénibilité
05/03/2019	Accord en faveur de l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes
17/05/2019	Accord relatif à la mise en place du télétravail
25/06/2019	Avenant n°3 au règlement du PERCO
25/06/2019	Accord d'intéressement
25/06/2019	Accord relatif au don de jours de repos
24/09/2019	Avenant à l'accord du 2 mars 1999 relatif à l'aménagement du temps de travail - Branche Ciment
24/09/2019	Avenant à l'Accord portant sur l'organisation de la représentation du personnel
24/09/2019	Avenant n°3 à l'accord d'entreprise du 4 décembre 2012 sur la prévoyance

2020	
Date de signature	Objet des accords signés
30/01/2020	Accord Salarial Ciment
20/02/2020	Avenant n°4 au règlement du PERCO
20/02/2020	Avenant n°5 au règlement du PERCO portant sur sa transformation en PERECO
12/03/2020	Accord Salarial Papier
09/07/2020	Avenant n°1 à l'accord relatif à la mise en place du télétravail
03/11/2020	Avenant à l'accord du 2 mars 1999 relatif à l'aménagement du temps de travail - Branche Ciment
03/11/2020	Avenant à l'accord du 10 mars 2000 relatif à l'aménagement du temps de travail - Branche Papier
03/11/2020	Accord portant sur les entretiens professionnels

2021	
Date de signature	Objet des accords signés
26/01/2021	Accord Salarial Ciment
09/03/2021	Accord Salarial Papier
12/04/2021	Avenant à l'accord de participation
05/05/2021	Avenant à l'accord de participation
05/07/2021	Avenant à l'accord en faveur de l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes
17/11/2021	Avenant à l'accord du 2 mars 1999 relatif à l'aménagement du temps de travail - Branche Ciment
20/12/2021	Avenant à l'accord du 10 mars 2000 relatif à l'aménagement du temps de travail - Branche Papier