



Placer  
l'humain au  
**COEUR**  
des projets

Bâtir  
le vivre  
ensemble





# Placer l'humain au **COEUR** des projets

## 02 – **Au cœur** des enjeux

- 2 Profil
- 4 Message du Président-directeur général
- 6 Modèle d'affaires
- 8 Ambition du Groupe
- 12 Gouvernement d'entreprise
- 14 Vicat en chiffres
- 16 Fondation

## 18 – **Au cœur** des projets

- 18 Découvrez en images les projets et réalisations du groupe Vicat au travers des cinq régions où il est implanté.

## 28 – **Au cœur** des territoires

- 29 **Europe** : France / Italie / Suisse
- 32 **Amériques** : États-Unis / Brésil
- 34 **Afrique de l'Ouest** :  
Sénégal / Mali / Mauritanie
- 36 **Méditerranée – Asie** :  
Égypte / Turquie / Inde / Kazakhstan



Vicat est un groupe industriel international français, créé il y a plus de 170 ans. Groupe familial et multi-local, Vicat est une entreprise au service des acteurs du développement.

## Nos valeurs qui nous font grandir

Nous agissons et construisons en restant fidèles aux valeurs de Louis Vicat, inventeur du ciment moderne en 1817.

### **Vivre ensemble**

C'est être ancrés dans nos territoires et participer à leur développement.

### **Se passionner ensemble**

C'est la passion des matériaux que nous partageons depuis deux siècles.

### **Innover ensemble**

Ce sont notre créativité et notre expertise qui nous animent.

### **S'engager ensemble**

C'est relever tous les défis aux côtés de nos partenaires.

### **Avancer ensemble**

C'est construire durablement un monde d'avenir.

Au cœur des installations de Bharathi Cement en Inde.

## VICAT À TRAVERS LE MONDE

Présent dans 12 pays, le Groupe développe une offre performante de matériaux minéraux et biosourcés, et de services répondant aux besoins des métiers de la construction. Partout où ses cimenteries, ses carrières de granulats et ses centrales à béton sont implantées, Vicat s'attache à produire localement, en développant les territoires et l'emploi.

Depuis plusieurs années, le Groupe s'engage dans la transition écologique et solidaire en réduisant l'empreinte carbone de l'ensemble de ses activités, en déployant les performances économiques, environnementales et sociales de l'économie circulaire et en préservant la biodiversité.

L'entreprise, sous contrôle familial, cultive au quotidien des relations de confiance avec ses clients, ses partenaires et ses collaboratrices et collaborateurs.

**3** activités principales :  
CIMENT / BÉTON /  
GRANULATS

Près de  
**10 000**  
collaboratrices  
et collaborateurs

Chiffre d'affaires

**3,9** MDS€

dont **2/3** hors de France

**12**  
pays d'implantation



### CIMENT

Matériau de construction sans équivalent très répandu, le ciment trouve dans le béton sa principale application. Vicat produit une large gamme de ciments modernes, ainsi qu'un ciment naturel – le Prompt, permettant de satisfaire les besoins des acteurs de la construction.



### BÉTON

Vicat propose une offre complète de béton prêt à l'emploi pour répondre aux spécificités de chaque chantier : bétons décoratifs, pour impression 3D, drainants, autoplaçants, de voirie, architectoniques, d'ouvrages d'art, biosourcés, etc.



### GRANULATS

Matériaux naturels ou recyclés, les granulats sont utilisés comme matières premières pour la construction durable. Ils sont indispensables à la fabrication des bétons et des revêtements routiers.



### AUTRES PRODUITS ET SERVICES

Dans certains pays, le groupe Vicat exerce des activités complémentaires qui apportent de la valeur ajoutée à ses clients, telles que le transport (France), la fabrication de sacs (France et Inde), la fabrication de traverses de chemins de fer (Suisse), la production de papier (France) ou la chimie du bâtiment et les produits de second oeuvre (France).

# IMPLANTATIONS

## AMÉRIQUES

États-Unis, Brésil



- 2 309 Collaborateurs
- 3 Cimenteries
- 63 Centrales à béton
- 2 Carrières de granulats

## FRANCE



- 3 270 Collaborateurs
- 6 Cimenteries
- 159 Centrales à béton
- 41 Carrières de granulats
- 2 Centres de broyage

## EUROPE

Suisse, Italie, (hors France)



- 740 Collaborateurs
- 1 Cimenterie
- 16 Centrales à béton
- 15 Carrières de granulats
- 1 Centre de broyage



## AFRIQUE DE L'OUEST

Mali, Sénégal, Mauritanie



- 974 Collaborateurs
- 1 Cimenterie
- 1 Centrale à béton
- 2 Carrières de granulats
- 2 Centres de broyage

## MÉDITERRANÉE

Turquie, Égypte



- 1 501 Collaborateurs
- 3 Cimenteries
- 36 Centrales à béton
- 6 Carrières de granulats

## ASIE

Kazakhstan, Inde



- 1 196 Collaborateurs
- 3 Cimenteries
- 1 Carrière de granulats



**Guy SIDOS,**  
Président-directeur général

## “2024 est une bonne année pour le groupe Vicat. Je salue et remercie nos équipes qui ont su manœuvrer dans un contexte mondial compliqué.”

**2024 est une bonne année pour le groupe Vicat. Je salue et remercie nos équipes qui ont su manœuvrer dans un contexte mondial compliqué.** L'activité organique progresse, portée par les efforts d'efficacité industrielle et commerciale dans tous nos métiers, ainsi que par la vigueur des marchés américains et du Moyen-Orient.

À 783 millions d'euros d'EBITDA, la rentabilité opérationnelle atteint un record qui génère un cash flow historique qui a permis au Groupe de poursuivre sa modernisation avec la construction du nouveau four de Rufisque, au Sénégal, tout en continuant à rembourser sa dette, au-delà des objectifs annoncés, malgré un contexte de taux de change négativement orientés et une base de comparaison défavorable. Le traitement comptable de l'hyperinflation en Turquie a également pénalisé les résultats publiés du Groupe cette année.

Les résultats sécurité du Groupe continuent, eux aussi, de s'améliorer, ce qui traduit une mobilisation générale efficace sur cet aspect essentiel de notre culture d'entreprise.

**L'empreinte carbone unitaire de nos produits et services s'améliore également, conformément à nos feuilles de route de l'initiative « Du Bas carbone au Zéro carbone »,** cohérentes avec les politiques de nos pays d'implantations. Nos projets avancent comme annoncés : Argilor, activateur « flash » d'argile de notre usine de Xeuilley (France), est maintenant en service et LNZ (Lebec Net Zero), projet d'élimination totale des émissions de carbone de notre usine de Lebec (Californie) est lancé, avec une aide fédérale pouvant atteindre 500 millions de dollars. Notre troisième projet phare de capture de CO<sub>2</sub>, VAIA, se

poursuit à Montalieu (France) et amorcera la décarbonation de la vallée du Rhône. L'efficacité pratique de Vicat en matière de bas carbone a été reconnue dans la construction du Village des Athlètes des Jeux olympiques de Paris 2024 où notre nouveau ciment Carat, à empreinte carbone négative, a été utilisé.

Ces points très positifs ont été conquis dans des environnements complexes, marqués par des guerres meurtrières à l'Est et au Sud de l'Europe ; des crises géopolitiques en Asie et des changements politiques radicaux en Afrique et en Amérique. Le commerce mondial a été chamboulé et les politiques nationales affectées, touchant nos secteurs, parmi lesquels le bâtiment en Europe, particulièrement affaibli en 2024, malgré les besoins réels énormes.

**Le groupe Vicat se projette également vers le futur, en prévoyant de consolider ses marges par son efficacité opérationnelle portée par de nouveaux produits et l'utilisation de technologies de pointe**, parmi lesquelles les boucles d'intelligence artificielle dont la valeur réside dans le gain de plus de 5 % de production qu'elles permettent. À l'échelle du groupe Vicat, c'est l'équivalent d'une usine supplémentaire que cette technologie en pleine mutation crée avec un investissement très faible. Les développements menés ces dernières années et les structures mises en place (notamment le laboratoire digital « 1817 » en France) nous ont donné l'autonomie nécessaire à l'accélération de ce programme sur lequel nous travaillons depuis longtemps.

**2025 nous verra poursuivre les politiques industrielles et commerciales qui ont fait les succès de 2024.** Le « four 6 » de Rufisque (Sénégal) démarrera au printemps et nous poursuivrons notre stratégie de réduction du facteur clinker et de défossilisation de nos cimenteries par la valorisation de déchets.

Le rapprochement entre VPI et CERMIX, concrétisé le 1<sup>er</sup> janvier 2025, donne une taille critique à nos activités de produits de second œuvre du bâtiment, secteur en pointe dans les politiques de modernisation du bâti. Je mets beaucoup d'espoir dans cette activité qui pourrait représenter bientôt près de 20 % de l'activité de Vicat en France.

Nous avancerons cette année dans un cadre contraint par de nombreuses incertitudes politiques et économiques, ainsi que par l'inauguration des nouvelles informations de durabilité (Directive européenne CSRD transposée dans la réglementation française), à laquelle Vicat s'est conformée dans ce rapport. La lourdeur de cette dernière obligation inquiète administrateurs, actionnaires et personnel, d'autant qu'une majorité des concurrents directs de Vicat n'y est pas soumise. Elle nous a poussés à quitter tous les autres référentiels privés, dont le CDP qui nous avait noté A-, soulignant la qualité de notre programme de décarbonation.

**Nous continuerons en 2025 à agir en tant qu'employeur responsable, acteur de ses territoires et de la ruralité, et à développer nos communautés et nos écosystèmes, soutenu en cela par les initiatives nombreuses de la Fondation d'entreprise Louis Vicat, très active sur ces enjeux.**

Vicat tiendra le cap, soutenu par l'engagement de ses équipes, que je remercie du fond du cœur.

**“Nous continuerons en 2025 à agir en tant qu'employeur responsable, acteur de ses territoires et de la ruralité, et à développer nos communautés et nos écosystèmes.”**

## Nos ressources

### PATRIMOINE INDUSTRIEL

- Outil industriel moderne et performant, proche de ses marchés, en évolution permanente. **17** cimenteries à travers le monde, **275** centrales à béton, **67** carrières de granulats.
- Autoproduction de **198** GWh d'énergie électrique d'origine renouvelable.
- **7** filiales dédiées à l'économie circulaire (Altola, ALTèreNATIVE, Bioval, CIRCULère, Çözüm, Terenvie, VITO Recycling).

### CAPITAL NATUREL

- Consommation responsable de l'eau.
- Maîtrise foncière importante qui garantit l'accès aux réserves géologiques sur le long terme.
- Emprise foncière riche, diversifiée et respectueuse de la biodiversité et des écosystèmes : forêts, zones humides, réserves naturelles.

### CAPITAL HUMAIN

- Priorité à la santé et à la sécurité au travail : objectif **Zéro accident**.
- **9 990** collaboratrices et collaborateurs engagés et passionnés partageant les valeurs du Groupe, dans **12** pays. **94 %** des équipes en CDI.
- Dialogue social de qualité fondé sur le respect.
- **100 %** d'égalité salariale entre les femmes et les hommes (voir site vicat.fr).
- Objectif **100 %** des collaboratrices et collaborateurs sensibilisé(e)s aux sujets de la transition énergétique.
- Près de **100 %** des postes de directions générales sont occupés par des personnes de nationalité locale, dans nos **12** pays d'implantation.

### CAPITAL SOCIÉTAL

- Dialogue constant et de confiance avec les parties prenantes (populations, partenaires, fournisseurs, clients, communautés scientifiques et techniques, collectivités territoriales, associations, banques, assurances, etc.)
- Identités territoriales dans chacun de nos **12** pays d'implantation.
- **2** fondations d'entreprises : la Fondation Louis Vicat et la Fondation SOCOCIM (Sénégal).
- Relation fournisseur qui privilégie les fournisseurs de premier plan, locaux et responsables (**88 %** des achats réalisés dans les pays d'implantation).
- Engagé en faveur de l'inclusion.

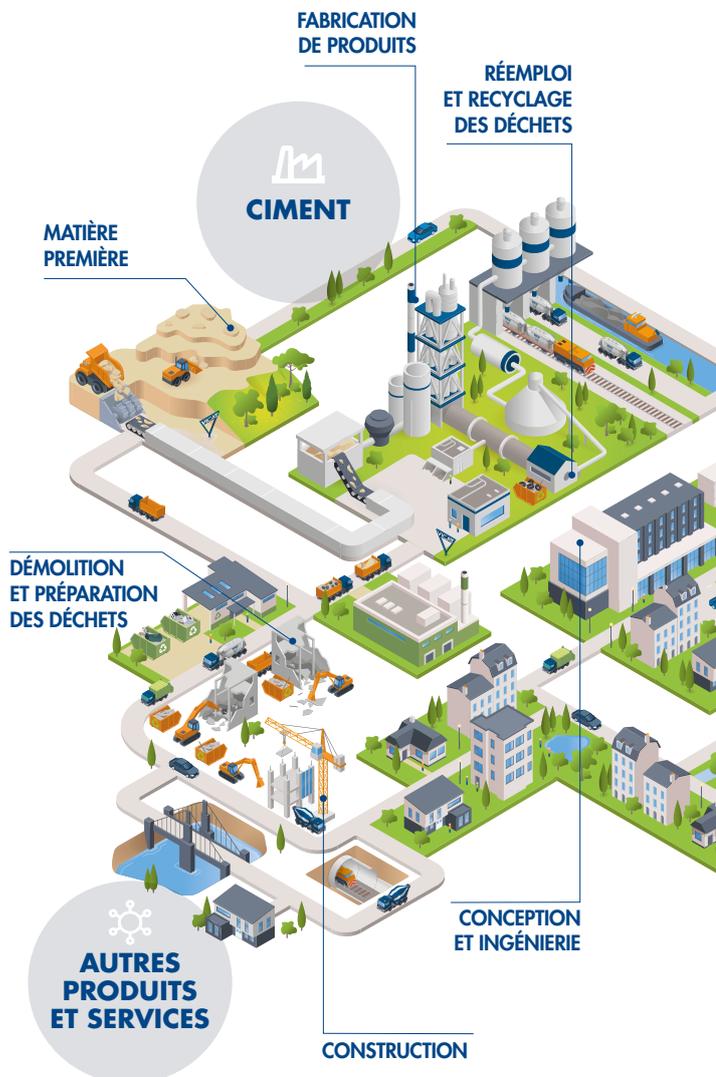
### CAPITAL ÉCONOMIQUE ET FINANCIER

- Actionnariat familial majoritaire et pérenne.
- Génération de *cash-flow* géographiquement diversifié (**63 %** dans les pays matures, **27 %** dans les pays émergents).
- Solidité financière – fonds propres élevés (**3 milliards** d'euros) – endettement diversifié et maîtrisé (5 ans de maturité moyenne).

### CAPITAL INTELLECTUEL

- Invention du ciment moderne par Louis Vicat en 1817.
- Savoir-faire et excellence technique reconnus dans les métiers du Ciment, du Béton prêt à l'emploi et des Granulats.
- **100 %** du top management formé à l'éthique et à la *compliance*.
- Innovation, centre de R&D orienté innovation produits et process (près de **140** ingénieurs et techniciens).

## Nos activités



## Nos axes stratégiques

Un rôle d'industriel  
cimentier, au service  
de nos clients

CROISSANCE  
DÉMOGRAPHIQUE

Le béton, seul produit à répondre à la croissance démographique à l'échelle industrielle.

MÉGATENDANCES

# Notre création de valeur

## PERSONNES

- Augmentation du pourcentage de femmes dans les équipes du Groupe, notamment à des postes à responsabilité.
- Culture sécurité : amélioration constante du taux de fréquence (**3,34**) et du taux de gravité (**0,19**) des accidents.
- **100 %** des collaboratrices et collaborateurs formés à la sécurité.
- Niveau élevé du nombre d'heures de formation (**28 h/collaborateur/an**).
- Augmentation constante du nombre de femmes dans toutes les catégories socioprofessionnelles (**12,6 %** de femmes).
- Plus de **94 %** des emplois directs en **CDI**.
- Politique **Zéro tolérance** en matière de discrimination, de harcèlement moral et sexuel, d'agissements sexistes.
- **100 %** des activités engagées dans des soutiens aux collectivités locales en 2024.
- **3 365** fournisseurs signataires engagés à la sécurité.
- Fondation Louis Vicat/Fondation SOCOCIM : soutien à des actions en faveur de l'éducation, de la sensibilisation au handicap, de la culture, du patrimoine et de l'entrepreneuriat.

## CRÉATION DE VALEUR ÉCONOMIQUE PAR PARTIES PRENANTES

- Clients : **3,9 milliards** d'euros (chiffre d'affaires 2024).
- Salariés : **603 millions** d'euros de masse salariale.
- Fournisseurs : **2,5 milliards** d'euros dépensés auprès de nos fournisseurs (périmètre Groupe y.c. énergies).
- Actionnaires : **102 millions** d'euros reversés aux actionnaires.
- Détenteurs de dettes : **60 millions** d'euros de charge de la dette.
- États : **130 millions** d'euros versés aux États (impôts directs et indirects). Plus de **700 millions** d'euros de TVA collectée (ou équivalent).
- Investissement pour la croissance future : **320 millions** d'euros (dont projets de décarbonation).

## PLANÈTE

- Biodiversité : **71 %** des carrières dotées d'un plan de réaménagement au niveau Groupe.
- **5,8 millions** de tonnes de matériaux recyclés ou valorisés.
- **520 700** tonnes d'émission de CO<sub>2</sub> évitées à volume de ciment constant.
- Taux de substitution : **36,0 %** en 2024 (**32,0 %** en 2023) pour le Groupe (équivalent **1 000 000** de tonnes de charbon évitées).
- **72,3 %** en zone Europe.
- Taux de clinker au ciment équivalent : **76,3 %** en 2024.
- Notation CDP Climat : **A-** en 2023.
- **135 millions** d'euros d'investissements durables (dont 116 millions d'euros alignés avec la taxonomie).
- **14 %** de l'énergie consommée est issue d'énergies renouvelables (hydraulique, photovoltaïque, chaleur fatale, biomasse).
- Offre de produits et services de qualité, **100 %** normés et durables, permettant de décarboner sa chaîne de valeur.



Un engagement continu de ses équipes, au cœur des territoires

Un acteur engagé pour la transition énergétique et environnementale

## TRANSITION SOCIALE ET SOCIÉTALE

Pression de plus en plus forte sur les grandes entreprises de proposer des activités respectueuses des humains.

## TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET ENVIRONNEMENTALE

Incitation des grands groupes à proposer des produits durables et respectueux de l'environnement.

# La vision du Groupe

Engagées aux côtés des clients et des acteurs des territoires, les équipes Vicat innovent chaque jour pour réduire l'impact environnemental et énergétique du Groupe. L'ambition est d'atteindre la neutralité carbone sur la chaîne de valeur en 2050.

## 3 axes stratégiques

1.

### Un rôle d'industriel cimentier au service de nos clients

Industriel engagé, le Groupe développe des solutions constructives, innovantes et durables pour répondre aux besoins de la croissance démographique mondiale. Ces matériaux de qualité, accessibles et évolutifs, mis en œuvre pour l'habitat et les infrastructures, participent directement au développement et au maintien de l'emploi et du tissu économique local. Il développe des bétons innovants, seuls capables, en quantité et en qualité, de répondre aux besoins en infrastructures et en logements d'une population mondiale toujours plus nombreuse.

2.

### Un engagement continu de ses équipes, au cœur des territoires

Porté par sa culture et ses valeurs, Vicat, groupe familial industriel international, inscrit sa stratégie de développement dans une vision de long terme, avec la volonté de veiller au respect des droits de l'Homme et à la sécurité et la santé au travail, de valoriser toujours davantage ses collaboratrices et ses collaborateurs, ainsi que d'instaurer des partenariats commerciaux durables.

3.

### Un acteur engagé pour la transition environnementale et énergétique

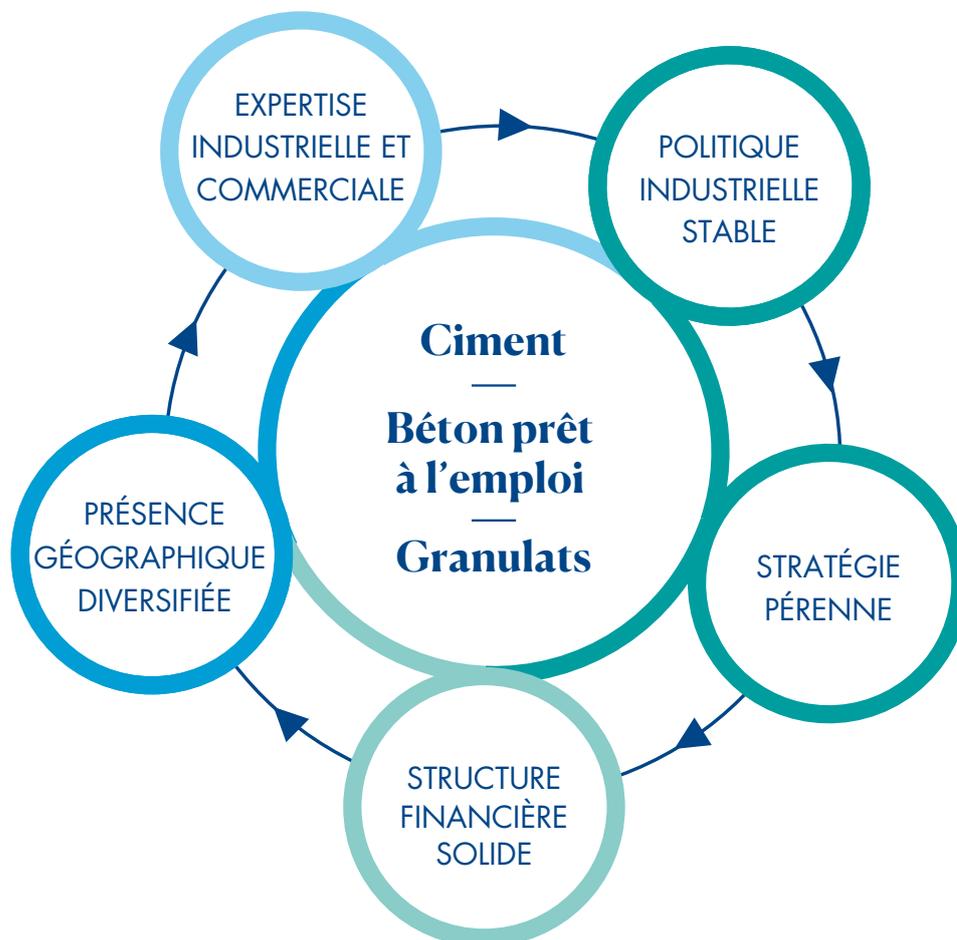
L'accélération des changements climatiques, les contraintes fortes sur les ressources naturelles, les atteintes à la biodiversité, la souveraineté et la sobriété énergétique, sont des enjeux environnementaux, sanitaires et économiques majeurs. Face à ces problématiques prioritaires, Vicat vise la neutralité carbone à 2050 sur l'ensemble de sa chaîne de valeur, en déployant une stratégie de décarbonation de ses produits, services et de ses processus industriels.



Une équipe au pupitre de la cimenterie de Xeuilly (France).

## ► Les atouts du Groupe

Le Groupe a développé au fil des années une expertise reconnue dans ses métiers principaux. Son implantation au cœur des territoires et la répartition équilibrée de ses activités permettent d'apporter une réponse globale à l'ensemble de ses parties prenantes.



# Le développement par métier

Collaborateur de  
SOCOCIM Industries  
(Sénégal).



## LE CIMENT

Métier principal et historique du Groupe, le développement de l'activité Ciment s'appuie sur trois axes :

- Une croissance interne dynamique, avec des investissements industriels constants pour moderniser l'outil de production, améliorer l'efficacité et la performance des usines, et augmenter leurs capacités de production. Le développement industriel des activités du Groupe intègre systématiquement une dynamique de gestion des aspects environnementaux.
- Une croissance externe ciblée sur des marchés à fort potentiel de développement. De manière très sélective, la politique de croissance externe du Groupe répond à différents critères qui garantissent sa réussite depuis ces 40 dernières années.
- La construction de nouvelles installations, avec des projets toujours examinés attentivement dans le respect des critères de croissance externe.

## LE BÉTON PRÊT À L'EMPLOI

Le développement opéré dans les métiers du Béton Prêt à l'Emploi (BPE) répond à un objectif, celui de construire un maillage autour des cimenteries et à proximité des marchés de consommation.

L'intégration verticale peut être réalisée, soit par la création d'installations industrielles, soit par l'acquisition de certains acteurs de ce marché.



Application de béton bas-carbone Carat.



Extraction de granulats à Saint-Jean-le-Vieux (France).

## LES GRANULATS

Le métier du Granulat permet d'apporter une réponse globale aux besoins des clients en matériaux de construction.

Le développement de cette activité repose sur des acquisitions et des investissements industriels destinés à augmenter la capacité des installations existantes, ainsi qu'à ouvrir de nouvelles carrières et installations.

# Le développement géographique

LE GROUPE OPÈRE DANS

# 12 pays

Présent dans des pays développés ainsi que dans des pays émergents, la diversification de l'exposition géographique permet un développement industriel, économique, social et sociétal à long terme.

**“ Concentré sur le ciment, notre métier de base, Vicat trouve sa résilience dans la diversification géographique du Groupe où nous produisons localement, pour les besoins locaux, avec de la main d'œuvre locale. ”**

**Guy SIDOS,**  
Président-directeur général

# Objectifs durables du Groupe

Le Groupe s'est fixé les objectifs de durabilité suivants :

## OBJECTIFS CLIMAT

Contribuer à la neutralité carbone sur toute sa chaîne de valeur, ambition à l'horizon 2050.

### D'ICI 2030 :

1. Réduire les émissions du Groupe à 497 kg CO<sub>2</sub> net/t ciment eq. (430 kg CO<sub>2</sub> net/t ciment eq. pour la zone Europe).
2. Défossilisation : atteindre 50 % de combustibles de substitution dans le Groupe, dont une cible à près de 100 % de combustibles de substitution dans les usines de fabrication de ciments modernes sur la zone Europe.
3. Atteindre un taux de clinker dans le ciment de 69 %.
4. Réduire ses émissions liées à la consommation électrique de 40 % d'ici à 2030 (par rapport à 2020).
5. Initier deux projets de CCU/CCS (carbon capture usage/storage) d'ici à 2030.



Retrouvez nos engagements RSE en détail sur le site [vicat.fr](https://www.vicat.fr)

## OBJECTIFS BIODIVERSITÉ

1. Produire localement en favorisant les solutions performantes d'économie circulaire au service de villes durables.
2. Préserver la richesse des écosystèmes rencontrés sur les sites de production par la mise en œuvre d'initiatives en faveur de la biodiversité ; développer des produits permettant d'accueillir la biodiversité ; optimiser la gestion de ses forêts pour accroître le stockage carbone.

## OBJECTIFS SOCIAUX ET SOCIÉTAUX

1. Objectif santé/sécurité : « Zéro accident ».
2. Augmenter la part des femmes dans l'effectif global et l'encadrement.
3. Promouvoir des achats responsables et locaux avec les fournisseurs.
4. Rémunérer équitablement par une politique de rémunération basée sur le partage de la valeur et le mérite.

Installation VITO Recycling (Suisse), spécialisée dans le lavage des sols pollués.



# Gouvernance et actionnariat

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

### Mandataires sociaux

**Guy Sidos**, Président-directeur général

**Didier Petetin**, Directeur général délégué,  
Directeur opérationnel France (hors Papier)

**Lukas Eple**, Directeur général délégué,  
Directeur de la Stratégie,  
Directeur opérationnel Suisse

### Directeurs généraux adjoints

**Éric Bourdon**, Directeur Industrie  
et Innovation, Chief Climate Officer

**Philippe Chiorra**, Conseiller du Président

**Éric Holard**, Directeur États-Unis

**Hugues Chomel**, Directeur Financier

**Christophe Bérenger**,  
Directeur des Ressources Humaines

**Gianfranco Tantardini**,  
Directeur régional Méditerranée-Asie



Jacques Merceron-Vicat



Guy Sidos



Caroline Ginon



Xavier Chalandon



### Comité d'audit

Rémy Weber, Président  
Xavier Chalandon  
Éléonore Sidos Vicat



### Comité des rémunérations

Xavier Chalandon, Président  
Rémy Weber  
Bruno Salmon



### Comité RSE

Sophie Sidos, Présidente  
Bruno Salmon  
Sophie Fégueux



Louis Merceron-Vicat



Hugues Metz



Sophie Fégueux



Rémy Weber



Emmanuelle Salles



Bruno Salmon



Sophie Sidos



Éléonore Sidos Vicat



## CAPITAL SOCIAL

Au 31 décembre 2024, le capital est composé de 44 900 000 actions d'une valeur nominale de 4 euros chacune, soit un montant de capital de 179 600 000 euros.

63,36 %  
actionnariat familial

35,61 %  
Public  
(dont 1,43 % de salariés)

1,03 %  
Autocontrôle

## COMMISSAIRES AUX COMPTES

KPMG Audit  
Wolff & Associés SAS



## CIMENT

**17** cimenteries  
**5** centres de broyage  
**28** millions de tonnes de ciment vendues



## BÉTON

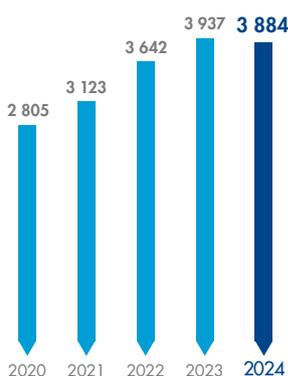
**275** centrales  
**9,4** millions de m<sup>3</sup> de béton vendus



## GRANULATS

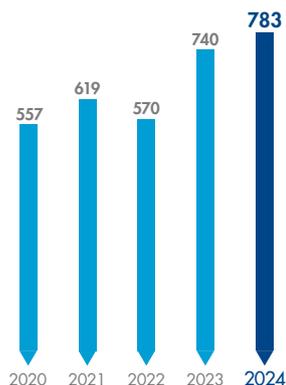
**67** carrières de granulats  
**22,9** millions de tonnes de granulats vendues

### CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ (en millions d'euros)



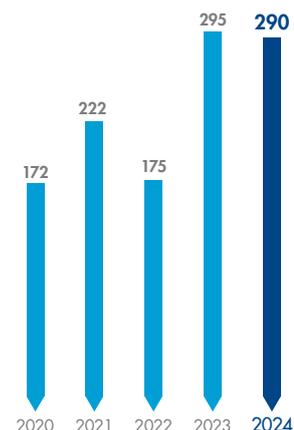
Le chiffre d'affaires consolidé de l'exercice 2024 s'établit à 3 884 millions d'euros, en baisse de -1,3 % en publié et en hausse de +2,3 % à périmètre et taux de change constants, par rapport à celui de 2023.

### EBITDA <sup>(1)</sup> (en millions d'euros)



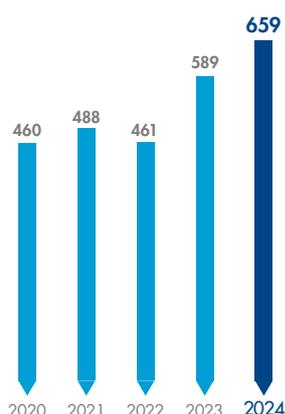
L'EBITDA consolidé du Groupe, à 783 millions d'euros, est en progression de +5,9 % par rapport à l'exercice 2023, et de +10,1 % à périmètre et taux de change constants.

### RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ (en millions d'euros)



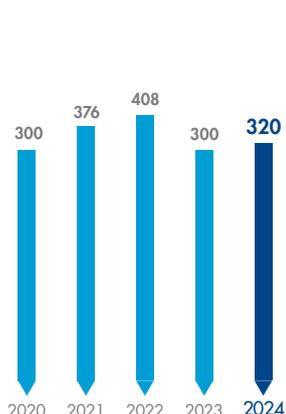
Le résultat net consolidé s'établit à 290 millions d'euros, en baisse de -1,8 % en publié, et en hausse de +6,1 % à périmètre et taux de change constants.

### CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (en millions d'euros)



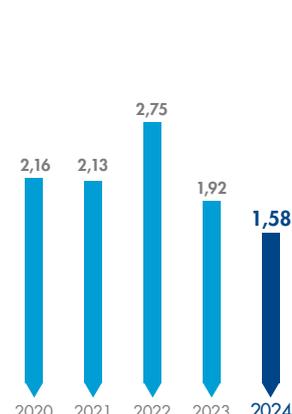
La capacité d'autofinancement s'établit à 659 millions d'euros et a permis de dégager un cash flow libre de 373 millions d'euros en 2024 à comparer à 295 millions en 2023.

### INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS NETS DÉCAISSÉS (en millions d'euros)



Les investissements industriels nets décaissés se sont élevés à 320 millions d'euros en 2024.

### ENDETTEMENT NET/EBITDA

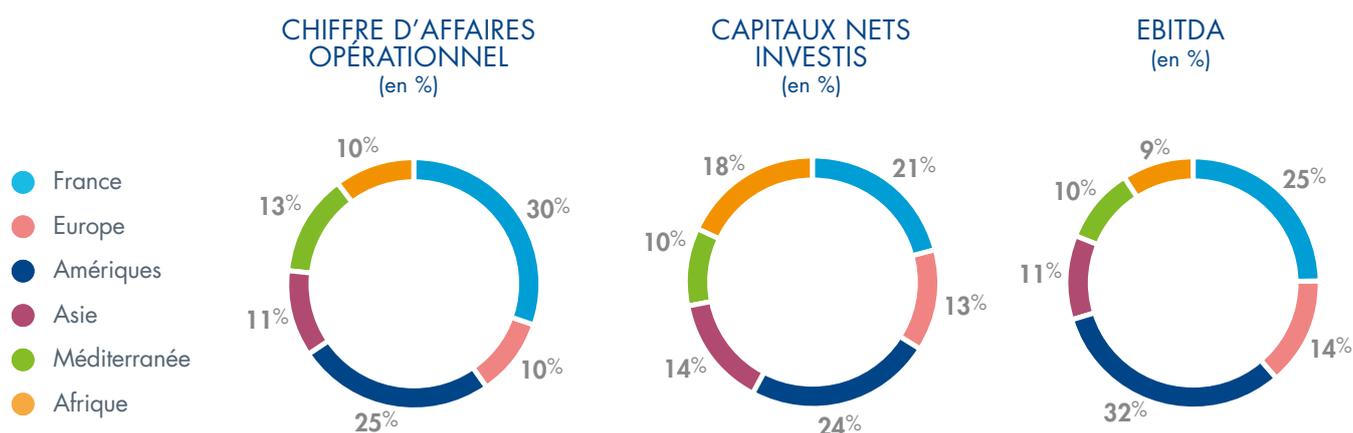


Le *leverage*<sup>(2)</sup> s'établit à 1,58 fois l'EBITDA au 31 décembre 2024.

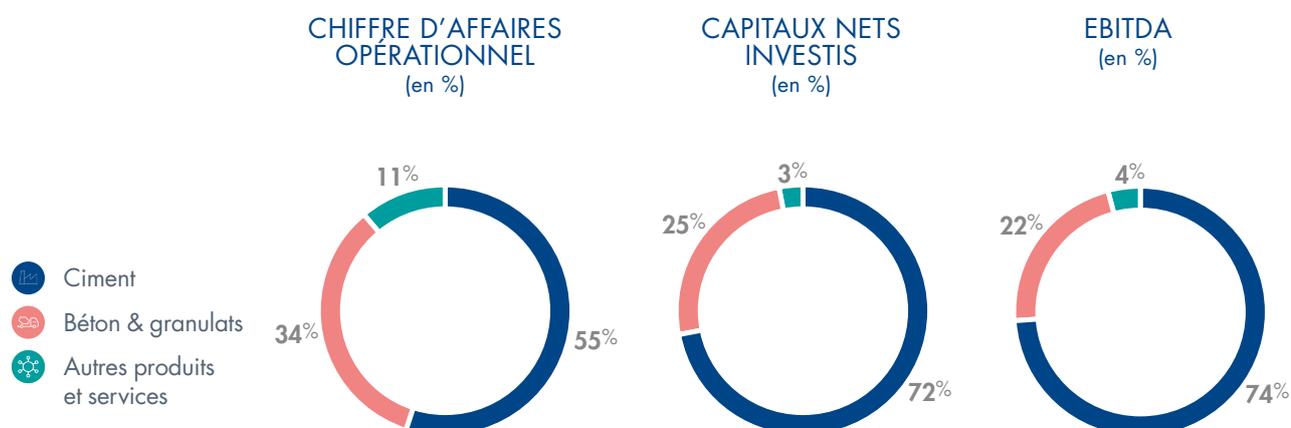
<sup>(1)</sup> EBITDA (Earning Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization) : il se calcule en sommant le chiffre d'affaires, les achats consommés, les charges de personnel, les impôts et taxes, et les autres produits et charges ordinaires.

<sup>(2)</sup> Le *leverage* est un ratio financier permettant de déterminer la capacité à rembourser la dette et correspond au ratio de l'endettement net/EBITDA.

## Répartition par zone géographique



## Répartition par activité



# La Fondation Louis Vicat, engagée et solidaire



Louis Vicat



Sophie Sidos

Créée en 2017 lors du bicentenaire de l'invention du ciment moderne par Louis Vicat (1786-1861), la Fondation est présidée par Mme Sophie Sidos. Représentante de la septième génération au sein de la famille dirigeante, elle occupe les fonctions de présidente du Comité RSE et de vice-présidente de la holding familiale.

Au sein du Conseil d'administration de la Fondation, six personnalités composent la gouvernance aux côtés de la Présidente :



**Guy Sidos,**  
Président-directeur général  
du groupe Vicat



**Emmanuelle Salles,**  
Responsable *compliance*  
Groupe et France



**Tony Payet,**  
Trésorier de la Fondation  
et Directeur financier adjoint  
du groupe Vicat



**Cédric Le Goff,**  
Directeur des performances  
en Région Provence-  
Alpes-Côte d'Azur



**Nathalie Courtadon,**  
Directrice marketing  
et performance commerciale  
ciment



**Pierre-Olivier Boyer,**  
Délégué général de la Fondation  
et Directeur des partenariats  
stratégiques du groupe Vicat

Depuis 2017, la Fondation multiplie ses actions dans quatre domaines inscrits dans ses statuts :

- la **valorisation** de la culture scientifique, dans la lignée de l'œuvre de Louis Vicat ;
- la **préservation** du patrimoine en béton ;
- la **solidarité** et l'inclusion ;
- la **protection** de l'environnement et l'accompagnement des initiatives territoriales.

# 37

**PROJETS SUIVIS  
EN 2024, DONT :**

## 11

**Mémoire de Louis Vicat  
/ Culture / Éducation**

## 12

**Solidarité / Inclusion**

## 14

**Patrimoine /  
Environnement**

**UNE DIZAINE DE NOUVELLES  
ACTIONS DÉJÀ PROGRAMMÉES  
POUR 2025 !**

**“ Notre société connaît des crises internationales, financières, climatiques et politiques. Dans ce contexte, l’héritage philanthropique de Louis Vicat demeure une source d’inspiration inépuisable et un modèle d’action. La solidarité, la transmission, le respect du patrimoine et de l’environnement, toutes ces valeurs, véritables piliers de notre Fondation, s’avèrent plus que jamais d’actualité. ”**

**Sophie SIDOS,**

Présidente de la Fondation Louis Vicat

## Focus sur

# Nos temps forts en 2024 : une année d’excellence !

### JEUX OLYMPIQUES PARIS 2024

L’année 2024 s’est ouverte sur le thème de l’excellence au sein de la Fondation. Dans cet esprit, elle a notamment soutenu, au titre de la solidarité et de l’inclusion, le para-athlète en natation David Smétanine pour sa préparation des Jeux olympiques de Paris, dernière des six compétitions paralympiques auxquelles il a participé.



### PRÉSERVATION DU PATRIMOINE

Le domaine du patrimoine était aussi à l’honneur en 2024 grâce à la signature d’une convention avec le laboratoire du CEA de Grenoble, « Arc-Nucléart », spécialisé dans la restauration et la préservation d’objets archéologiques en matières organiques. Son savoir-faire et ses technologies sont quasiment uniques dans le monde entier.



### CULTURE

La culture fut également très présente, en particulier avec un engagement important pour l’organisation de l’édition 2024 du Festival Berlioz, ayant eu lieu à La Côte-Saint-André (Isère) à la fin de l’été. Cette manifestation musicale de grande qualité rend hommage à l’œuvre du célèbre compositeur et chef d’orchestre isérois, Hector Berlioz (1803-1869).



### LA FONDATION SOCOCIM

La Fondation SOCOCIM fait le pari que l’entrepreneuriat et l’éducation constituent un duo gagnant. Déployée en 2010 à Rufisque, au Sénégal, elle s’engage au profit des jeunes, en soutenant leurs projets entrepreneuriaux et le développement de leurs compétences.

**75**  
projets financés

+ de  
**600**  
emplois créés



# Placer l'humain au **COEUR** des projets

De l'Europe à la Méditerranée-Asie,  
en passant par les Amériques et l'Afrique  
de l'Ouest, découvrez en images les projets  
et réalisations du groupe Vicat.

**PORTFOLIO**

Collaboratrice de  
Bharathi Cement (Inde).

# EUROPE

## FRANCE

- 1 **Rapprochement stratégique** entre VPI et CERMIX
- 2 **TELT : vitrine du savoir-faire** des équipes françaises
- 3 **Une résidence bas carbone** avec Carat



« Pour répondre aux exigences des nouvelles réglementations bas carbone, le Groupe propose une gamme élargie de produits et matériaux durables avec DECA. Le démarrage des chantiers du TELT vont compenser les difficultés du marché de la construction en France. Enfin, le rapprochement de VPI et CERMIX marque un tournant dans la stratégie du Groupe sur le secteur du second œuvre.



**Didier PETETIN,**  
 Directeur général délégué,  
 Directeur opérationnel France  
 (hors Papier)

## SUISSE

- 1 Application d'un béton qui utilise le nouveau **Ciment Progresso de Vigier**
- 2 **ECOVISION**, un atout pour l'environnement
- 3 Nouvelle gravière à Flumenthal



« Le Groupe continue de renforcer sa position de référent du marché du bas carbone, avec le lancement de son nouveau ciment Progresso et de sa ligne de produits béton **ECOVISION**. L'activité granulats devrait profiter dans les années à venir de sa nouvelle gravière de Flumenthal. »

**Lukas EPPLE**,  
Directeur général délégué, Directeur de la Stratégie,  
Directeur Suisse



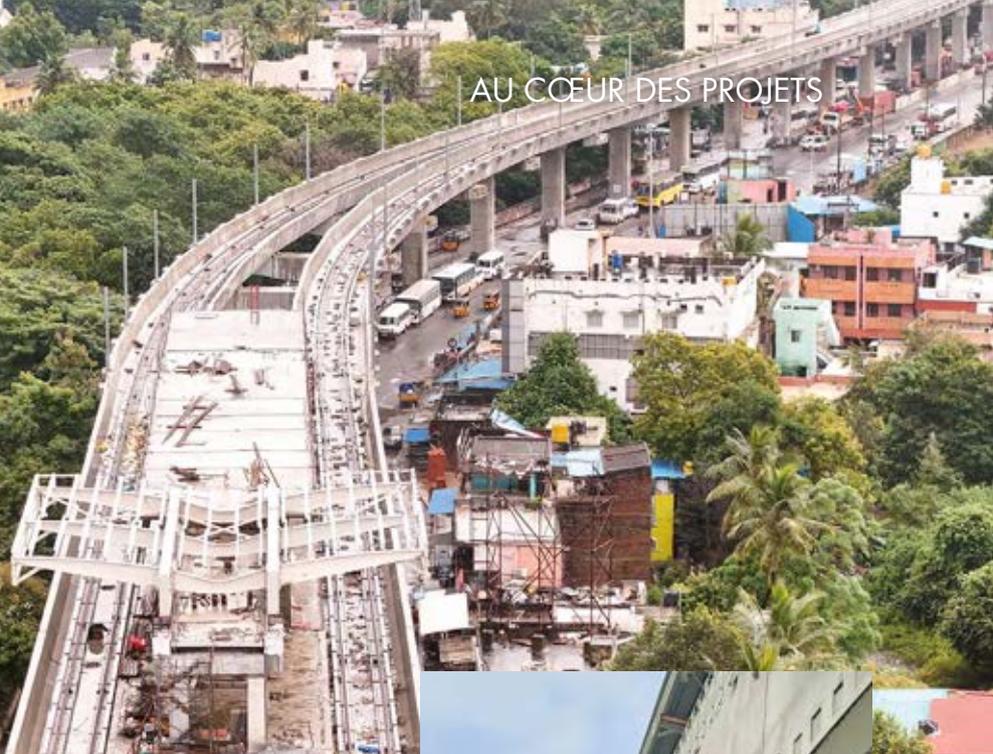
## ITALIE

De nouveaux produits bas carbone en développement

## INDE

- 1
  - 2
- Prolongement du métro à Chennai : sur les bons rails

1



# ASIE

« Dans un contexte d'activité qui reste élevé, nos filiales misent sur l'excellence opérationnelle et la décarbonation pour tirer leur épingle du jeu, dans des pays où la concurrence est intense avec des mouvements de consolidation importants en Inde, ou l'arrivée de nouveaux acteurs au Kazakhstan. Nos atouts logistiques nous permettent de faire face avec engagement. »

**Gianfranco TANTARDINI,**  
Directeur Zone Méditerranée-Asie



2



4



3

## KAZAKHSTAN

- 3
  - 4
- Le Kazakhstan poursuit son développement en mettant l'accent sur le volet environnemental au village<sup>(3)</sup> et à l'usine<sup>(4)</sup>

## ÉTATS-UNIS

- 1 Mise en route de deux terminaux de ciment à Nashville
- 2 Le béton californien doté de deux nouvelles centrales mobiles
- 3 Nouvelle centrale à béton d'Oneonta
- 4 Le projet de décarbonation de la cimenterie de Lebec fait un grand pas en avant

# AMÉRIQUES

1



2

3



« Grâce à ses récents investissements, le Groupe est en capacité de répondre à une demande forte. Il propose des ciments plus décarbonés avec le 1L, dont il est leader. En Californie, avec le soutien de fonds fédéraux, le Groupe se prépare au projet Lebec Net Zero (LNZ) qui, dans quelques années, fournira un ciment complètement décarboné. »

Éric **HOLARD**,  
Directeur États-Unis

4





## BRÉSIL

- 5 Ciplan et Embrapa, engagés dans les énergies alternatives
- 6 Une partie des équipes de la transformation digitale de Ciplan
- 7 Des avancées inégalées dans la production d'argiles activées

« Le secteur de la construction est pénalisé par une rigueur économique imposée par les autorités brésiliennes. Cela n'empêche pas le Groupe de continuer à élargir son offre de produits et services durables pour préparer la reprise de demain. »

**Yves KELLER,**  
Directeur Régional  
Amérique latine



## MALI

- 1 De nouvelles capacités de stockage

## MAURITANIE

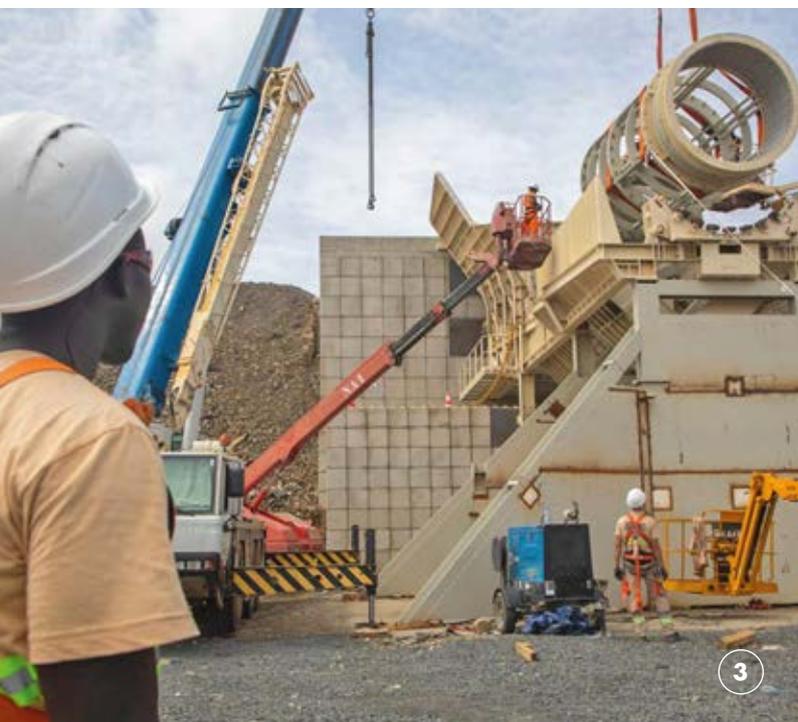
- 2 Progression constante : une croissance économique dynamique

## SÉNÉGAL

- 3 GÉCAMINES : modernisation en marche avec la mise en service d'un nouveau crible rotatif
- 4 SOCOCIM : construction du Four n°6 à Rufisque
- 5 Port de Bargny

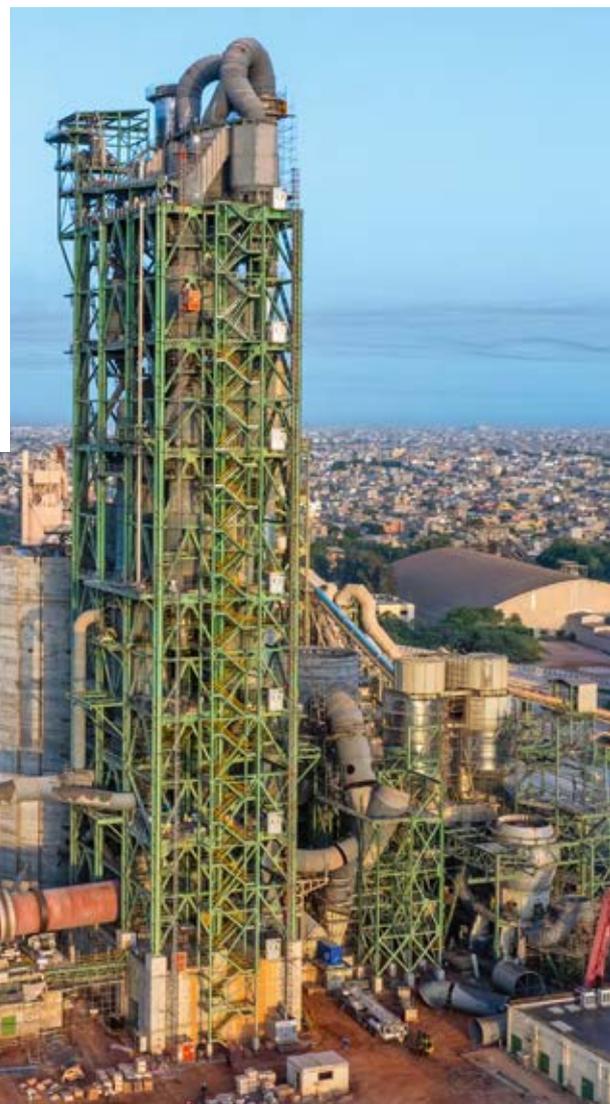


# AFRIQUE DE L'OUEST



« Dans un contexte global de recul de l'inflation, et dans un climat d'alternance politique au Sénégal, le Groupe poursuit son développement régional, avec le démarrage prévu en 2025 de sa nouvelle ligne de cuisson pour SOCOCIM Industries, qui sera l'une des plus modernes et vertueuses d'Afrique. »

**Hugues DELORT-LAVAL,**  
Directeur Zone Afrique de l'Ouest



# MÉDITERRANÉE

## ÉGYPTE

- 1 **Sinai Cement**, acteur majeur du chantier d'Est Port Saïd
- 2 **Accélération de la substitution** des énergies fossiles
- 3 **Ouverture en 2024 du Grand Musée Égyptien** au Caire. Sinai Cement a participé à sa construction
- 4 **La formation** : un enjeu majeur pour les équipes





« Malgré un environnement de change volatile, les pays de la zone ont pour point commun de présenter des niveaux de croissance économiques élevés, bénéfiques au secteur de la construction. L'Égypte profite des opportunités d'exportations, alors qu'en Turquie, le marché domestique subit les effets d'une politique monétaire plus stricte. Quel que soit le contexte, le Groupe s'adapte à ces différentes situations avec agilité et grâce au professionnalisme de ses équipes. »

**Gianfranco TANTARDINI,**  
Directeur Zone Méditerranée-Asie



## TURQUIE

- 5 Du béton prêt à l'emploi pour une soufflerie subsonique à la pointe de la technologie
- 6 Gratte-ciel contemporains dans un quartier d'Ankara
- 7 150 000 m<sup>3</sup> de béton pour la construction d'une usine de transformateurs électriques
- 8 Construction d'une usine de production de chars d'assaut





# Placer l'humain au **COEUR** des territoires

## **EUROPE**

France / Italie / Suisse

PAGE 29

## **AMÉRIQUES**

États-Unis / Brésil

PAGE 32

## **AFRIQUE DE L'OUEST**

Sénégal / Mali / Mauritanie

PAGE 34

## **MÉDITERRANÉE - ASIE**

Égypte / Turquie / Inde / Kazakhstan

PAGE 36

Collaboratrices de Ciplan (Brésil).

# EUROPE

## ► France

### Une activité résiliente dans un marché difficile

#### RAPPROCHEMENT STRATÉGIQUE ENTRE VPI ET CERMIX

Vicat et le groupe belge Koramic ont annoncé, en septembre 2024, le regroupement stratégique de leurs activités dans la chimie de la construction en France. Complémentaires, leurs filiales VPI et CERMIX vont former un ensemble de 7 usines avec une capacité de production de 800 000 tonnes. L'ambition est de créer un leader sur le marché des mortiers et des produits de mise en œuvre du carrelage avec près de 200 millions d'euros de chiffre d'affaires. L'alliance des savoir-faire et les expertises complémentaires de VPI et CERMIX positionneront cette entité comme un acteur majeur sur le marché avec une capacité de production accrue et d'innovation renforcée sur les enjeux de décarbonation. Ce rapprochement s'inscrit dans la stratégie de croissance de Vicat et illustre son ambition de répondre aux besoins de ses clients avec des solutions toujours plus performantes.



DIDIER **PETETIN**

Directeur général délégué,  
Directeur opérationnel  
France (hors Papier)

**5**  
CIMENTERIES

**159**  
CENTRALES  
À BÉTON

**41**  
CARRIÈRES DE  
GRANULATS

**2**  
CENTRES DE  
BROYAGE

CAPACITÉ  
**4,6**  
MT  
CIMENT

#### TENDANCES 2024



##### CIMENT, BÉTON & GRANULATS

Après une baisse en 2023, la demande en ciment recule de nouveau en 2024 du fait du ralentissement de l'activité de la construction. Dans ce contexte, les ventes de ciment, béton et granulats reculent. En revanche, les prix de vente restent bien orientés.

##### AUTRES PRODUITS ET SERVICES

En raison d'un recul du marché de la construction, le chiffre d'affaires **Transport** et de VPI reculent en 2024. En revanche, la division **Grands Travaux** voit son activité croître, grâce aux projets du Grand Paris Express, et au démarrage du Tunnel Euralpin Lyon-Turin. L'activité **Papier** du Groupe connaît un rebond grâce à une stratégie multi marchés dans les papiers de spécialité.

### TELT : VITRINE DE L'EXPERTISE DES ÉQUIPES FRANÇAISES

SATM Grands travaux contribue à la construction du Tunnel Euralpin Lyon Turin (TELT), plus importante opération de génie civil d'Europe. Spécialisée dans les fournitures de matériel et de service, la filiale savoyarde de Vicat apporte son savoir-faire et ses compétences sur cinq chantiers opérationnels situés sur la partie française de cette future ligne ferroviaire. Pour quatre d'entre eux, elle produit sur place le béton nécessaire à la réalisation de l'infrastructure grâce à l'installation in situ de centrales à béton. Les équipes de Granulats Vicat assurent quant à elles la valorisation des rochers extraits pour l'ensemble du chantier en France. Cette opération doit permettre de réutiliser quelque 23 millions de tonnes de matériaux d'excavation lors des différents travaux de génie civil du projet. Les travaux du TELT se poursuivront jusqu'en 2033.

### UNE RÉSIDENCE BAS CARBONE AVEC CARAT

Mené à Domène (38) par Bouygues Immobilier, le chantier InspiR' intègre le liant bas carbone Carat dans la construction de 52 logements répartis sur trois bâtiments en R+2. L'utilisation de 160 m<sup>3</sup> de ce produit, à la composition réduite en clinker et enrichie en biochar, a permis de réduire de 6 % les émissions de CO<sub>2</sub> lors de l'opération de gros œuvre réalisée sur 4 200 m<sup>2</sup> et de 17 % celles issues de la construction du bâtiment C. Le béton formulé avec Carat présente également l'avantage de stocker le carbone pendant toute la durée de vie des ouvrages et d'être recyclable en fin de vie.

## ► Italie

# Un marché en croissance

1  
CENTRE DE  
BROYAGE

CAPACITÉ  
0,5  
MT  
CIMENT

## TENDANCES 2024



Dans un marché en croissance, les ventes du Groupe restent solides.

## NOUVEAUX PRODUITS BAS CARBONE EN DÉVELOPPEMENT

L'usine de broyage CCS, basée à Oristano, a poursuivi en 2024 le développement de ciments à faible teneur en carbone. Des essais industriels ont été conduits sur la production du ciment composite perlite-chaux CEM II C/M 32,5, ainsi que sur le développement du ciment pouzzolanique CEM IV 42,5 LH (low heat). En parallèle, la commercialisation du CEM II B LL 42.5 R a commencé en Sardaigne après une phase d'essai industriel conduite chez les clients. L'analyse comparative des additifs de broyage se poursuit en 2025, dans le but de réduire le taux de clinker dans les formulations et d'augmenter le rendement du broyeur.

En collaboration avec le centre de recherche ENEA, CCS travaille également à la mise au point du CEM 0, ciment utilisant des déchets issus de la production de riz et des coquilles de moules comme sources alternatives aux carbonates de calcium.

► Suisse

# Bas carbone et économie circulaire

## TENDANCES 2024



### CIMENT, BÉTON & GRANULATS

Les ventes de ciment, béton et granulats du Groupe reculent dans un marché de la construction en baisse. Les prix se maintiennent à des niveaux solides.



### AUTRES PRODUITS ET SERVICES

Le chiffre d'affaires du Groupe dans la préfabrication des traverses pour le secteur ferroviaire est en croissance.



**LUKAS EPPLER**

Directeur général délégué,  
Directeur de la Stratégie,  
Directeur Suisse

## NOUVELLE GRAVIÈRE À FLUMENTHAL

Proche de Soleure, Vigier a inauguré en juin 2024 sa nouvelle gravière lui assurant pour au moins cinquante ans l'extraction de matériau de qualité. Près de cinq fois plus performantes que l'ancienne datant des années 1950, les installations facilitent les opérations de concassage, lavage, tamisage, triage par granulométries et le stockage des granulats dans des silos en vue de leur transport. Construit en béton recyclé, le nouveau bâtiment à haute efficacité énergétique est entièrement piloté par ordinateur et permet de préparer les matériaux requis avec une grande flexibilité. La nouvelle gravière représente un jalon stratégique pour Vigier dans le but d'atteindre d'ici 2050 la neutralité carbone.

## ECOVISION, UN ATOUT POUR L'ENVIRONNEMENT

Labellisé ECOVISION, la nouvelle gamme de bétons écologiques permet de réduire de 30 à 35 % les émissions de CO<sub>2</sub> par rapport à un béton moyen suisse utilisé dans la construction de bâtiments. Cette performance est réalisée à la fois grâce à l'utilisation de granulats de recyclage recarbonatés et à l'utilisation de ciments bas-carbone de Vigier.

## INNOVANT ET ÉCOLOGIQUE, VIGIER CEM PROGRESSO

Avec la commercialisation en 2024 du CEM Progresso, ciment à faible impact environnemental, Vigier a posé de nouveaux jalons en matière de construction durable et de protection de l'environnement. Composé à plus de 35 % de matières secondaires issues de sources régionales, ce matériau innovant permet de produire un béton à l'empreinte carbone inférieure à 100 kg par m<sup>3</sup>, tout en répondant aux exigences des ciments conventionnels. Compatible avec les mélanges de bétons recyclés particulièrement durables, il allie polyvalence et écologie, renforçant son rôle dans l'atteinte des objectifs climatiques et la transition vers des pratiques de construction plus circulaires.

1

**CIMENTRIE**

**CAPACITÉ**

**1,0**

**MT DE CIMENT**

**16**

**CENTRALES À BÉTON**

**15**

**CARRIÈRES DE GRANULATS**

# AMÉRIQUES

## ► États-Unis

### Un développement industriel qui soutient l'activité dynamique



ÉRIC HOLARD  
Directeur États-Unis

#### TENDANCES 2024



##### CIMENT

L'économie américaine poursuit son rythme de croissance économique. Le secteur de la construction subit la pression de taux d'intérêt élevés. Dans ce contexte, les volumes de vente du Groupe progressent nettement, portés par l'impact de la nouvelle ligne de cuisson dans le Sud-Est et les nouveaux terminaux, compensant une activité en recul en Californie. Des hausses de prix ont été mises en place sur les deux régions.



##### BÉTON & GRANULATS

Dans le béton, l'activité est bien orientée, tant en volumes qu'en prix.

#### NOUVELLE CENTRALE À BÉTON D'ONEONTA

Dans le Sud-Est, après l'implantation de Pell City Highway 280, le Groupe a commencé d'opérer la nouvelle centrale à béton d'Oneonta.

#### MISE EN ROUTE DE DEUX TERMINAUX DE CIMENT À NASHVILLE

Dans le Sud-Est, deux terminaux de ciment (Lebanon, Dixon) ont été mis en route, connectés par le rail à l'usine, afin d'élargir la zone de chalandise de l'usine de Ragland en Alabama. Ces nouveaux marchés permettent à l'usine de développer son plein potentiel étant donnée la hausse de capacité de son nouveau four.

#### CARBONE CAPTURE

En Californie, 500 millions de dollars ont été alloués par le Department of Energy pour financer jusqu'à 50 % de l'installation d'une capture de CO<sub>2</sub>, tout en poursuivant le développement des fuels alternatifs et des ciments à moindre teneur en clinker à l'usine de Lebec.

#### LE BÉTON CALIFORNIEN DOTÉ DE DEUX NOUVELLES CENTRALES MOBILES

Le béton californien (BVRM) a mis en route une centrale mobile acquise fin 2023, et acheté une nouvelle centrale mobile en fin d'année 2024.

Chaque centrale mobile apporte une capacité supplémentaire de 180 yards cubiques par heure et contient plusieurs compartiments pouvant accueillir jusqu'à 4 tailles d'aggrégats et de multiples adjuvants. Ceci permet de cibler des chantiers à haute technicité et de servir plusieurs chantiers à fort volume en même temps, tels que le train à grande vitesse (High Speed Rail) et les entrepôts liés au e-commerce. Les deux nouvelles centrales mobiles réduisent le temps de trajet, ce qui accroît l'efficacité. Elles permettent également de se positionner rapidement sur de nouveaux chantiers, y compris en dehors de la zone de chalandise des centrales fixes.

2

CIMENTERIES

49

CENTRALES À BÉTON

CAPACITÉ

4,3

MT DE CIMENT

► **Brésil**

# Résilience et décarbonation

## DES AVANCÉES INÉGALÉES

Engagé dans la réduction des émissions de CO<sub>2</sub>, Ciplan a réalisé en 2024 d'importantes avancées en matière de réduction du taux de clinker et de l'empreinte carbone de ses produits. La cimenterie brésilienne a produit un ciment avec 58,7 % de clinker, un taux réduit encore jamais atteint. La fabrication de ce produit inédit n'a généré que 468 kg CO<sub>2</sub> par tonne, soit le volume le plus faible d'émissions.

2024 a été aussi marquée par la réussite des tests et la première production d'argile calcinée dans le Four 1, initialement conçu pour la production de clinker, grâce à une phase initiale d'hybridation à faible coût. La capacité de celui-ci a été également augmentée de 50 %. L'agilité, la réactivité et l'enthousiasme des équipes industrielles, de production, de maintenance et de projet ont été déterminants dans l'atteinte de ces résultats.

## À FOND SUR LA DIGITALISATION

Avec la mise en œuvre réussie de SAP S/4 Hana sur Rise, Ciplan a franchi une étape importante en 2024 dans sa transformation digitale. Après plus de deux années d'études et de tests, la migration a été réalisée sans perturber les opérations, les ventes, la facturation ou tout autre département. Cette transition fluide et efficace a impliqué plus de 70 collaborateurs.

En parallèle, Ciplan a noué un partenariat stratégique avec Bharathi Cement (Inde) pour développer un nouveau système de gestion de la relation client (CRM). Le projet bénéficie de l'intégration de la technologie indienne, en s'appuyant sur l'infrastructure et la cybersécurité du Groupe afin d'offrir une solution stratégique complète pour les équipes commerciales. La migration de SAP S/4 Hana sur Rise et le développement du nouveau CRM sont des étapes fondamentales pour consolider la position de Ciplan sur le marché, en garantissant agilité, efficacité et performances.

## CIPLAN ET EMBRAPA, ENGAGÉS DANS LES ÉNERGIES ALTERNATIVES

Ciplan Cimento a signé en mars 2024 un partenariat avec l'agence brésilienne de recherche agronomique Embrapa pour accélérer sa transition écologique et diminuer son empreinte carbone. L'accord vise à intensifier la substitution des combustibles fossiles utilisés dans la fabrication du ciment par de la biomasse produite localement, comme l'eucalyptus et la canne fourragère. L'introduction de ces cultures sur des sols anciennement dégradés permettra de diversifier les sources de revenus des petits exploitants agricoles tout en contribuant à la croissance économique et sociale locale.



**YVES KELLER**  
Directeur Régional  
Amérique latine

## TENDANCES 2024



### CIMENT, BÉTON & GRANULATS

Dans un contexte concurrentiel plus tendu, malgré un marché de la construction en croissance, les ventes de ciment et béton ont reculé en 2024, les prix étant bien orientés. Les volumes et les prix de granulats ont connu une croissance en 2024.

**1**  
CIMENTRIE

**14**  
CENTRALES  
À BÉTON

**2**  
CARRIÈRES DE  
GRANULATS

**CAPACITÉ**  
**3,8**  
MT DE  
CIMENT

# AFRIQUE DE L'OUEST

## ► Sénégal

## Une nouvelle ligne de production durable et moderne

1  
CIMENTERIE

2  
CARRIÈRES DE GRANULATS

CAPACITÉ  
4,0  
MT DE CIMENT

### TENDANCES 2024

#### CIMENT

Dans un climat de tensions politiques passagères liées au contexte électoral, le secteur de la construction ralentit. Le marché du ciment au Sénégal s'est stabilisé en 2024 à environ 6,5 millions de tonnes. Les ventes du Groupe atteignent un niveau similaire à l'année précédente. Les prix de vente, toujours sous contrôle des autorités locales, sont eux orientés à la baisse.

#### GRANULATS

L'année 2024 a été marquée par la baisse du marché du bâtiment et le retrait du marché des travaux publics, qui ont impacté négativement les volumes de vente du Groupe, compensés par une hausse des prix.

### MODERNISATION EN MARCHÉ

La carrière Gécamines, située à Diak, se modernise. Un nouveau trommel, crible rotatif permettant de trier les matériaux en fonction de leur taille, a été installé et mis en service en août 2024. Cet investissement important fait de Gécamines Granulats l'unique acteur du marché capable de fournir des enrochements de manière industrielle dans la région. Il permettra également de répondre aux besoins du projet de la construction du nouveau port de Ndayane, au sud de Dakar.

### NOUVELLE LIGNE DE PRODUCTION

2024 a été marquée par le démarrage de la mise service progressive du nouveau « Four n°6 ». Cette nouvelle ligne de production représente le premier jalon d'une dynamique nouvelle pour SOCO CIM Industries : ce four augmente de manière significative le niveau de production, atteignant l'équivalent de 6 500 tonnes de clinker par jour. De plus, cette nouvelle ligne de production implique l'utilisation croissante de Combustibles et matériaux de substitution (CMS) et la réduction du facteur clinker, permettant la production d'un ciment bas carbone ainsi qu'une baisse significative des émissions de gaz à effet de serre.

### PORT DE BARGNY

Le port minéralier et vraquier de Bargny, projet initié par l'État du Sénégal, a pour vocation de décongestionner le port de Dakar en plus d'être minéralier et vraquier. Le but est donc de désengorger la capitale et de mettre à la disposition des usagers une infrastructure moderne dont la performance facilitera la réception de gros navires et les opérations d'embarquements et de débarquements des produits.

Il s'agit d'un port en eau profonde situé à 40 km de Dakar, de 18 m de tirant d'eau, d'une capacité de traitement de 7 millions de tonnes de produits vraciers dès sa première année d'exploitation. Un projet ambitieux réalisé avec les ciments de SOCO CIM Industries.

► **Mali**

# Un dispositif résilient

## TENDANCES 2024



### CIMENT

Avec la persistance de la crise sécuritaire et politique, le secteur de la construction a subi les aléas du gel des financements des projets. Ciment et Matériaux du Mali n'a pu dans ce contexte augmenter ses volumes de vente, dans un marché qui reste concurrentiel.

## DE NOUVELLES CAPACITÉS DE STOCKAGE

Ciments et Matériaux du Mali (CMM) a accru ses capacités de stockage de matériaux avec l'installation de deux nouveaux silos et d'équipements modernes pour le dosage et le contrôle qualité. D'une capacité de 600 tonnes chacun, ces silos assurent une production fluide et continue grâce à des machines de broyage et de contrôle garantissant une granulométrie fine et homogène et répondant aux normes strictes des ciments spéciaux. Des solutions ont été également mises en place pour améliorer l'efficacité énergétique et la maintenance préventive.

Ce projet est une étape clé pour renforcer la compétitivité de CMM. Il permettra de diversifier la gamme de produits, en particulier de ciments spéciaux de types CEM I 42.5, CEM II 42.5 et CEM III 42.5, adaptés aux besoins spécifiques du secteur de la construction, tout en maintenant une production de haute qualité.

**1**  
**CENTRE DE BROYAGE**

**CAPACITÉ**  
**0,8**  
**MT DE CIMENT**

► **Mauritanie**

# Progression constante

**1**  
**CENTRALE À BÉTON**

**1**  
**CENTRE DE BROYAGE**

**CAPACITÉ**  
**0,5**  
**MT DE CIMENT**

## TENDANCES 2024



### CIMENT

La croissance économique est dynamique, permettant à Mauricim de maintenir des volumes de vente et des prix bien orientés.



**HUGUES DELORT-LAVAL**

Directeur Zone Afrique de l'Ouest

# MÉDITERRANÉE

## ► Égypte

## Une activité dynamique portée par les exportations

### TENDANCES 2024



#### CIMENT

Malgré le ralentissement économique, les ventes du Groupe connaissent une forte croissance, portées par les exportations, et un marché domestique plus dynamique.

### ACCÉLÉRATION DE LA SUBSTITUTION DES ÉNERGIES FOSSILES

Sinai Cement Company accélère sa politique de substitution. En 2024, la cimenterie a atteint un taux d'utilisation de carburants alternatifs de 17 % à 29 %. Le charbon laisse ainsi progressivement sa place à des Combustibles Solide de Récupération (CSR), des pneus déchiquetés, de la biomasse (arbres, olives, paille de lin...) et des huiles usagées. La cimenterie entend poursuivre la réduction des combustibles fossiles conventionnels dans ses fours afin de contribuer à la diminution des émissions de CO<sub>2</sub> et d'ouvrir à un futur plus durable.

### DES RESSOURCES HUMAINES DYNAMIQUES

En 2024, Sinai Cement a recruté six femmes au sein des départements Informatique, Achats, Planification et Laboratoire. La cimenterie a également organisé la deuxième session de formation par simulation d'entreprise pour les employés du siège et de l'usine.

### SINAI CEMENT EN PREMIÈRE LIGNE

Pour accélérer le développement de la zone économique de la région méditerranéenne, le port d'East Port Said s'agrandit et a lancé la construction d'une zone industrielle sur une superficie de 63 km<sup>2</sup>. Sinai Cement est un acteur majeur de ce chantier d'envergure, en étant le principal fournisseur de ciment. La cimenterie en livre 15 000 tonnes chaque mois. À terme, la nouvelle zone accueillera des industries légères et moyennes ainsi que des activités commerciales, avec un potentiel de création de plus de 80 000 emplois.

### GRAND MUSÉE ÉGYPTIEN DU CAIRE

Le Grand Musée du Caire a ouvert ses portes en 2024. Les équipes de Sinai Cement ont contribué à la construction de projet majeur pour l'archéologie égyptienne situé près des pyramides de Gizeh.

1  
CIMENTERIE  
CAPACITÉ  
3,8  
MT DE  
CIMENT

► **Turquie**

# Une conjoncture sectorielle à la baisse impactant l'activité

## BÉTON PRÊT À L'EMPLOI POUR SOUFLERIE SUBSONIQUE

Dans la province d'Ankara, Turkish Aeroplance a construit la plus importante soufflerie subsonique du pays et la deuxième plus grande d'Europe. D'une durée de deux ans, le chantier a nécessité la livraison de quelque 60 000 m<sup>3</sup> de Béton prêt à l'emploi, produits par les usines de Kazan et Kazan-2, livrés par Baştaş Çimento. Cette structure de haute technologie permet aujourd'hui de développer des avions innovants à voilure fixe et tournante grâce à des équipements de pointe et des dispositifs de mesure puissants.

# 250 000 m<sup>3</sup>

**Le volume de béton fournis en 2024 par Hazir Beton Konya pour la construction d'un hôpital de 421 000 m<sup>2</sup> à Konya.**

## GRATTE-CIEL EN BÉTON

Depuis son usine de Batıkent, Baştaş Ready-Mix Concrete a fourni 140 000 m<sup>3</sup> de béton pour la construction du Cubes Ankara dans le quartier Çukurambar de la capitale turque. Après quatre années de travaux, ce complexe composé de deux gratte-ciel contemporains abrite des logements, des bureaux, des hôtels, une piscine et des commerces sur 216 932 m<sup>2</sup>.

## CHANTIER BIEN CONNECTÉ

Spécialisé dans la production et la vente de transformateurs électriques, Astor enerji a donné, en 2024, le coup d'envoi de la construction d'une nouvelle usine. D'une durée de deux ans, le chantier s'appuie sur les compétences et les services de Baştaş Ready-Mix Concrete pour mener à bien le projet stratégique de ce géant européen. Quelque 150 000 m<sup>3</sup> de béton seront produits dans ses usines de Temelli et Maliköy puis acheminés sur place.

## À L'ASSAUT DES CHARS

BMC, le constructeur de véhicules utilitaires et militaire turc, a lancé en février 2024 le chantier de sa nouvelle usine de production de moteurs et de chars. Depuis ses usines de Saray, Kazan et Kazan-2, Baştaş Ready-Mix Concrete produit et livre quelque 100 000 m<sup>3</sup> de bétons nécessaires aux travaux prévus une durée de deux ans dans la région de Kahramankazan (province d'Ankara).

## TENDANCES 2024



### CIMENT, BÉTON & GRANULATS

Le retour à une politique monétaire plus orthodoxe a pour effet, en augmentant fortement les taux d'intérêt, de ralentir le secteur de la construction. Dans ce contexte, les ventes de ciment, béton et granulats sont en recul, que compensent des niveaux de prix en hausse pour compenser les effets de l'inflation.

**2**  
CIMENTRIES

**36**  
CENTRALES  
À BÉTON

**6**  
CARRIÈRES DE  
GRANULATS

**CAPACITÉ**  
**5,1**  
MT DE  
CIMENT



**GIANFRANCO TANTARDINI**

Directeur Zone Méditerranée-Asie

# ASIE

## ► Inde

### Un secteur de la construction toujours dynamique

#### TENDANCES 2024



#### CIMENT ET GRANULATS

Si le secteur de la construction est toujours dynamique, le secteur cimentier se consolide, et la pression concurrentielle s'accroît. Dans ce contexte, le chiffre d'affaires du Groupe recule dans le ciment, ainsi que dans le granulat.

#### SUR LES BONS RAILS

À Chennai, la ligne 14 du métro a été prolongée de 43,6 kilomètres, entre Poonamallee et Parandur. L'extension a nécessité la construction de dix stations aériennes le long de ce nouveau tracé. En charge des travaux, le consortium HCC – KEC JV a choisi un béton de grade M10 à M60 produit par Vicat. Bharathi Cement en a livré 280 000 m<sup>3</sup> sur ce chantier achevé en septembre 2024.

2  
CIMENTERIES

CAPACITÉ  
9,0  
MT CIMENT

1  
CARRIÈRE  
DE GRANULATS

## ► Kazakstan

### Un niveau d'activité solide

1  
CIMENTERIE  
CAPACITÉ  
1,6  
MT  
CIMENT

#### TENDANCES 2024



#### CIMENT

Les volumes vendus du Groupe sont stables, ainsi que les prix, dans un secteur de la construction bien orienté.

#### POURSUITE DE LA STRATÉGIE ENVIRONNEMENTALE

L'activité reste soutenue malgré une concurrence intense. Les équipes ont engagé le processus permettant le recours aux combustibles de substitution. Le site poursuit sa politique logistique axée sur le transport par rail. Les équipes de Jambyl Cement ont également participé au verdissement de la cimenterie avec la plantation de 1000 arbres, arbustes et fleurs.

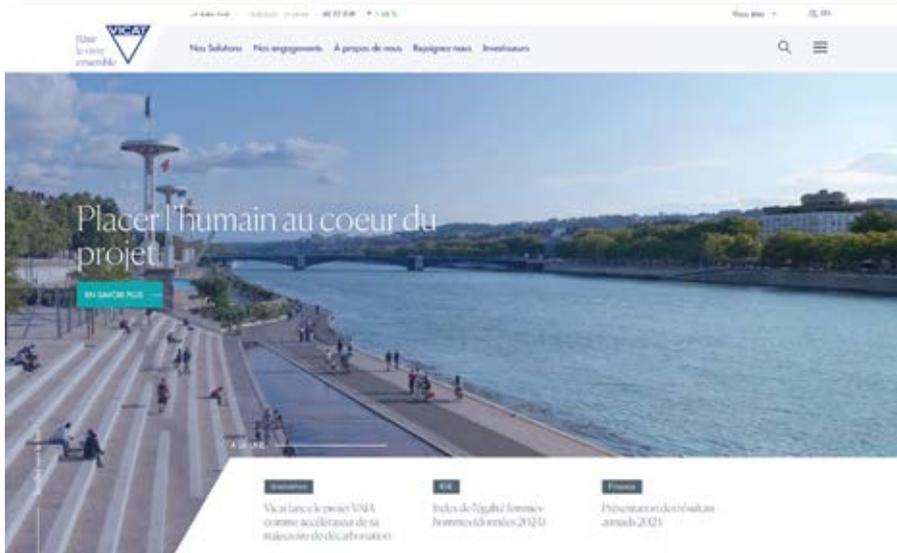


GIANFRANCO  
TANTARDINI

Directeur Zone  
Méditerranée-Asie



**Nous remercions  
nos collaboratrices  
et collaborateurs  
qui ont participé  
à cette édition 2024.**



# Rendez-vous sur [WWW.VICAT.FR](http://WWW.VICAT.FR)



## POUR COMPLÉTER VOTRE LECTURE : DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL 2024



**Vicat est fier d'imprimer ses supports  
de communication avec du papier issu  
des Papeteries de Vizille, filiale du Groupe.**



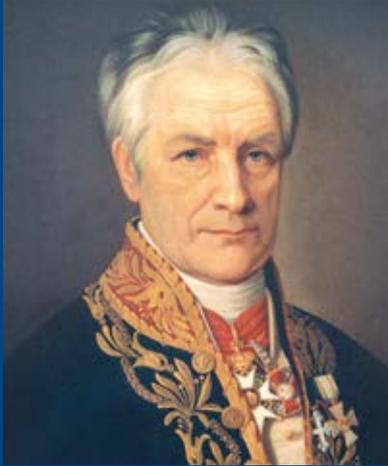
Conception graphique de ce document par PricewaterhouseCoopers Advisory

Contact : [fr\\_content\\_and\\_design@pwc.com](mailto:fr_content_and_design@pwc.com)

Crédits photos : Adobe Stock, CAPA Pictures/Sephi Bergerson, Briac Durand, CAPA Pictures/Julien Lutt, CAPA Pictures/Gabo Morales, CAPA Pictures/Clément Tardif, Vicat, D.R. Illustrateur : Guillaume Gennet.

Publication imprimée sur papier de fabrication française des Papeteries de Vizille,  
issu de forêts gérées durablement.





**LOUIS VICAT**  
**INVENTE LE CIMENT**  
**MODERNE EN 1817**

Les recherches et expériences menées par Louis Vicat, polytechnicien, ingénieur des Ponts et Chaussées, aboutirent à la découverte du ciment moderne en 1817, alors qu'il travaillait sur la construction d'un pont à Souillac (Lot). Cette découverte, pour laquelle Louis Vicat n'a pas déposé de brevet, est à l'origine du développement prodigieux du ciment moderne. En 1853, Joseph Vicat, polytechnicien comme son père Louis, entreprend de cuire dans des fours des calcaires argileux qui lui paraissent aptes à la fabrication des ciments modernes. Fort de ses résultats probants, il lance la construction d'une usine au Genevrey-de-Vif (Isère). C'est dans cette usine qu'il met en œuvre la méthode de fabrication par voie sèche dite de « double cuisson », dont il fut l'inventeur, permettant la fabrication d'un ciment très homogène et très régulier.



**SIÈGE SOCIAL**

Les Trois Vallons  
4, rue Aristide Bergès  
38080 L'Isle-d'Abeau

Tél. +33 (0)4 74 27 59 00  
[www.vicat.fr](http://www.vicat.fr)

Société anonyme au capital  
de 179 600 000 euros

RCS Vienne 057 505 539  
SIREN 057 505 539

---