

# Communiqué de Presse

## Résultats au 30 juin 2024

L'Isle d'Abeau, le 25 juillet 2024



- ▼ Croissance organique du chiffre d'affaires de +4,8%
- ▼ EBITDA publié en hausse de +12,3%
- ▼ Forte progression des Etats-Unis
- ▼ Bonne dynamique des pays émergents
- ▼ EBITDA 2024 attendu en croissance de +3 à +8%

(En millions d'euros)	30 juin 2024	30 juin 2023	Variation publiée	Variation à pcc*
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>1 937</b>	1 912	+1,3%	<b>+4,8%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>353</b>	314	+12,3%	<b>+15,6%</b>
Taux de marge (en %)	18,2%	16,4%	+1,8 pts	
<b>EBIT courant</b>	<b>188</b>	166	+13,0%	<b>+16,9%</b>
Taux de marge (en %)	9,7%	8,7%	+1,0 pts	
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>115</b>	109	+4,8%	<b>+7,1%</b>
Taux de marge (en %)	5,9%	5,7%	+0,2 pts	
<b>Résultat net, part du Groupe</b>	<b>104</b>	94	+10,1%	<b>+10,2%</b>

\*à périmètre et change constants

### Guy Sidos, Président-Directeur Général a déclaré :

« Le deuxième trimestre confirme la tendance amorcée au premier trimestre avec une croissance organique de près de 5%, portée par le dynamisme des marchés aux Etats-Unis et dans les pays émergents. En France, la montée en puissance des chantiers d'infrastructures en région Sud-Est devrait partiellement compenser la faiblesse du résidentiel qui affecte l'activité. La marge EBITDA du Groupe progresse au premier semestre, grâce notamment à la performance des Etats-Unis et à l'amélioration de la dynamique prix/coût sur la quasi-totalité des marchés.

Les 3 priorités du Groupe restent :

- de restaurer le taux de marge à des niveaux supérieurs à 2021 ;
- de réduire la dette nette conformément à notre objectif de désendettement 2025. Ainsi, la dette à fin 2024 devrait être à un niveau inférieur à fin 2023 ;
- d'exécuter notre feuille de route climat et ainsi de promouvoir notre gamme de ciments et de bétons décarbonés.

L'atteinte de ces objectifs va nous offrir plus de flexibilité afin de poursuivre le développement du Groupe qui s'annonce décarboné. Je tiens à remercier nos collaborateurs pour leur engagement permanent. »

Les comptes consolidés du premier semestre 2024 ont été arrêtés par le Conseil d'administration réuni le 23 juillet 2024. Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées. L'opinion a été émise le 25 juillet 2024 sans réserve ni observation.

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe atteint 1 937 millions d'euros au premier semestre, en progression de +1,3% en base publiée. La croissance organique du chiffre d'affaires s'élève à +4,8% à périmètre et change constants. Cette performance résulte :

- D'une croissance des volumes de l'activité Ciment de +1,0 % à 14,1 millions de tonnes, contrastée sur les différents marchés du Groupe avec :
  - Un ralentissement dans les marchés européens, notamment en France, marqué par la faiblesse du secteur résidentiel ;
  - La progression des Etats-Unis grâce à la montée en puissance industrielle et commerciale de l'usine de Ragland et d'un rebond des volumes en Californie ;
  - Une bonne dynamique des pays émergents avec une hausse en Asie, à la fois en Inde et au Kazakhstan, ainsi qu'en zone Méditerranée ;
- D'un environnement prix qui reste résilient dans la plupart des marchés.

Le chiffre d'affaires du Groupe est impacté par un effet de change défavorable de -59 millions d'euros (soit -3,0%) correspondant principalement à la dépréciation des livres turque et égyptienne face à l'euro.

Le Groupe enregistre par ailleurs une variation de périmètre de -7 millions d'euros sur la période, soit -0,4%.

**L'EBITDA du Groupe progresse de +12,3% au premier semestre**, résultant à la fois de la progression des volumes de Ragland aux Etats-Unis, d'un écart prix / coût favorable et de l'amélioration de la performance industrielle. Ainsi, la marge EBITDA s'établit à 18,2% au premier semestre, en progression de +180 points de base. Toutefois, cette progression n'a pas encore permis de retrouver complètement le taux de marge d'avant la crise inflationniste (19,2% au premier semestre 2021). L'évolution de l'EBITDA publiée tient compte d'un effet de change et d'un effet périmètre défavorables totalisant -8 millions d'euros.

A périmètre et change constants, la hausse de l'EBITDA est caractérisée par :

- La progression de la performance des Etats-Unis, notamment grâce à l'usine Ragland qui a atteint sa capacité nominale fin 2023 et dont l'efficacité opérationnelle progresse fortement en 2024 ;
- L'amélioration des écarts prix / coûts, sur la quasi-totalité des marchés du Groupe :
  - Les coûts de l'énergie s'élèvent à 272 millions d'euros au premier semestre, en baisse de -17,6%. Ils restent cependant largement supérieurs aux niveaux de 2021 (197 millions d'euros) ;
  - L'inflation sous-jacente (frais de personnel et coûts de maintenance) continue quant à elle de progresser de +10,1% à 439 millions d'euros.
- L'amélioration des performances industrielles de l'activité Ciment avec notamment l'augmentation de l'utilisation de combustibles alternatifs, en substitution aux combustibles fossiles, qui s'établit à 36,5%, en progression de +4,5 points de pourcentage par rapport au taux de substitution à fin décembre 2023.

**L'EBIT courant** affiche une progression de +13,0 %, avec un taux de marge en hausse de +100 points de base.

La variation du **résultat financier** de +3 millions d'euros par rapport au 30 juin 2023 s'explique par une hausse du coût net de la dette de 5 millions d'euros compensée par une amélioration des autres produits et charges financiers de +8 millions d'euros, liée notamment à l'amélioration du résultat de change et des dividendes reçus des participations.

**La charge d'impôts augmente de 17 millions d'euros par rapport à 2023**. Le taux apparent s'établit à 21,7%, en augmentation significative par rapport au 30 juin 2023 (12,4%). Cette variation d'impôts s'explique par :

- Une baisse de l'impôt exigible de 12 millions qui provient principalement de l'activation et l'utilisation d'un déficit reportable pour un montant de 8 millions d'euros en Egypte.

- Une hausse de l'impôt différé de 29 millions résultant d'un produit d'impôt différé non récurrent au premier semestre 2023 pour +25 millions d'euros, à la suite d'une fusion de filiales au Brésil.

**Le résultat net consolidé s'élève à 115 millions d'euros, en hausse de +7,1%** à périmètre et change constants et de +4,8% en base publiée. Le taux de marge nette s'élève à 5,9%.

**Le résultat net part du Groupe progresse de +10,2%** à périmètre et taux de change constants et de +10,1% en base publiée pour atteindre 104 millions d'euros sur la période.

## 1. RESULTATS PAR ZONES GEOGRAPHIQUES

### 1.1. France

(En millions d'euros)	30 juin 2024	30 juin 2023	Variation publiée	Variation à pcc*
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>594</b>	630	-5,8%	<b>-5,8%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>99</b>	106	-6,8%	<b>-6,8%</b>
<b>EBIT courant</b>	<b>45</b>	58	-22,6%	<b>-22,6%</b>

\*à périmètre et change constants

Au premier semestre, l'activité en **France** reste impactée par la faiblesse du marché résidentiel et le ralentissement général de l'économie. La zone affiche des résultats solides malgré un effet de base défavorable de l'activité Ciment.

Ainsi, l'activité Ciment a été affectée par une poursuite de la baisse des volumes au 2<sup>ème</sup> trimestre ainsi que par une base de comparaison défavorable. En effet, l'activité en mai et juin 2023 avait été particulièrement soutenue en France et le mois de juin 2024 a compté moins de jours ouvrés que juin 2023. Il est à noter que le chantier de construction de la liaison ferroviaire Lyon-Turin, qui a marginalement contribué au premier semestre, devrait atténuer le ralentissement au second semestre 2024. Dans ce contexte, même si les hausses de prix du ciment passées au premier trimestre ont contribué positivement, le chiffre d'affaires opérationnel de l'activité Ciment baisse de -7,8% au premier semestre et l'EBITDA baisse de -6,4%. L'amélioration de la dynamique prix-coûts, favorisée par la baisse récente des prix de l'électricité, ne compense que partiellement la faiblesse des volumes sur le semestre.

Le ralentissement de l'activité Béton & Granulats se poursuit au premier semestre même si l'activité Granulats a bénéficié de la contribution du chantier du TELT au 2<sup>ème</sup> trimestre, notamment l'accueil de déblais. Ainsi, le chiffre d'affaires opérationnel de l'activité Béton & Granulats est en baisse de -7,5%, en ligne avec l'EBITDA qui recule de -10,4% au premier semestre.

Le chiffre d'affaires opérationnel ainsi que l'EBITDA de l'activité Autres Produits & Services sont stables.

## 1.2 Europe (hors France)

(En millions d'euros)	30 juin 2024	30 juin 2023	Variation publiée	Variation à pcc*
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>197</b>	195	+0,8%	<b>+2,2%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>46</b>	46	-0,2%	<b>+2,7%</b>
<b>EBIT courant</b>	<b>29</b>	29	-0,3%	<b>+4,6%</b>

\*à périmètre et change constants

En **Europe**, l'activité progresse légèrement au premier semestre 2024, notamment grâce à l'appréciation du franc suisse face à l'euro. En **Suisse**, le chiffre d'affaires opérationnel progresse de +2,7% à périmètre et change constants et de +1,1% en base publiée.

L'activité ciment en **Suisse** reste impactée par la faiblesse du marché résidentiel et par un report des grands chantiers, notamment de travaux publics avec une baisse des volumes au premier semestre même si d'importants chantiers d'infrastructure (tunnel de Gléresse et démarrage de la rénovation du tunnel de Weissenstein) devraient soutenir l'activité au second semestre. La filiale de traitement et de valorisation des déchets, Altola, a également positivement contribué sur la période. Dans ce contexte, des augmentations de prix ont été passées au premier trimestre. Ainsi, le chiffre d'affaires opérationnel Ciment baisse de -2,0% à périmètre et change constants alors que l'EBITDA progresse marginalement de +1,6%.

Le chiffre d'affaires opérationnel de l'activité Béton & Granulats progresse de +3,6% à périmètre et change constants. L'EBITDA baisse de -4,4% sur la période.

Le chiffre d'affaires opérationnel de l'activité Autres Produits & Services progresse de +7,9% à périmètre et change constants, compte tenu de la bonne dynamique de l'activité préfabrication (Vigier Rail). L'EBITDA baisse de -13,1% sur la période.

En **Italie**, le chiffre d'affaires opérationnel baisse de -1,3% à périmètre constant au premier semestre, dans un contexte de légère érosion des volumes et de hausse des prix de vente moyens. L'EBITDA progresse de +15,5% grâce notamment à la baisse des coûts de l'électricité.

## 1.3 Amériques

(En millions d'euros)	30 juin 2024	30 juin 2023	Variation publiée	Variation à pcc*
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>494</b>	450	+9,6%	<b>+9,7%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>106</b>	84	+26,9%	<b>+27,0%</b>
<b>EBIT courant</b>	<b>63</b>	45	+40,7%	<b>+40,8%</b>

\*à périmètre et change constants

L'activité dans la **zone Amériques** progresse significativement au premier semestre 2024 grâce à la croissance des volumes aux Etats-Unis dans un environnement de prix favorable, malgré le repli de l'activité au Brésil. L'EBITDA progresse fortement grâce à la baisse des coûts de l'énergie dans les deux pays. Aux Etats-Unis, l'EBITDA s'élève à 80 millions d'euros, soit une progression de +41,9%.

Aux **Etats-Unis**, l'activité Ciment reste soutenue au premier semestre, bénéficiant d'effets de base favorables dans les deux régions. Après un premier trimestre particulièrement robuste dû à un effet de base favorable, les volumes en Californie ont ralenti au 2<sup>ème</sup> trimestre avec une demande résidentielle et commerciale moins dynamique. En revanche, les volumes à Ragland progressent fortement grâce à une production à pleine

capacité, à la mise en service de nouveaux terminaux et à une demande bien orientée, notamment infrastructure et industrielle. Les retombées dans la zone Sud-Est des programmes d'infrastructure lancés en 2021 (IIJA<sup>1</sup>) ainsi que du programme de réindustrialisation du pays (IRA<sup>2</sup>) continuent de stimuler la demande. L'environnement prix reste favorable dans les deux régions et bénéficie de hausses de prix embarquées de septembre 2023 ainsi que de nouvelles hausses de prix passées au 2<sup>ème</sup> trimestre 2024 en Californie.

Le chiffre d'affaires opérationnel Ciment aux Etats-Unis progresse ainsi de +18,6% à périmètre et change constants. L'EBITDA s'inscrit ainsi en forte hausse à +46,0%. Cette progression résulte d'une amélioration significative des "cash costs", grâce à la baisse des prix des combustibles fossiles et à la montée en puissance de Ragland, notamment sur l'utilisation des combustibles alternatifs.

L'activité Béton aux Etats-Unis, progresse grâce à un marché dynamique à la fois en Californie, qui bénéficie d'un effet de base favorable, et dans le Sud-Est. Les prix de vente ont continué de progresser dans les deux régions. Le chiffre d'affaires opérationnel Béton aux Etats-Unis croît ainsi de +15,3% à périmètre et change constants. L'EBITDA progresse de +34,3%.

**Au Brésil**, l'activité Ciment enregistre une baisse des volumes et une légère érosion des prix au premier semestre. En effet, l'environnement commercial dans la région Centre-Ouest, où Ciplan est implanté, se dégrade sous l'effet d'une intensification de la concurrence. Ainsi, le chiffre d'affaires opérationnel Ciment au Brésil est en baisse à -12,0% à périmètre et change constants. L'EBITDA fléchit de -7,5%, l'effet négatif des moindres volumes étant partiellement compensé par la baisse des coûts de l'énergie et la bonne performance industrielle.

L'activité Béton & Granulats reste résiliente avec une légère érosion des volumes de granulats et de béton alors que les prix de vente ont progressé. Le chiffre d'affaires opérationnel de l'activité Béton & Granulats au Brésil progresse ainsi de +5,4% à périmètre et change constants. L'EBITDA progresse de +13,2%.

#### 1.4 Asie (Inde et Kazakhstan)

(En millions d'euros)	30 juin 2024	30 juin 2023	Variation publiée	Variation à pcc*
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>242</b>	233	+4,0%	<b>+5,1%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>46</b>	32	+43,4%	<b>+45,0%</b>
<b>EBIT courant</b>	<b>30</b>	15	+96,7%	<b>+99,2%</b>

\*à périmètre et change constants

L'activité du Groupe en **Asie** progresse dans les deux pays, la rentabilité opérationnelle se redresse fortement grâce à de solides performances en Inde.

L'activité en **Inde** progresse au premier semestre avec des volumes en hausse sensible, bénéficiant d'une demande dynamique et d'un effet de base positif. Toutefois, les volumes ont été affectés au 2<sup>ème</sup> trimestre par le ralentissement de l'activité de construction à la suite des élections législatives qui ont duré d'avril à début juin. L'amélioration des écarts prix / coûts initiée au 2<sup>ème</sup> semestre 2023 a permis de regagner en compétitivité. Dans un environnement concurrentiel actif, en particulier dans les États du Sud, les prix de vente sont en baisse sur la période. Au premier semestre, le chiffre d'affaires opérationnel en Inde progresse de +5,4% à périmètre et change constants. L'EBITDA croît de +69,6% et s'explique par une amélioration des "cash costs" liée à la baisse des prix des combustibles fossiles, à la hausse de l'utilisation des combustibles de substitution, et à un strict contrôle des coûts.

<sup>1</sup> Infrastructure Investment and Jobs Act

<sup>2</sup> Inflation Reduction Act

L'activité au **Kazakhstan** progresse au premier semestre malgré le ralentissement de la croissance du marché domestique. Les volumes sont en hausse sur la période bénéficiant d'une base de comparaison favorable et de l'exposition du Groupe à la région la plus dynamique d'Almaty. Les prix sont néanmoins en baisse sur la période dans un contexte concurrentiel plus tendu et le chiffre d'affaires opérationnel au Kazakhstan croît de +4,1% à périmètre et change constants. L'EBITDA est en baisse de -67,8% en raison de surcoûts logistiques ainsi qu'à une hausse des coûts de l'énergie (électricité & combustibles fossiles dont les prix sont décorrélés des marchés internationaux).

### 1.5 Méditerranée (Turquie et Égypte)

(En millions d'euros)	30 juin 2024	30 juin 2023	Variation publiée	Variation à pcc*
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>214</b>	196	+9,3%	<b>+39,1%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>25</b>	21	+19,8%	<b>+57,6%</b>
<b>EBIT courant</b>	<b>12</b>	12	+3,0%	<b>+41,2%</b>

\*à périmètre et change constants

L'activité du Groupe en **Méditerranée** progresse avec une croissance plus modérée des volumes en Turquie et grâce à des opportunités d'exportation au départ d'Egypte. La contribution de la zone au chiffre d'affaires consolidé est toujours impactée par la forte dépréciation des devises turque et égyptienne face à l'euro sur la période. L'activité en Turquie reste marquée par un contexte d'hyperinflation persistante.

Après un premier trimestre très dynamique, l'activité Ciment **en Turquie** a été impactée par une baisse des volumes au 2<sup>ème</sup> trimestre liée à des effets calendaires (période du Ramadan en avril et la fête de l'Aïd en juin) et à un ralentissement de l'activité de construction pendant la période électorale. Les prix de vente progressent sensiblement au premier semestre, mais n'ont que partiellement compensé les effets de l'inflation sur les coûts de production. En conséquence, le chiffre d'affaires opérationnel Ciment en Turquie croît de +21,1% (+50,4% à périmètre et change constants). L'EBITDA recule quant à lui de -35,6% (-20,0% à périmètre et change constants), les hausses de prix n'ayant que très partiellement compensées les effets de l'inflation (salariale et énergétique) sur les coûts de production.

L'activité Béton & Granulats, en Turquie, progresse au premier semestre grâce à une légère croissance des volumes de béton, notamment au premier trimestre, et à une hausse des prix de vente. Le chiffre d'affaires opérationnel croit ainsi de +56,2% (+94,1% à périmètre et change constants). En revanche, l'EBITDA baisse de -50,6% (-38,6% à périmètre et change constants). De même, les hausses de prix n'ont que très partiellement compensé l'inflation (salariale et énergétique) sur les coûts de production.

L'activité Ciment en **Egypte** est marquée par un marché domestique atone avec des volumes en contraction, qui ont été plus que compensés par une croissance des volumes ciment et clinker à l'export vers les zones Méditerranée et Afrique. Les prix domestiques ont progressé au premier semestre pour tenir compte des effets de l'inflation importée dans un contexte de marché régulé par les autorités. Ainsi, le chiffre d'affaires opérationnel Ciment en Egypte progresse de +13,6% à périmètre et change constants. L'EBITDA progresse de +298%.

### 1.6 Afrique (Sénégal, Mali, Mauritanie)

(En millions d'euros)	30 juin 2024	30 juin 2023	Variation publiée	Variation à pcc*
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	196	208	-5,4%	-4,4%
<b>EBITDA</b>	32	26	+20,9%	+23,5%
<b>EBIT courant</b>	9	7	+18,1%	+21,9%

\*à périmètre et change constants

L'activité du Groupe au premier semestre en **Afrique** a souffert des interruptions de production d'électricité au Mali au premier trimestre et d'une contraction de l'activité au Sénégal.

L'activité Ciment au **Sénégal** a été résiliente avec des volumes et des prix en légère baisse au premier semestre. En effet, la décision du gouvernement de supprimer la taxe parafiscale sur le ciment, afin de redonner du pouvoir d'achat aux ménages, à partir du 1<sup>er</sup> juillet a eu un impact négatif sur la consommation du mois de juin. La production devrait rester contrainte jusqu'à la mise en service du nouveau four dont le démarrage est prévu à fin 2024. Dans ce contexte, le chiffre d'affaires opérationnel Ciment au Sénégal a baissé de -3,9% à périmètre constant. L'EBITDA se redresse de +38,6% avec un taux de marge sur chiffre d'affaires opérationnel en progression de +4,5 points de pourcentage. Cette progression résulte principalement de la baisse des coûts de l'énergie, de l'augmentation du taux de combustibles alternatifs et de l'amélioration de la performance industrielle.

Le chiffre d'affaires opérationnel Granulats au Sénégal baisse de -7,2% au premier semestre à la suite d'aléas opérationnels aujourd'hui résolus qui ont impacté l'activité au 2<sup>ème</sup> trimestre. Par ailleurs, les audits des grands chantiers de travaux publics lancés par le nouveau gouvernement ont négativement affecté l'activité au deuxième trimestre. L'EBITDA recule de -17,5% à la suite d'une augmentation des coûts de maintenance.

L'activité Ciment au **Mali** a été fortement perturbée par des problèmes de disponibilité d'électricité au premier trimestre qui ont été résolus. En conséquence, le chiffre d'affaires opérationnel baisse de -4,1%. L'EBITDA recule de -16,8% sous l'effet de la baisse des prix de vente et à des surcoûts liés à l'électricité.

Le chiffre d'affaires opérationnel Ciment en **Mauritanie** progresse de +4,6% à périmètre et change constants grâce à une progression des volumes. L'EBITDA croit de +44,6% grâce à une amélioration du coût des intrants.

## 2. SITUATION FINANCIERE AU 30 JUIN 2024

(En millions d'euros)	30 juin 2024	31 déc.2023	30 juin 2023
Endettement brut	2 088	1915	2055
Trésorerie	(523)	(493)	(463)
<b>Endettement net (hors option)</b>	<b>1 565</b>	<b>1422</b>	<b>1592</b>
EBITDA (12 mois glissant)	779	740	616
<b>Ratio de "leverage"</b>	<b>2,01x</b>	<b>1,92x</b>	<b>2,59x</b>

Au 30 juin 2024, le Groupe maintient une structure financière solide avec des capitaux propres importants et un endettement net en baisse de 27 millions d'euros sur 1 an. Le ratio de *leverage* est de 2,01x (contre 2,59x au 30 juin 2023).

Les contrats de financement à moyen ou long terme contiennent des clauses particulières (covenants) imposant notamment le respect de ratios financiers. Compte tenu du niveau de l'endettement net et de la liquidité du bilan du Groupe, l'existence de ces "covenants" ne constitue pas un risque sur la situation financière du Groupe.

Le Groupe dispose de lignes de financement confirmées, non utilisées et non affectées à la couverture du risque de liquidité sur les NEU CP pour un montant de 399 millions d'euros au 30 juin 2024 (433 millions d'euros au 30 juin 2023).

### 3. INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS ET CASH FLOWS LIBRES

Au premier semestre 2024, le total des investissements industriels net décaissés s'élève à 186 millions d'euros, contre 143 millions d'euros au 30 juin 2023 y compris des décaissements liés aux investissements stratégiques du Groupe, dont le nouveau four du Sénégal. Le Groupe réitère son objectif d'investissements industriels net décaissés à 325 millions d'euros pour l'exercice 2024.

Sur cette base, les cash-flows libres s'élèvent à -23 millions d'euros, contre 61 millions au 30 juin 2023. Cette détérioration des cash-flows libres résulte de la saisonnalité du besoin en fonds de roulement et de l'investissement industriels. En effet, la variation du besoin en fonds de roulement devrait contribuer positivement au second semestre.

### 4. PERFORMANCE CLIMAT

	30 juin 2024	31 déc. 2023	Variation	Objectifs 2030
<b>Émissions spécifiques directes</b> (kg de CO <sub>2</sub> net / tonne de ciment équivalent)	575	588	-2,2%	497
<b>Émissions spécifiques directes en Europe</b> (kg de CO <sub>2</sub> net / tonne de ciment équivalent)	501	501	-	430
<b>Taux de combustibles de substitution (%)</b>	36,5%	32,0%	+4,5pts	50,0%
<b>Taux de Clinker (%)</b>	76,4%	76,8%	-0,4pts	69,0%

La performance climat du Groupe progresse au 30 juin sur l'ensemble des indicateurs, et ce dans la plupart des régions du Groupe. Aux Etats-Unis, le passage au ciment de type 1L a contribué à l'amélioration du facteur clinker. Le taux de combustibles de substitution a fortement progressé aux Etats-Unis, grâce à la nouvelle usine de Ragland, ainsi qu'en Inde.

Le groupe Vicat réitère sa feuille de route climat et son objectif 2030 de réduire ses émissions spécifiques directes à 497 kg de CO<sub>2</sub> net par tonne de ciment équivalent et à 430 kg de CO<sub>2</sub> net par tonne de ciment équivalent en Europe. Cet objectif est uniquement basé sur les technologies actuelles et éprouvées et n'intègre pas de technologie de rupture telle que la capture du CO<sub>2</sub> et le stockage / utilisation.

En France, grâce à une offre DECA complète et adaptée aux besoins de décarbonation de nos clients, les ventes de solutions Bas-Carbone ont plus que doublé au cours des douze derniers mois. A fin juin 2024, la part de ces solutions décarbonées a représenté 14% des ventes de l'activité Ciment en France.

## 5. PERSPECTIVES 2024

---

En 2024, le Groupe s'attend à **une croissance limitée de son chiffre d'affaires**, soutenue par la croissance aux Etats-Unis, par la résilience des marchés émergents, et ce compte tenu de la faiblesse du secteur résidentiel en Europe.

Grâce à la performance enregistrée au premier semestre, le Groupe ajuste son objectif d'EBITDA pour l'ensemble de l'année et vise désormais :

**Une progression de l'EBITDA 2024 comprise entre 3 et 8%**

Cet objectif tient compte de la progression des gains opérationnels de l'usine de Ragland, d'un reflux de l'inflation des coûts énergétiques sur la période et d'un effet de base moins favorable au second semestre sur la plupart des régions du Groupe.

En 2024, les **investissements industriels net décaissés** du Groupe devraient s'établir à environ 325 millions d'euros.

La progression de l'EBITDA, la maîtrise du besoin en fonds de roulement ainsi que la discipline en matière d'investissements permettront une nouvelle réduction de l'endettement net du Groupe.

**Ainsi, le Groupe se fixe pour objectif de réduire le ratio de *leverage* à un niveau inférieur à 1,7x à fin 2024 et confirme son objectif moyen terme de moins de 1,3x à horizon 2025.**

### **Perspectives par pays :**

En **France**, l'activité pâtit d'un ralentissement marqué de la construction résidentielle, qui devrait partiellement être compensé par la demande du segment infrastructure au second semestre. En effet, le démarrage progressif d'un grand chantier d'infrastructure ferroviaire en région Sud-Est devrait soutenir l'activité future.

En **Europe (hors France)**, les volumes se stabilisent progressivement sur un point bas dans un contexte de prix résilient.

Aux **Etats-Unis**, le développement des ventes dans le Sud-Est devrait se poursuivre grâce aux nouvelles capacités apportées par le nouveau four de Ragland et par l'utilisation des nouveaux terminaux. La progression des combustibles de substitution et la généralisation du ciment de type « 1L » moins consommateur de clinker devrait soutenir l'amélioration de la marge.

Au **Brésil**, compte tenu d'un marché concurrentiel, les résultats sont attendus en légère baisse et devraient bénéficier de l'amélioration de la performance industrielle.

En **Inde**, dans un marché en croissance, l'activité devrait continuer de croître malgré un effet de base moins favorable au 2<sup>ème</sup> semestre. L'intensité concurrentielle dans les Etats du Sud du pays devrait néanmoins négativement peser sur les prix. Les résultats restent favorablement orientés grâce à l'amélioration de la performance industrielle, notamment l'augmentation des combustibles alternatifs, ainsi que de la baisse des coûts de l'énergie.

Au **Kazakhstan**, l'intensification du contexte concurrentiel devrait peser sur les prix alors que la saturation de l'outil industriel limite la hausse des volumes.

En **Turquie**, le contexte macroéconomique devrait rester dominé par l'inflation et la faiblesse de la livre turque. Malgré une base de comparaison moins favorable au second semestre, l'activité devrait rester bien orientée. La rentabilité dépendra en grande partie de la capacité à poursuivre la hausse des prix pour couvrir la forte inflation des coûts.

En **Égypte**, le marché domestique devrait rester peu dynamique dans un contexte concurrentiel régulé par les pouvoirs publics. Une forte hausse des volumes exportés devrait permettre une forte amélioration des résultats.

En **Afrique de l'Ouest**, l'activité restera contrainte jusqu'au démarrage du four 6 dans un contexte de prix régulés par le gouvernement. Les niveaux d'activité et de résultats sont néanmoins attendus en progression compte tenu d'un marché toujours dynamique et d'une meilleure performance de l'outil de production actuel.

## REUNION DE PRESENTATION ET CONFERENCE TELEPHONIQUE

---

Dans le cadre de cette publication, le groupe Vicat organise le 26 juillet 2024 une conférence téléphonique d'information en anglais à 15h, heure de Paris (14h heure de Londres et 9h heure de New York).

Pour participer en direct, composez l'un des numéros suivants :

France : +33 (0) 1 70 37 71 66

UK : +44 (0) 33 0551 0200

US : +1 786 697 3501

Cette conférence téléphonique sera également retransmise via webcast à partir du site internet de Vicat ou en cliquant [ici](#). Un enregistrement de la conférence téléphonique sera immédiatement disponible pour retransmission à partir du site internet de Vicat ou en cliquant [ici](#).

La présentation qui servira de support à cet événement sera accessible à partir de 12h CET sur le site internet de Vicat.

## PROCHAINS EVENEMENTS

---

Publication du chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2024, le 4 novembre 2024 après bourse

### CONTACT RELATIONS INVESTISSEURS :

Pierre PEDROSA  
Tél. +33 (0)6 73 25 98 06  
[pierre.pedrosa@vicat.fr](mailto:pierre.pedrosa@vicat.fr)

### CONTACT PRESSE :

Raphael Hinninger  
Tél. +33 (0)7 61 74 86 52  
[raphael.hinninger@vicat.fr](mailto:raphael.hinninger@vicat.fr)

## A PROPOS DU GROUPE VICAT

---

Depuis 170 ans, VICAT est un acteur industriel de référence dans le domaine des matériaux de construction minéraux et biosourcés. Vicat est un groupe coté sur le marché Euronext Paris (membre de l'indice SBF 120) et est majoritairement contrôlé par la famille fondatrice Merceron-Vicat. Engagée sur une trajectoire de neutralité carbone sur sa chaîne de valeur d'ici à 2050, l'entreprise exerce aujourd'hui 3 métiers principaux que sont le Ciment, le Béton Prêt à l'Emploi (BPE) et les Granulats, ainsi que des activités complémentaires à ces métiers de base. Présent dans 12 pays, développés et émergents, le groupe cimentier emploie près de 10 000 personnes et a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 3,937 milliards d'euros en 2023. Ancré dans les territoires, VICAT développe un modèle d'économie circulaire qui profite à tous et innove chaque jour pour réduire l'impact environnemental de la construction.

## Groupe Vicat – Annexes

### AVERTISSEMENTS

---

- Dans ce communiqué, et sauf indication contraire, toutes les variations sont exprimées en variation annuelle (2024/2023), et à périmètre et change constants ;
- Les indicateurs alternatifs de performance (IAP), tels que les notions de « périmètre et change constants », de « chiffre d'affaires opérationnel », « d'EBITDA », « d'EBIT courant », « d'endettement net », ou encore de « leverage », font l'objet d'une définition accessible dans ce communiqué de presse en page d'annexe ;
- Ce communiqué de presse peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, tels que décrits dans le Document d'Enregistrement Universel de la Société disponible sur son site Internet ([www.vicat.fr](http://www.vicat.fr)). Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.

Des informations plus exhaustives sont disponibles sur son site Internet [www.vicat.fr](http://www.vicat.fr).

### DEFINITION DES INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE "IAP"

---

- Les données à **périmètre et change constants** permettent de déterminer l'évolution organique d'agrégats chiffrés entre deux périodes et de les comparer en neutralisant les impacts liés aux variations de taux de change et du périmètre de consolidation. Elles sont déterminées en appliquant aux chiffres de la période en cours, les taux de change et le périmètre de consolidation de la période antérieure.
- Le **chiffre d'affaires opérationnel** d'un secteur géographique (ou d'une activité) correspond au chiffre d'affaires réalisé par le secteur géographique en question (ou l'activité) sous déduction du chiffre d'affaires intra-secteur (ou intra-activité).
- **EBITDA** (Earning Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization) : il se calcule en sommant le chiffre d'affaires, les achats consommés, les charges de personnel, les impôts et les taxes d'exploitation et les autres charges et produits ordinaires.
- **EBIT Courant** : (Earning Before Interest and Tax) : il se calcule en sommant l'EBITDA et les dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations ordinaires.
- **Cash-flow libre** : il est égal aux flux nets opérationnels après déduction des investissements industriels nets de cessions et des investissements financiers et avant paiement du dividende.
- **L'endettement financier net** représente la dette financière brute (composée du solde des emprunts auprès d'investisseurs et des établissements de crédit, de la dette résiduelle sur contrats de location financement, du solde des autres emprunts et dettes financières hors options de vente et de la trésorerie passive), nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie, y inclus la réévaluation des dérivés de couverture et de la dette.
- Le **Leverage** est un ratio relatif à la rentabilité correspondant à l'endettement net / EBITDA consolidé.

## RESULTATS AU 30 JUIN 2024 PAR ACTIVITÉS

### Activité Ciment

(En millions d'euros)	30 juin 2024	30 juin 2023	Variation publiée	Variation à pcc*
<b>Volumes</b> (milliers de tonnes)	<b>14 100</b>	13 967	+1,0%	
<b>CA Opérationnel</b>	<b>1 232</b>	1 236	-0,3%	+3,6%
<b>CA Consolidé</b>	<b>1 050</b>	1 058	-0,7%	+3,3%
<b>EBITDA</b>	<b>263</b>	224	+17,1%	+20,6%
<b>EBIT courant</b>	<b>154</b>	130	+19,0%	+22,8%

\*à périmètre et change constants

### Activité Béton & Granulats

(En millions d'euros)	30 juin 2024	30 juin 2023	Variation publiée	Variation à pcc*
<b>Volumes Béton</b> (milliers de m3)	<b>4 576</b>	4 695	-2,5%	
<b>Volume Granulats</b> (milliers de tonnes)	<b>10 702</b>	11 810	-9,4%	
<b>CA Opérationnel</b>	<b>745</b>	708	+5,2%	+9,0%
<b>CA Consolidé</b>	<b>717</b>	691	+3,7%	+7,2%
<b>EBITDA</b>	<b>75</b>	74	+1,2%	+4,8%
<b>EBIT courant</b>	<b>27</b>	28	-5,1%	-1,1%

\*à périmètre et change constants

### Activité Autres Produits & Services

(En millions d'euros)	30 juin 2024	30 juin 2023	Variation publiée	Variation à pcc*
<b>CA Opérationnel</b>	<b>239</b>	232	+3,1%	+4,2%
<b>CA Consolidé</b>	<b>170</b>	163	+4,2%	+3,8%
<b>EBITDA</b>	<b>16</b>	16	-3,6%	-3,7%
<b>EBIT courant</b>	<b>7</b>	8	-19,6%	-21,0%

\*à périmètre et change constants

## PRINCIPAUX ETATS FINANCIERS DU PREMIER SEMESTRE 2024

L'ensemble des états financiers du premier semestre 2024 sont disponibles, ainsi que les annexes, sur le site internet de la société : [www.vicat.fr](http://www.vicat.fr).

### Compte de résultat consolidé

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	<b>30 Juin 2024</b>	<b>30 Juin 2023</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	4	<b>1 937 290</b>	<b>1 912 294</b>
Achats consommés		(1 267 078)	(1 296 329)
Charges de personnel	5	( 301 808)	( 279 802)
Impôts, taxes et versements assimilés		( 37 485)	( 34 621)
Autres produits et charges ordinaires	6	22 240	12 926
<b>EBITDA</b>		<b>353 159</b>	<b>314 469</b>
Dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations ordinaires	6	( 165 387)	( 148 227)
<b>EBIT Courant</b>		<b>187 773</b>	<b>166 243</b>
Produits et charges non ordinaires	7	7 496	( 4 842)
Dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations non ordinaires	7	( 9 987)	( 352)
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>185 282</b>	<b>161 049</b>
Coût de l'endettement financier net		( 29 959)	( 24 523)
Autres produits financiers		23 489	20 916
Autres charges financières		( 32 683)	( 38 055)
<b>Résultat financier</b>	8	<b>( 39 153)</b>	<b>( 41 662)</b>
Quote-part dans les résultats des sociétés associées		198	4 706
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>146 327</b>	<b>124 093</b>
Impôts sur les résultats	9	( 31 772)	( 14 771)
<b>Résultat net consolidé</b>		<b>114 556</b>	<b>109 322</b>
Part attribuable aux intérêts minoritaires		11 017	15 274
<b>Part attribuable au Groupe</b>		<b>103 539</b>	<b>94 048</b>
Résultat net part du Groupe de base et dilué par action (en euros)		2,31	2,09

État du résultat global consolidé

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>30 Juin 2024</b>	<b>30 Juin 2023</b>
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>114 556</b>	<b>109 322</b>
<b>Autres éléments non recyclables au compte de résultat :</b>		
Réévaluation du passif net au titre des prestations définies	7 243	(2 690)
Autres éléments non recyclables au compte de résultat	(153)	
Impôt sur les éléments non recyclables	(1 866)	665
<b>Autres éléments recyclables au compte de résultat :</b>		
Ecart de conversion	(32 801)	(65 128)
Couverture des flux de trésorerie	(266)	9 551
Impôt sur les éléments recyclables	(3 431)	1 208
<b>Autres éléments du résultat global (après impôt)</b>	<b>(31 274)</b>	<b>(56 394)</b>
<b>Résultat global</b>	<b>83 282</b>	<b>52 928</b>
Part attribuable aux intérêts minoritaires	7 076	10 107
<b>Part attribuable au Groupe</b>	<b>76 206</b>	<b>42 821</b>

État de la situation financière consolidée

<b>Actif</b> <i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	<b>30 Juin 2024</b>	<b>31 Décembre 2023</b>
Goodwill	10.1	1 172 142	1 185 026
Autres immobilisations incorporelles	10.2	163 417	174 173
Immobilisations corporelles	10.3	2 661 441	2 582 394
Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location	10.4	184 688	185 416
Immeubles de placement		29 156	30 706
Participations dans des entreprises associées		97 593	84 861
Actifs d'impôts différés		120 164	112 229
Créances et autres actifs financiers non courants	11	243 111	241 811
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>4 671 714</b>	<b>4 596 617</b>
Stocks et en-cours	12.1	566 400	568 705
Clients et autres débiteurs	12.2	584 512	491 986
Actifs d'impôts exigibles		9 142	3 092
Autres créances		186 757	193 487
Actifs destinés à être cédés		11 218	16 910
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13	522 931	493 547
<b>Total des actifs courants</b>		<b>1 880 959</b>	<b>1 767 728</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>6 552 672</b>	<b>6 364 344</b>
<b>Passif</b>			
<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	<b>30 Juin 2024</b>	<b>31 Décembre 2023</b>
Capital		179 600	179 600
Primes		11 207	11 207
Auto-contrôle		(33 460)	(41 891)
Réserves consolidées		3 288 056	3 230 128
Réserves de conversion		(679 243)	(646 331)
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>		<b>2 766 159</b>	<b>2 732 713</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>		<b>289 889</b>	<b>285 157</b>
<b>Total capitaux propres</b>	14	<b>3 056 049</b>	<b>3 017 870</b>
Provisions retraite et autres avantages postérieurs à l'emploi	15.1	84 425	88 045
Autres provisions supérieures à un an	15.2	139 495	134 286
Dettes financières et options de vente	16.1	1 692 046	1 416 572
Obligations locatives supérieures à un an	16.1	156 316	155 718
Impôts différés passifs		286 218	273 349
Autres passifs non courants		17 334	18 696
<b>Total des passifs non courants</b>		<b>2 375 835</b>	<b>2 086 665</b>
Autres provisions inférieures à un an	15.2	17 054	21 943
Dettes financières et options de vente à moins d'un an	16.1	229 147	335 956
Obligations locatives à moins d'un an	16.1	44 992	45 153
Fournisseurs et autres créditeurs	17	499 323	503 490
Passifs d'impôts exigibles		18 784	18 522
Autres dettes		311 487	334 745
<b>Total des passifs courants</b>		<b>1 120 788</b>	<b>1 259 810</b>
<b>Total des passifs</b>		<b>3 496 623</b>	<b>3 346 474</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>		<b>6 552 672</b>	<b>6 364 344</b>

État des flux de trésorerie consolidés

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	30 Juin 2024	30 Juin 2023
<u>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</u>			
<b>Résultat net consolidé</b>		<b>114 556</b>	<b>109 322</b>
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence		(5 777)	(4 706)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		3 456	2 465
Charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :			
- Ajustements pour dotations aux amortissements et provisions		172 476	154 010
- impôts différés		1 773	(27 316)
- plus ou moins values de cession		(2 147)	(2 559)
- gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur		1 473	1 976
- autres		6 895	5 578
<b>Capacité d'autofinancement</b>		<b>292 704</b>	<b>238 766</b>
Variation du besoin en fonds de roulement		(116 112)	(24 086)
<b>Flux nets de trésorerie générés par les activités opérationnelles (1)</b>	<b>18.1</b>	<b>176 592</b>	<b>214 680</b>
<u>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</u>			
Décaissements liés à des acquisitions d'immobilisations :			
- immobilisations corporelles et incorporelles		(193 505)	(147 159)
- immobilisations financières		(12 051)	(9 480)
Encaissements liés à des cessions d'immobilisations :			
- immobilisations corporelles et incorporelles		7 640	3 329
- immobilisations financières		1 719	0
Incidence des variations de périmètre		(3 758)	(346)
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>18.2</b>	<b>(199 955)</b>	<b>(153 656)</b>
<u>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</u>			
Dividendes versés		(97 060)	(86 250)
Emissions d'emprunts	16	370 880	182 725
Remboursements d'emprunts	16	(177 816)	(158 931)
Remboursements des dettes locatives	16	(26 566)	(24 987)
Acquisitions d'actions propres		(9 293)	(7 274)
Cessions – attributions d'actions propres		12 133	9 943
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		<b>72 277</b>	<b>(84 773)</b>
Incidence des variations de cours des devises		6 628	(11 622)
<b>Variation de la trésorerie</b>		<b>55 542</b>	<b>(35 372)</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie nets à l'ouverture	13	439 232	471 347
Trésorerie et équivalents de trésorerie nets à la clôture	13	494 774	435 977

(1) : - Dont flux de trésorerie provenant des impôts sur le résultat : (33) millions d'euros au 30 juin 2024 et (23,8) millions d'euros au 30 juin 2023.

- Dont flux de trésorerie provenant des intérêts décaissés et encaissés : (30,3) millions d'euros au 30 juin 2024 dont (5,5) millions d'euros au titres des frais financiers sur contrats IFRS16 et (22,5) millions d'euros au 30 juin 2023 dont (4,9) millions d'euros au titres des frais financiers sur contrats IFRS16.

État de variation des capitaux propres consolidés

(en milliers d'euros)	Capital	Primes	Auto - contrôle	Réserve s consolid ées	Réserve de conversi on	Capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
<b>Au 1er Janvier 2023</b>	<b>179 600</b>	<b>11 207</b>	<b>(47 097)</b>	<b>3 003 393</b>	<b>(558 838)</b>	<b>2 588 265</b>	<b>274 529</b>	<b>2 862 794</b>
Résultat annuel				94 048		94 048	15 274	109 322
Autres éléments du résultat global				(6 805)	(44 422)	(51 227)	(5 167)	(56 394)
<i>Résultat global</i>				87 243	(44 422)	42 821	10 107	52 928
Dividendes distribués				(73 233)		(73 233)	(15 033)	(88 266)
Variation nette des actions propres			5 443	(2 832)		2 611		2 611
Variations de périmètre et acquisitions complémentaires				(306)		(306)	81	(225)
Réserves hyperinflation				20 251		20 251	2 454	22 705
Autres variations				777		777	(36)	741
<b>Au 30 Juin 2023</b>	<b>179 600</b>	<b>11 207</b>	<b>(41 654)</b>	<b>3 035 293</b>	<b>(603 260)</b>	<b>2 581 186</b>	<b>272 102</b>	<b>2 853 288</b>
<b>Au 1er Janvier 2024</b>	<b>179 600</b>	<b>11 207</b>	<b>(41 891)</b>	<b>3 230 128</b>	<b>(646 331)</b>	<b>2 732 713</b>	<b>285 157</b>	<b>3 017 870</b>
Résultat annuel				103 539		103 539	11 017	114 556
Autres éléments du résultat global				5 579	(32 912)	(27 333)	(3 941)	(31 274)
<i>Résultat global</i>				109 118	(32 912)	76 206	7 076	83 282
Dividendes distribués				(88 976)		(88 976)	(8 350)	(97 326)
Variation nette des actions propres			8 431	(4 700)		3 731		3 731
Variations de périmètre et acquisitions complémentaires				(1 175)		(1 175)	351	(824)
Réserves hyperinflation				43 109		43 109	5 653	48 762
Autres variations				552		552	2	554
<b>Au 30 Juin 2024</b>	<b>179 600</b>	<b>11 207</b>	<b>(33 460)</b>	<b>3 288 056</b>	<b>(679 243)</b>	<b>2 766 159</b>	<b>289 889</b>	<b>3 056 049</b>